

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2022

PRESENTADO POR EL RECTOR Y REPRESENTANTE LEGAL A LOS SEÑORES MIEMBROS DE LA SALA GENERAL

De conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Sala General este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2022 y una visión del entorno actual y futuro de la institución.

1. ENTORNO ECONOMICO DEL AÑO 2022

ENTORNO MUNDIAL 2022:

La actividad económica mundial experimentó una desaceleración generalizada y más acentuada de lo previsto, con la inflación más alta registrada en varios decenios. La crisis del costo de vida provocada por las persistentes y cada vez más amplias presiones inflacionarias, la desaceleración en China, el endurecimiento de las condiciones financieras en la mayoría de las regiones, la invasión rusa de Ucrania y la persistencia de la pandemia de COVID-19 incidieron notablemente en la evolución de la sociedad durante 2022. De acuerdo con las cifras presentadas por el Fondo Monetario Internacional, el crecimiento mundial se desaceleró de 6,0% en 2021 a 3,2% en 2022. Exceptuando la crisis financiera mundial y la fase aguda de la pandemia de COVID-19, este es el perfil de crecimiento más bajo desde 2001. De igual manera se evidencia un incremento de la inflación mundial, al pasar de 4,7% en 2021 a 8,8% en 2022.

La desaceleración económica en 2022 fue generalizada; varios países que representan aproximadamente una tercera parte de la economía mundial se encuentran a punto de contraerse este o el próximo año. Las tres principales economías —Estados Unidos, China y la zona del euro— continuarán estancadas. En general, los shocks de este año volverán a abrir heridas económicas que no se curaron por completo tras la pandemia. En pocas palabras, lo peor aún está por llegar, y para mucha gente 2023 se sentirá como un año de recesión. (Fondo monetario internacional, 2022).

ENTORNO NACIONAL 2022:

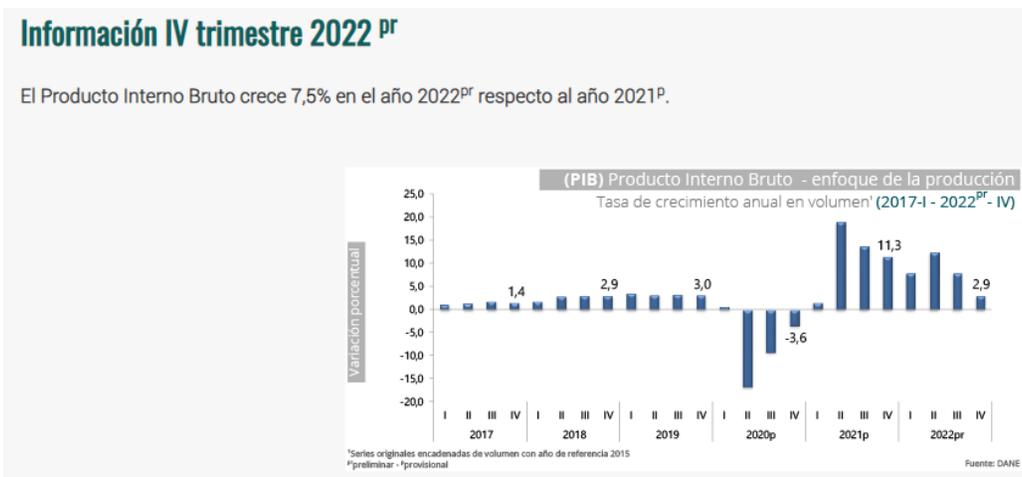
Producto Interno Bruto (PIB):

Durante el 2022 la economía colombiana creció 7,5 %. Así lo dio a conocer el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), en la presentación del informe del Producto Interno Bruto (PIB) para el último trimestre del año y para el dato completo del año. El DANE destacó que “la tasa de crecimiento anual en su serie original siguió siendo una cifra muy por encima de los niveles más altos que se tenían antes de la pandemia y se espera que siga ese ajuste hacia esos niveles”.

Más de la mitad de ese resultado, 4,5 puntos porcentuales, se vio impulsado por tres sectores: el comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida, que aportó 2,1 puntos; las industrias manufactureras, con 1,2 puntos porcentuales; y las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación, también con 1,2 puntos.

Los sectores con las variaciones más significativas a lo largo del 2022 fueron los de actividades artísticas, de entretenimiento y recreación (37,9 %), el de información y comunicaciones (14,2 %), comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida (10,7 %) y las industrias manufactureras (9,8 %).

También tuvieron un comportamiento positivo en 2022 las actividades profesionales, científicas y técnicas, con una variación de 8,3 %, las actividades financieras y de seguros (6,5 %), la construcción (6,4 %), la administración pública y defensa, **educación y salud (4,9 %)**, el suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado (4,1 %), las actividades inmobiliarias (2 %) y la explotación de minas y canteras (0,6 %). (La República, 2023).



Inflación:

La inflación en Colombia sigue sin encontrar su máximo. Tras cerrar 2022 en 13,12% acumulado, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) reveló que en enero de 2023 siguió subiendo y acumula 13,25% en los últimos 12 meses. Con ese dato sigue rompiendo récords en lo corrido del siglo y acumula siete meses con cifras superiores al 10%, siendo esta la cifra más alta desde marzo de 1999.

El aumento de enero fue del 1,78%. En enero de 2022, cuando la inflación ya estaba subiendo e iba en 6,94%, fue del 1,67%. El mes de enero siempre tiene inflaciones más altas frente a otros meses, pues se ajustan precios con el índice de precios al consumidor (IPC) del año anterior en elementos como los nuevos contratos de arrendamiento, las multas al Estado o las tarifas de transporte público.



Fuente: BBVA Research con datos de DANE.

Inflación total básica, variación anual

En la presentación de estos resultados, el DANE explicó que fue justamente ese último sector, el de transporte, el que más jalonó la inflación. Creció un 3,98%. “El protagonista para este mes fue el transporte y se explica básicamente por las alzas por el transporte municipal y los transportes municipales”. Por eso, mientras el año pasado lo que más pesaba en el aumento mensual eran los alimentos y bebidas no alcohólicas, esta vez el transporte jalonó más del 1,78% de la inflación total, la movilidad puso el 0,51% y la alimentación el 0,49%.

Las buenas noticias vienen en otros rubros. Uno es de la electricidad, la cual ha frenado su aumento de costos hasta el 0,71% en el mes de diciembre, cuando durante todo el año 2022 fue uno de los factores que más impacto el aumento del costo de vida. El otro rubro que termina el año con un precio a la baja es el de los alimentos; el DANE indica que, si bien siguen creciendo, alimentos básicos como los plátanos, la leche o las papas empiezan a frenar sus aumentos.

Por último, el DANE resalta que por primera vez en tres meses el resultado del mes está debajo del máximo que esperaban los analistas del mercado, un indicio de que la velocidad del alza se puede ir frenando. El Banco de la República ha incrementado la tasa de interés de referencia durante todo el año pasado y en su reunión del pasado 27 de enero la llevó al 12,75%, un aumento más leve que los anteriores, pero llegando al techo del costo de endeudarse en este siglo.

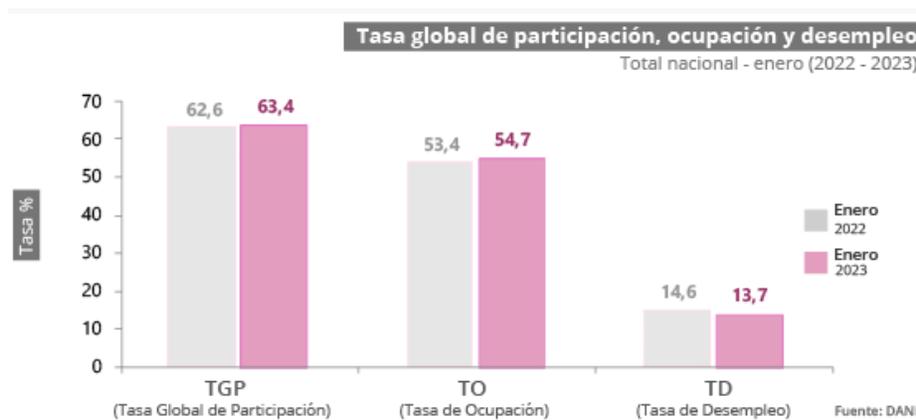
Mercado cambiario:

El dólar en Colombia sigue marcando cifras récord pues la Tasa Representativa del Mercado de cierre de 2022 fue de \$4.744,04, es decir que durante el 2022 esta moneda subió \$762 en Colombia, lo que significa que el peso se ha devaluado frente al dólar en 19,16%. En las negociaciones interbancarias el dólar cerró 2022 en \$4.762, el más alto en la historia.

La divisa estadounidense continúa fortaleciéndose en medio de un ambiente de incertidumbre tanto internacional como local por la alta inflación, los aumentos previstos de los bancos centrales, una perspectiva de una posible recesión y los conflictos geopolíticos, especialmente en lo relacionado con la invasión de Rusia a Ucrania. Uno de los principales factores que influye en el comportamiento del dólar en Colombia es una mayor perspectiva de inflación en Estados Unidos.

Mercado Laboral:

Para el mes de enero de 2023, la tasa de desempleo del total nacional fue de 13,7%, mientras que en el mismo mes de 2022 se ubicó en 14,6%. La tasa global de participación se situó en 63,4%, mientras que en enero de 2022 fue de 62,6%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 54,7%, lo que representó un aumento de 1,3 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2022 (53,4%).



Fuente: DANE, Dirección de síntesis y cuentas nacionales.

En enero de 2023, la tasa de desempleo en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 14,5%, la tasa global de participación de 65,5% y la tasa de ocupación de 56,0%. En enero de 2022 estas tasas se ubicaron en 14,8%, 64,5% y 54,9%, respectivamente.

Competitividad:

Colombia se ubicó en el puesto 57 de 63 economías analizadas en el Ranking de Competitividad 2022. Aunque los países siguen en la senda de la reactivación económica después de atravesar una crisis sin precedentes por la pandemia ocasionada por el COVID-19, las condiciones geopolíticas heredadas de la invasión a Ucrania empeoraron el panorama en rubros como la inflación en todo el mundo. Esas dificultades han hecho que las naciones latinoamericanas cedan terreno en el Ranking de Competitividad Mundial 2022 que elabora el Institute for Management Development (IMD) de Suiza. Colombia cayó por cuarto año consecutivo en este ranking, aunque cedió un solo escalafón para 2022, ubicándose en la plaza 57 de 63 economías analizadas por este listado. Este índice se clasifica acorde a cómo los países gestionan sus competencias para la creación de valor a largo plazo. De las economías revisadas en la región, Colombia se ubica cuarta siendo superada por Chile, en el escaño 45; Perú, en la posición 54; y México, que obtuvo el puesto 55 del listado.

El país se encuentra a un puesto de la peor posición en cinco años, cuando en 2018 se ubicó en la posición 58. En el último lustro, su mejor puntuación fue en 2019, año en el que logró obtener el escalafón 52. El ranking mundial es liderado por Dinamarca, siendo el más competitivo entre las economías analizadas y que subió dos posiciones desde la edición 2021. El top 10 de los mejores posicionados lo completan Suiza, Singapur, Suecia, Hong Kong, Holanda, Taiwán, Finlandia, Noruega y Estados Unidos.



ENTORNO ECONÓMICO QUE SE PREVÉ PARA EL AÑO 2023

ENTORNO MUNDIAL 2023

Según la edición más reciente del informe Perspectivas económicas mundiales del Banco Mundial, el crecimiento mundial continúa desacelerándose marcadamente debido a la elevada inflación, el aumento de las tasas de interés, la reducción de las inversiones y las perturbaciones causadas por la invasión de Rusia a Ucrania. Dada la frágil situación económica, cualquier nuevo acontecimiento adverso —como una inflación más alta que la prevista, aumentos abruptos de las tasas de interés para contenerla, el resurgimiento de la pandemia de COVID-19 o la intensificación de las tensiones geopolíticas— podría empujar a la economía mundial a la recesión. Sería la primera vez en más de 80 años que se producen dos recesiones mundiales en la misma década. Se prevé que la economía mundial crecerá un 1,7 % en 2023 y un 2,7 % en 2024. La fuerte desaceleración del crecimiento será generalizada: los pronósticos se corregirán a la baja para el 95 % de las economías avanzadas y para casi el 70 % de los Mercados Emergentes y las Economías en Desarrollo (MEED). Durante los próximos dos años, el ingreso per cápita de los MEED se ubicará, en promedio, en el 2,8 %, un punto porcentual inferior al promedio registrado en el período 2010-19. En África subsahariana —que representa alrededor del 60 % de las personas del mundo que se encuentran en la pobreza extrema—, se espera que el crecimiento del ingreso per cápita entre 2023 y 2024 sea, en promedio, de apenas el 1,2 %, una tasa que podría hacer que los niveles de pobreza aumenten, en lugar de disminuir.

“La crisis que enfrenta el desarrollo se está intensificando a medida que las perspectivas de crecimiento mundial se deterioran”, declaró el Banco Mundial. “Los países emergentes y en desarrollo se enfrentan a un período de varios años de crecimiento lento impulsado por una pesada carga de la deuda y escasas inversiones; al mismo tiempo, el capital mundial es absorbido por las economías avanzadas que enfrentan niveles de deuda pública extremadamente altos y tasas de interés crecientes. El bajo nivel de crecimiento y de inversión empresarial agravará los retrocesos en materia de **educación**, salud, pobreza e infraestructura, que ya son devastadores, así como las crecientes demandas derivadas del cambio climático”.

Se prevé que el crecimiento de las economías avanzadas se desacelerará hasta el 0,5 % en 2023. En las últimas dos décadas, las desaceleraciones de esta magnitud han sido la antesala de una recesión mundial. En Estados Unidos, el crecimiento caerá al 0,5 % en 2023, 1,9 puntos porcentuales por debajo de los pronósticos anteriores y el desempeño más deficiente fuera de las recesiones oficiales desde 1970. En 2023, se espera la zona del euro no registre

crecimiento, lo que representa una revisión a la baja de 1,9 puntos porcentuales. China crecerá un 4,3 %, es decir, 0,9 puntos porcentuales por debajo de los pronósticos anteriores. Excluyendo a China, se prevé que el crecimiento de los MEED se desacelerará del 3,8 % en 2022 al 2,7 % en 2023, lo que refleja una demanda externa considerablemente menor, agravada por la elevada inflación, la depreciación monetaria, condiciones de financiamiento más restrictivas y otros factores adversos internos. Para fines de 2023, los niveles del producto interno bruto (PIB) en las economías emergentes y en desarrollo serán aproximadamente un 6 % inferiores a los niveles previstos antes de la pandemia. Si bien se prevé que la inflación mundial se modere, se mantendrá por encima de los niveles prepandemia.

“La falta de inversiones genera gran preocupación porque está asociada con bajos niveles de productividad y de actividad comercial, y empeora las perspectivas económicas generales”, manifestó el Grupo de Perspectivas del Banco Mundial. “Las políticas nacionales para impulsar el crecimiento de la inversión deben adaptarse a las circunstancias de cada país, pero siempre comienzan con la creación de marcos de política fiscal y monetaria sólidos y la introducción de reformas integrales destinadas a mejorar el clima para la inversión”.

Se espera que el crecimiento de América Latina y el Caribe se desacelere marcadamente hasta el 1,3 % en 2023, para recuperarse un poco, al 2,4 %, en 2024. Esta desaceleración refleja tanto los esfuerzos de las autoridades monetarias por controlar la inflación como los efectos secundarios de un panorama mundial poco auspicioso. Se prevé que con el crecimiento algo lento de Estados Unidos y China se reduzca la demanda de exportaciones, mientras que el aumento de las tasas de interés estadounidenses probablemente implique que las condiciones financieras seguirán siendo restrictivas. Las proyecciones indican que la lentitud del crecimiento mundial incidirá en los precios de los productos básicos, lo que debilitará la relación de intercambio de América del Sur.

Previsiones para los países de América Latina y el Caribe
(Variación porcentual anual, salvo que se indique otra cosa)

	2020	2021	2022e	2023p	2024p
PIB a precios de mercado (USD promedio 2010-19)					
Argentina	-9.9	10.4	5.2	2.0	2.0
Bahamas	-23.8	13.7	8.0	4.1	3.0
Barbados	-13.7	0.7	10.0	4.8	3.9
Belice	-13.7	16.3	3.5	2.0	2.0
Bolivia	-8.7	6.1	3.3	3.1	2.7
Brasil	-3.3	5.0	3.0	0.8	2.0
Chile	-6.0	11.7	2.1	-0.9	2.3
Colombia	-7.0	10.7	8.0	1.3	2.8
Costa Rica	-4.1	7.8	4.1	2.9	3.1
Dominica	-16.6	6.5	5.8	4.6	4.6

Fuente: Banco Mundial.

COLOMBIA 2023:

Contexto general:

Luego de registrar en 2021 y 2022 una notable recuperación al choque que generó la pandemia, la economía mundial se desacelerará con fuerza en 2023, con riesgos crecientes de que algunos países desarrollados entren en recesión. Este cambio en el ciclo económico está teniendo lugar en medio de los niveles de inflación más altos de este siglo y de un incremento agresivo de las tasas de interés de los bancos centrales. Lo anterior viene generando temores de que el mundo entre en un episodio de estanflación. El endurecimiento de las condiciones financieras terminará debilitando la demanda, sin que se hayan solventado aún los problemas en las cadenas globales de abastecimiento que surgieron durante la pandemia y que se agudizaron luego del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania.

¿Cómo llega Colombia a enfrentar este desafiante panorama externo? En los últimos dos años, la economía tuvo uno de los desempeños más sobresalientes de América Latina. Sin embargo, Colombia está sufriendo un proceso inflacionario y de deterioro de las condiciones financieras más agudo que otros países referentes en la región como Brasil, Chile, México y Perú. La depreciación del peso colombiano en los últimos 6 meses supera el 30%, la prima de riesgo medida a través de los CDS se ubica por encima de la que tienen países con calificaciones crediticias más bajas que Colombia y el mercado local de deuda pública registra desvalorizaciones históricas que han elevado ostensiblemente el costo de financiación del Gobierno y de las empresas. Por su parte, el Banco de la República elevó su tasa de interés desde 1,75% en septiembre de 2021 hasta 12,5% en diciembre de 2022, y se cree que tendrá que llevarla al menos a 12,75% en los próximos meses para hacer frente a los retos macroeconómicos actuales. Bajo este contexto, se espera un decrecimiento significativo de los indicadores económicos del país para este año.

Producto Interno Bruto (PIB):

Con un crecimiento económico proyectado entre 0,5% y 1,3% por el Banco de la República y el Gobierno nacional, respectivamente, el país inicia un año 2023 que será muy retador no solo para el Ejecutivo sino para todos los agentes económicos. Esta es una revisión del -1,9 puntos versus la perspectiva para 2023 publicada en junio del 2022

La OCDE reseñó en su último informe para Colombia que “el consumo y la inversión seguirán siendo moderados, mientras que los hogares y las empresas se enfrentan a una inflación y a unos tipos de interés elevados y a la incertidumbre sobre las perspectivas económicas y la política económica”. Una combinación compleja en tiempos de incertidumbre.

Esto pues Colombia no es ajena al escenario internacional, y es la economía global la que está marcando el compás, en el que la inflación y las altas tasas de interés han sido las protagonistas en los últimos meses y se mantendrán en un terreno alto a lo largo del próximo año. Así, el 2023 estará marcado por un escenario complejo, con una economía creciendo poco, y unos precios bastante altos. No obstante, para 2024 se espera que el PIB del país se recupere al 2,8%, de acuerdo a estas estimaciones.

Inflación:

Aunque el Banco de la República desaceleró el ritmo de subidas de su tasa de interés, con un aumento de 75 puntos básicos en su última reunión, la inflación sigue alta. Incluso se estima que no baje de los dos dígitos antes de finales de 2023.

Esas son las proyecciones que publicó el equipo técnico del Emisor en el último Informe de Política Monetaria. En específico, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) estaría en 12,92% en el primer trimestre de 2023, 12,32% en el segundo, 10,79% en el tercero y 8,71% en el cuarto.

Y, a pesar de los esfuerzos del Banco Central, que actúa desde el lado de la demanda, la inflación no llegaría a la meta de 3% sino hasta 2025, pues en el documento se pronostica que el indicador cierre en 3,5% en el último trimestre de 2024. (Banco de la República, 2023).

PRONÓSTICOS DE IPC DEL EMISOR



Fuente: Banco de la República | Gráfico: LR-MN

Su previsión para este año es que la inflación empiece a bajar hacia el segundo trimestre, pero que cierre el año en 8,7%, un dato menos alarmante que el actual pero que en todo caso implica un alza de precios sustancial.

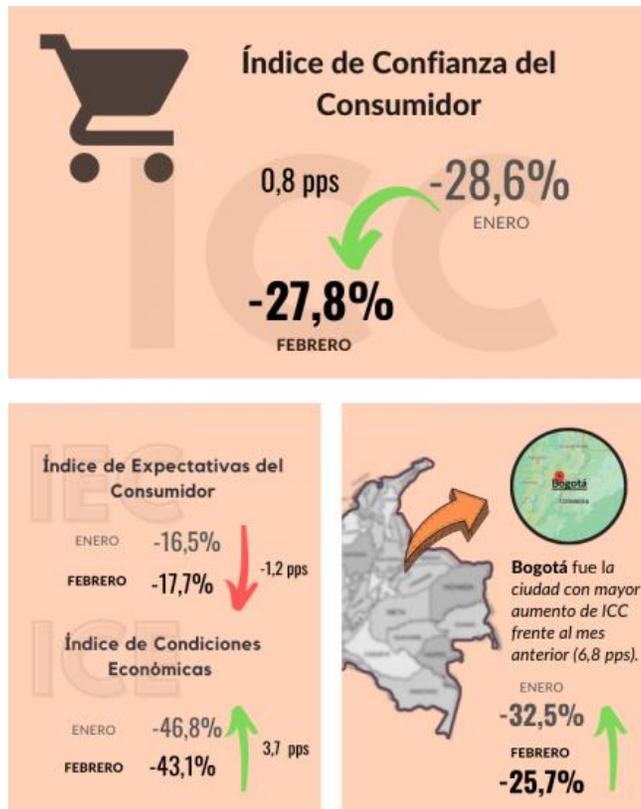
Consumo:

En enero de 2023 el índice de Confianza del Consumidor (ICC) registró un balance de -27,8%, representando un incremento de 0,8 puntos porcentuales (pps) frente al mes anterior.

El aumento en la confianza de los consumidores frente al mes pasado obedeció a un incremento de 3,7 pps en el Índice de Condiciones Económicas.

Al comparar los resultados de lo corrido del primer trimestre de 2023 con los del cuarto trimestre de 2022, se observa una disminución en la valoración de los consumidores sobre la situación del país. Así mismo, se observa una disminución en la valoración de la situación de sus hogares y en la disposición a comprar bienes durables.

Por ciudades, la confianza del consumidor se incrementó en las ciudades de Bogotá y Barranquilla, mientras que disminuyó en Medellín, Cali y Bucaramanga. En cuanto a los estratos, se observó un aumento de la confianza en el nivel socioeconómico medio, mientras que disminuyó en el bajo y alto. Relativo al mes anterior, la disposición a comprar vivienda, vehículo y bienes durables incrementó.



Fuente: Encuesta de Opinión del Consumidor (EOC)-Fedesarrollo

Desigualdad en el país:

De acuerdo con el informe de Pobreza Monetaria del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la desigualdad, medida a través del coeficiente de Gini, presentó un retroceso en 2022, al ser comparada con el dato de 2021.

En términos generales, el coeficiente de Gini mostró una disminución en la igualdad, al pasar de 0,523 en 2021 a 0,54 el 2022. Si bien los datos de pobreza monetaria mejoraron entre estos dos periodos, la desigualdad sigue siendo un punto de quiebre en la comparación de los últimos años. Cabe resaltar que en la medición del indicador cero es la cifra que refleja menor desigualdad y uno, el número que muestra mayor desigualdad en los territorios.

Colombia es el segundo país más megadiverso del mundo y ocupa un lugar de privilegio en relación con la riqueza natural del planeta. Aun así, tenemos las regiones más desiguales de América Latina, porque el potencial ambiental de muchos departamentos ha ido en contravía del bienestar socioeconómico de sus habitantes. El tamaño de las brechas entre regiones en el país no tiene comparación en los países latinoamericanos.

Desagregando por ciudades, Pereira y su área metropolitana fue la que tuvo indicador más bajo de desigualdad, con 0,426. Dicha cifra, además, tuvo una caída, dado que en 2021 se ubicaba en 0,466.

A esta ciudad le siguieron Ibagué (0,442), Villavicencio (0,448), Cartagena (0,460) y Cúcuta (0,462), que completaron los cinco principales puestos de las ciudades con menor desigualdad en Colombia.

En la orilla contraria, Bogotá se posicionó el año pasado como la ciudad con la mayor desigualdad del país (0,564). Medellín (0,496), Pasto (0,491), Cali (0,489) y Manizales (0,479) la siguen como las más desiguales.

Mercado cambiario:

Desde diversos evaluadores se espera que continúe la volatilidad de la tasa de cambio entre \$4.000 y \$4.800. El ciclo financiero global estará marcado por el nivel terminal esperado de la tasa de la Fed en EEUU, que seguirá siendo el principal determinante del dólar y los mercados financieros en Colombia. Mientras la inflación en EEUU no consolide una tendencia a la baja, continuará la volatilidad de la tasa de cambio local. Los temores de 'aterrizaje forzoso' de las principales economías desarrolladas mantendrán alta la aversión al riesgo, generando presiones adversas para los activos de países emergentes. Durante gran parte del 2023, esperamos que continúe el apetito global por dólar. En Colombia, los factores políticos unidos a la vulnerabilidad del país por los desbalances estructurales en las cuentas

fiscales y externas, impulsarán por momentos la tasa de cambio hacia niveles superiores a \$4.900.

Se estima una reducción del déficit en cuenta corriente asociada al ajuste parcial del desbalance comercial. En 2023 un menor flujo de rentas factoriales contribuiría a cerrar el déficit a niveles cercanos a 4,3% del PIB. Para 2023 se estima una moderación de las exportaciones en dólares del sector petrolero en línea con los menores precios internacionales. Las importaciones moderarían su crecimiento gracias al debilitamiento de la demanda interna. Los egresos factoriales interrumpirían su tendencia alcista en un contexto de menores precios de las materias primas. **Así mismo, las transferencias (remesas) se moderarían ante el menor crecimiento de los países de origen.** A mediano plazo, la inversión Extranjera Directa (IED) sería menor ante los menores precios internacionales del petróleo y la política energética local que busca desestimular el sector de hidrocarburos. La recuperación de los flujos de portafolio seguirá dependiendo principalmente de factores idiosincráticos de la economía. (Corficolombiana, 2023).

Educación superior en Colombia:

En las últimas tres décadas, el número de estudiantes en la educación superior en Colombia se ha incrementado de manera notable. Según el Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES) del Ministerio de Educación Nacional (MEN), en 1990 se encontraban matriculados en Colombia un poco menos de 500 mil estudiantes en programas de pregrado mientras que para 2021 este número alcanzaba casi 2.3 millones.

Este crecimiento en la demanda de educación superior ha generado cambios notables en el sector. El más patente es el crecimiento cuantitativo de la educación superior, como puede evidenciarse en el aumento de instituciones, programas y títulos, así como en el número de estudiantes matriculados. En los últimos años, con el auge de la modalidad virtual, no solamente están las instituciones de educación superior (IES) nacionales tradicionales compitiendo en la oferta de educación superior del país, sino también un número importante de IES del exterior, ofreciendo sus programas de educación superior de manera virtual a los colombianos e incluso abriendo sus puertas (algunas con sedes y otras con centros de atención) en Colombia.

Además del aumento en el número de estudiantes, programas e instituciones, se deben considerar los cambios asociados con la transición demográfica en Colombia. La base de pirámide poblacional – que, en principio concentra la demanda actual y potencial a futuro de educación superior en el país – muestra una fuerte tendencia a disminuir. Los datos del DANE demuestran que la población del país entre los 0 y los 14 años apenas corresponde

al 23%, entre los 15 y 24 al 16%, entre los 25 y 54 al 42%, entre los 55 y 64 al 10% y los mayores de 65 años al 8%.

Nos encontramos actualmente en un escenario de disminución de la población joven y aumento de la oferta de programas e instituciones. A pesar de estas proyecciones, siguen presentándose oportunidades de crecimiento para las IES, particularmente en la población mayor y en las poblaciones tradicionales excluidas de la educación superior. De igual manera es necesario resaltar que existe una alta concentración de matrículas en Bogotá, lo que evidencia que existen oportunidades importantes de conseguir futuros estudiantes por fuera de la ciudad capital del país

Normatividad tributaria:

Con entrada en vigor de la Ley 1819 de 2016, a partir del 1 de enero de 2017 las Instituciones de Educación Superior calificaron automáticamente en el régimen tributario especial. Así lo establece el parágrafo transitorio segundo del artículo 19 E.T: "Las entidades que a 31 de diciembre de 2016 se encuentren legalmente constituidas y determinadas como no contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios y que a partir del 1 de enero de 2017 son determinadas como contribuyentes del régimen ordinario del impuesto sobre la renta y complementarios que pueden solicitar su calificación al Régimen Tributario Especial, se entenderán automáticamente admitidas y calificadas dentro del mismo. Para su permanencia deberán cumplir con el procedimiento establecido en el presente Estatuto y en el decreto reglamentario que para tal efecto expida el Gobierno Nacional".

En esta norma se añadieron conceptos y proporcionaron claridad para determinar el cálculo del beneficio neto o excedente. Al momento de que las ESAL devengaran gastos o costos, éstos deben cumplir con los requisitos establecidos en el estatuto tributario para ser considerados como egresos procedentes y de esta forma ser deducibles del impuesto sobre la renta. Además, se establecieron limitantes con el propósito de controlar la posible distribución indirecta de utilidades, por ejemplo: la remuneración que perciben los miembros de la gerencia y fundadores que ejerzan control no debe exceder del 30% del total de gastos de la entidad. Por otra parte, se estableció que el beneficio neto o excedente se determina con la totalidad de los ingresos de cualquier naturaleza y se restará el valor de los egresos de cualquier naturaleza que tengan relación de causalidad con la actividad meritoria. Además, el artículo 1.2.1.5.1.27 del DUR 1625 de 2016 en el numeral N°1 establece que el beneficio neto o excedente debe destinarse directa e indirectamente en el año siguiente a aquel en que se obtuvo, a programas que desarrollen su objeto social en una o varias de las actividades meritorias de la entidad, establecidas en el artículo 359 del Estatuto Tributario o en los plazos adicionales que defina el máximo órgano de dirección de la

entidad". En caso contrario, se aplicaría una tarifa de impuesto sobre la renta del 20% a la fracción no reinvertida y estas instituciones de Educación Superior podrán quedar bajo la lupa de la DIAN sujetas a un proceso de fiscalización. Esto quiere decir que **el excedente estará exento siempre y cuando en el año siguiente en el cual se obtuvieron se destine a programas que desarrollen el objeto social**. Para las Instituciones de Educación Superior, el objeto social o actividad meritoria corresponde a la educación entre otros requisitos establecidos en el decreto 2150 del 2017 que reglamenta el régimen tributario especial en el impuesto sobre la renta y complementarios.

Otra política que impacta el desarrollo de la educación superior en el país es el proyecto de ley del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, "Colombia, potencia mundial de la vida". De este documento se deben resaltar dos artículos que impactan de forma significativa el modelo de educación superior en el país: por una parte, el artículo 97 modifica los incisos primero y segundo del artículo 27 de la ley 2155 de 2021, en el sentido "de avanzar en el acceso a la educación superior, implementando la política de Estado de gratuidad en la matrícula para todos los estudiantes de programas de pregrado de las instituciones de educación superior públicas, bajo criterios de vulnerabilidad socioeconómica, de equidad territorial y poblacional, como medida que permita el acceso de jóvenes de las regiones y grupos poblacionales que históricamente no han tenido acceso a educación superior. La política de gratuidad será progresiva y se ajustará a la disponibilidad presupuestal, el marco fiscal de mediano plazo y el marco de gasto de mediano plazo".

De otra parte, está el artículo 105, sobre implementación del mecanismo de pago contingente al ingreso: "El gobierno nacional aplicará el mecanismo de pago contingente para nuevas obligaciones contraídas con el ICETEX, el cual será proporcional al monto de los ingresos recibidos por los beneficiarios de dichas obligaciones bajo las mismas condiciones establecidas en el artículo 117 de la Ley 2159 de 2021 y su reglamentación".

Esto se traduce en que todos los estudiantes que reciban créditos nuevos de ICETEX los pagarían en plazos más largos y en cuotas proporcionales a su nivel de ingreso. Adicional a esto se introdujo un componente en este pago, asumido de forma obligatoria por la Instituciones de Educación Superior, el cual establece una "contribución" por parte de estas a los créditos emitidos por el ICETEX de corto y mediano plazo. Esta contribución afecta de forma directa las fuentes de financiación y el flujo de caja de las IES del país.

3. EVOLUCIÓN DE LAS ESFERAS DE ACCIÓN

Las matrículas de estudiantes durante los años 2021 y 2022 fueron las siguientes:

SEMESTRE	2021	2022	DIFERENCIA	%
1	13,764	13,935	187	1.4%
2	13,691	14,046	355	2.6%
TOTAL	27,455	27,981	526	2.00%

Fuente: Oficina De Planeación 2023

Este comportamiento en el número de matriculados implica un crecimiento porcentual del 2% anual. Se evidencia el impacto de las medidas establecidas por el gobierno durante el año 2022 debido a la reactivación económica la matriculación de estudiantes de manera presencial aumento como se había presupuestado.

PERIODO	METODOLOGÍA	DOCTORADO	MAESTRÍA	ESPECIALIZACIÓN	UNIVERSITARIA	TECNOLÓGICA	TOTAL
2022-1	Presencial	87	103	316	11,732	27	12,265
	Distancia			12	1,121	311	1,444
	Virtual		73	69	84		226
	Total 2022-1	87	176	397	12,937	338	13,935
2022-2	Presencial	122	107	296	11,868	45	12,438
	Distancia			19	972	362	1,368
	Virtual		70	83	106		259
	Total 2022-2	122	177	398	12,615	407	14,046

Fuente: Oficina De Planeación 2023

En el 2022 se realizó el proceso de actualización del Plan Institucional de Desarrollo para la vigencia 2022-2026, en donde se formularon los planes quinquenales con el despliegue estratégico, indicadores y metas para las facultades, sedes y oficinas nacionales; después de definir el plan quinquenal, todas las unidades también trabajaron la formulación del PAO 2022 para dar comienzo a la ejecución del plan de desarrollo.

Como parte del despliegue al Plan Institucional de Desarrollo 2022-2026, las unidades presentan el reporte final de los planes anuales operativos para el año 2022. Para este informe final se registra que el 92% de las unidades (52 unidades) presentan informe de avance PAO 2022.:

No.	Eje	Promedio Facultades	Promedio Sedes	Promedio Unidades	Promedio Institucional
1	LIDERAZGO UNIVERSITARIO A TRAVÉS DE LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS	80%	62%	66%	69%
2	LA UAN EN EL CONTEXTO NACIONAL E INTERNACIONAL	82%	74%	87%	80,8%
3	OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	100%	78%	93%	90%
4	COMUNIDAD UNIVERSITARIA COMO BASE PARA EL LIDERAZGO INSTITUCIONAL	76%	80%	75%	77%

Fuente: Oficina De Planeación 2023

4. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA

LA Vicerrectoría Administrativa y Financiera plantea una gestión con estándares medidos en términos de eficiencia y efectividad enmarcados de forma evidente en el marco del PID. El proceso esta soportado en un modelo institucional de gestión administrativa y financiera que se ha consolidado gracias a una adecuada definición de políticas y procedimientos que permiten la ejecución responsable y transparente de los recursos, fortaleciendo las funciones sustantivas.

Durante el año 2022 la gestión de la vicerrectoría administrativa estuvo concentrada en los procesos de fortalecimiento en infraestructura en las diferentes sedes de la universidad con el fin de dar soporte y cumplimiento a las funciones sustantivas.

De la misma forma el proceso financiero y administrativo, dirigió sus esfuerzos a garantizar el cumplimiento de la normatividad que permitan el logro de las condiciones institucionales de las diferentes sedes, registros calificados y cumplir los referentes del CNA en el logro acreditación de la sede Bogotá. Para evidenciar el cumplimiento de la gestión de la vicerrectoría Administrativa, se adjunta el informe ejecutivo de las diferentes áreas estratégicas que la componen.

5. SITUACIÓN JURÍDICA

La Oficina Jurídica, ejerce de manera sólida y contundente la defensa jurídica de la Universidad, por lo cual, atiende toda clase de requerimientos judiciales y administrativas de entidades del orden nacional y territorial. A la fecha se ha logrado mantener indemne judicialmente a la Universidad Antonio Nariño, en las diferentes acciones judiciales y administrativas adelantadas en su contra y que son propias del desarrollo cotidiano del servicio educativo, demostrando con ello, un alto grado de eficacia y eficiencia en tales actividades.

6. SITUACIÓN FINANCIERA

Al analizar los estados financieros de la universidad podemos identificar que la UAN ejecuta su función social adecuadamente, enfocada en reinvertir sus excedentes de operación en las actividades sustantivas de Docencia, investigación y extensión; y en los procesos de soporte a estas funciones sustantivas, garantizando la sostenibilidad institucional.

Se trabajó en conjunto con el departamento de Contabilidad en la construcción del informe de ejecución presupuestal del año 2022 con destino a Rectoría y a los órganos de control de la Universidad para su análisis y observaciones; este informe se desarrolla de forma consolidada presentando el análisis a las cifras de ejecución y las brechas en cada uno de los rubros que lo contemplan.

Al realizar la depuración de la ejecución para el año 2022 se tiene el siguiente informe comparativo de la evolución del presupuesto institucional:

RUBRO	PRES 2022	EJEC 2022	VARIACIÓN	% EJECUCIÓN
TOTAL MATRICULADOS X SEMESTRE	27.625	27.981	356	101,29%
TOTAL NUEVOS MATRICULADOS	4.100	4.237	137	103,34%
Ingresos operacionales	147.086.644.000	148.830.715.220	1.744.071.220	101,19%
Ingresos no operacionales	1.945.454.000	3.552.575.345	1.607.121.345	182,61%
TOTAL INGRESOS	149.032.098.000	152.383.290.565	3.351.192.565	102,25%
Gastos de personal	109.832.782.000	103.996.878.736	-5.835.903.264	94,69%
Honorarios	1.665.390.000	2.128.241.966	462.851.966	127,79%
Impuestos	2.857.788.000	4.722.207.422	1.864.419.422	165,24%
Arrendamientos	642.983.000	820.927.846	177.944.846	127,67%
Contribuciones y afiliaciones	8.399.552.000	6.718.796.806	-1.680.755.194	79,99%
Seguros	407.450.000	365.430.304	-42.019.696	89,69%
Servicios	12.390.766.000	11.277.064.363	-1.113.701.637	91,01%
promoción y publicidad	2.998.120.000	1.805.368.765	-1.192.751.235	60,22%
Mantenimiento y reparaciones	4.888.029.000	5.314.586.539	426.557.539	108,73%
Gastos de viaje	1.267.641.000	734.718.243	-532.922.757	57,96%
Materiales e insumos	1.771.250.000	2.547.896.160	776.646.160	143,85%
Diversos	1.687.424.000	2.063.809.173	376.385.173	122,31%
Diversos material a distancia	320.000.000	212.499.999	-107.500.001	66,41%
EGRESOS NO OPERACIONALES	2.185.342.000	807.010.428	-1.378.331.572	36,93%
TOTAL EGRESOS	151.314.517.000	143.515.436.749	-7.799.080.251	94,85%
EXCEDENTE	-2.282.419.000	8.867.853.815	11.150.272.815	388,53%

Fuente: Planeación 2023

El comparativo de ejecución del presupuesto de inversión presenta la siguiente información:

No.	INVESTIGACION	PRESUPUESTO 2022	APROBADO 2022	EJECUCION periodos anteriores	EJECUCIÓN 2022	% APROB PRES	% EJEC APROB	% EJEC PTO
1.1	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	1.700.000.000	496.873.053		512.316.639	29,23%	103,11%	30,14%
1.2	ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN	684.000.000	146.813.505		67.373.167	21,46%	45,89%	9,85%
1.3	MOVILIDAD Y EVENTOS DE CTI	227.000.000	120.997.289		161.295.492	53,30%	133,31%	71,06%
1.4	PAMIE (ORI)	80.000.000	52.246.824		52.246.824	65,31%	100,00%	65,31%
1.5	PREPARACIÓN DE JÓVENES TALENTOS	261.000.000	155.330.000		126.320.000	59,51%	81,32%	48,40%
1.6	PROGRAMAS DOCTORALES	80.000.000	29.401.480		29.401.480	36,75%	100,00%	36,75%
1.7	TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	140.000.000	66.000.872		61.343.980	47,14%	92,94%	43,82%
1.8	EMPRENDIMIENTO	53.000.000	31.569.441		35.958.821	59,56%	113,90%	67,85%
1.9	IMPULSO A LOS ODS	85.000.000				0,00%	0,00%	0,00%
SUBTOTAL INVESTIGACION		3.310.000.000	1.099.232.464		1.046.256.403	33,21%	95,18%	31,61%
No.	INVERSION	PRESUPUESTO 2022	APROBADO 2022	EJECUCION periodos anteriores	EJECUCIÓN 2022	% APROB PRES	% EJEC APROB	% EJEC PTO
2.1	MUEBLES Y ENSERES	1.586.474.000	1.290.033.621	49.960.774	1.239.112.799	81,31%	96,05%	78,10%
2.2	CONSTRUCCIONES Y MEJORAS	6.642.981.516	6.723.454.348	6.595.818.886	5.512.840.351	101,21%	81,99%	82,99%
2.3	EQUIPOS DE COMPUTO	909.445.000	906.407.855	-	902.535.365	99,67%	99,57%	99,24%
2.4	LABORATORIOS	5.592.100.000	2.587.674.800	16.318.934	3.997.782.333	46,27%	154,49%	71,49%
2.5	SOFTWARE	1.549.000.000	1.387.755.592	30.790.781	1.338.510.901	89,59%	96,45%	86,41%
2.6	AUDIOVISUALES	321.800.000	309.178.401	-	303.710.475	96,08%	98,23%	94,38%
2.7	BIBLIOTECA	156.000.000	161.305.340	-	155.810.060	103,40%	96,59%	99,88%
2.8	FONDO EDITORIAL	283.500.000	269.480.439	-	250.964.028	95,05%	93,13%	88,52%
SUBTOTAL INVERSION		17.041.300.516	13.635.290.396	6.692.889.375	13.701.266.312	80,01%	100,48%	80,40%
TOTAL GENERAL		20.351.300.516	14.734.522.860	6.692.889.375	14.747.522.715	72,40%	100,09%	72,46%

Fuente: Planeación 2023

Se presenta el estado de resultados, informe contable que presenta las causaciones realizadas durante el año 2022:

1 - INGRESOS OPERACIONALES		3 - GASTOS OPERACIONALES	
01 - MATRICULAS	151.257.907.989	01 - GASTOS DE PERSONAL	-103.996.878.736
02 - OTROS DERECHOS ACADEMICOS	3.556.155.658	02 - HONORARIOS	-2.530.790.348
03 - CURSOS VACACIONALES	1.854.659.044	03 - IMPUESTOS	-4.722.207.422
04 - DEVOLUCIONES	-2.469.224.096	04 - ARRENDAMIENTOS	-855.280.346
05 - AUXILIOS Y DESCUENTOS	-13.697.643.026	05 - CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	-11.319.767.046
06 - INGRESOS EDUCACION CONTINUADA	2.606.760.252	06 - SEGUROS	-365.430.304
07 - ASESORIAS Y CONSULTORIAS	3.222.966.089	07 - SERVICIOS	-11.339.736.659
08 - INGRESOS OLIMPIADAS	526.189.378	07A - SERVICIOS P&P	-1.806.105.970
09 - SERVICIOS MISIONALES (CLINICAS)	1.196.416.970	08 - MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-8.251.266.164
10 - SERVICIOS NO MISIONALES (COLEGIOS)	3.064.026.962	09 - GASTOS DE VIAJE	-1.126.496.869
		10 - DEPRECIACIONES	-5.759.170.697
		11 - AMORTIZACIONES	-1.237.333.129
		12 - MATERIALES E INSUMOS	-3.606.930.336
		13 - DIVERSOS	-2.260.396.145
		13.1 - MATERIAL A DISTANCIA	-212.499.999
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	151.118.215.220	TOTAL GASTOS OPERACIONALES	-159.390.290.169
2 - INGRESOS NO OPERACIONALES		4 - GASTOS NO OPERACIONALES	
01 - NO OPER FINANCIEROS	1.234.988.939	01 - NO OPER FINANCIEROS	-807.010.428
02 - NO OPER OTROS	2.317.586.406		
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	3.552.575.345	TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	-807.010.428
TOTAL INGRESOS	154.670.790.565	TOTAL GASTOS	-160.197.300.597
EXCEDENTE		-5.526.510.032	

Fuente: Planeación 2023

El comparativo de los estados de resultados de los últimos siete años presenta la siguiente información:

RUBRO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ingresos operacionales	106.741.334	122.817.753	128.154.908	130.196.318	135.519.895	124.706.116	126.306.384	151.118.215
Ingresos no operacionales	2.444.196	1.994.501	2.494.816	2.708.803	3.123.747	1.927.328	1.924.622	3.552.575
Ingresos Totales	109.185.530	124.812.254	130.649.724	132.905.121	138.643.642	126.633.444	128.231.006	154.670.790
Académicos y de apoyo	(99.833.626)	(115.988.669)	(122.984.918)	(124.845.885)	(124.567.063)	(107.509.019)	(123.341.567)	(153.631.119)
Depreciación propiedades, planta y equipo	(4.031.932)	(4.328.575)	(5.220.723)	(4.927.347)	(5.110.886)	(4.845.591)	(5.058.648)	(5.759.171)
Gastos no operacionales	(2.925.645)	(2.844.812)	(2.359.197)	(1.610.111)	(940.216)	(885.519)	(779.934)	(807.010)
Gastos Totales	-106.791.203	-123.162.056	-130.564.838	-131.383.343	-130.618.165	-113.240.129	-129.180.149	-160.197.300
Excedentes del ejercicio (neto)	2.394.327	1.650.198	84.886	1.521.778	8.025.477	13.393.315	(949.143)	(5.526.510)
FLUJO OPERACIONAL	6.907.708	6.829.084	5.169.990	5.350.433	10.952.832	17.197.097	2.964.817	-2.516.904
EBITDA	6,47%	5,56%	4,03%	4,11%	8,08%	13,79%	2,35%	-1,67%

Fuente: Planeación 2023

7. HECHOS IMPORTANTES ACAECIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Entre enero y diciembre de 2022 se evidencian los siguientes avances en las funciones sustantivas y de soporte:

A. En los temas de Docencia y oferta académica se evidencian los siguientes logros:

Se le otorgo la acreditación de alta calidad a los siguientes programas:

- Licenciatura en Ciencias Sociales - Bogotá
- Ingeniería de Sistemas- Bogotá

Con lo que, en total, para el cierre del año 2022, la UAN cuenta con un total de 12 programas acreditados.

- En el marco del aseguramiento de la calidad de la Universidad, los siguientes programas han cursado las etapas correspondientes para su acreditación (Medicina, Derecho, Arquitectura e Ingeniería de Sistemas, ingeniería industrial, ingeniería civil, odontología armenia, Odontología Neiva, Administración de Empresas y Doctorado en ciencia Aplicada); a la fecha se espera el resultado del proceso de evaluación del CNA.
- Se radicaron ante el CNA los ejercicios de autoevaluación con fines de renovación de la acreditación del Doctorado en Ciencia Aplicada, Administración de Empresas, Ingeniería Industrial e ingeniería Civil quienes se encuentran en espera del resultado de autoevaluación del CNA
- En el 2022 se radicaron en la plataforma del SACES 59 procesos de renovación los cuales 32 se radicaron para las diferentes sedes a nivel nacional y 27 en sedes de Bogotá; a partir del 8 de abril se empezó a radicar en la nueva plataforma SACES.

Programas en Bogotá: De los 15 procesos de renovación en proceso para el 2022 se radicaron 8 procesos en la plataforma NUEVO SACES

A continuación, se presenta el detalle por programa de cada uno de los procesos. De los 15 procesos de renovación en proceso para el 2022 se radicaron 8 procesos en la plataforma NUEVO SACES

A continuación, se presenta el detalle por programa de cada uno de los procesos.

Tabla 1. Renovación de Programas – Bogotá

PROGRAMA	PROCESO	SEDE	RADICADO	OBSERVACIONES SACES
MAESTRÍA EN BIOQUÍMICA	RENOVACIÓN	BOGOTÁ	RD4323	Modificar programación visitas - Resolución Final Sin concepto
COMERCIO INTERNACIONAL (PRES)	RENOVACIÓN	BOGOTÁ	RD 4382	Proyección y Generación de Resolución - En revisión por parte de la Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior
OPTOMETRÍA	RENOVACIÓN	BOGOTÁ	RD 4265	Habilitar IPS
ENFERMERÍA	RENOVACIÓN	BOGOTÁ	RD 4776	Verificar documentación Acreditadas En verificación por secretario(a) técnico(a) de sala
PSICOLOGÍA	RENOVACIÓN	BOGOTÁ	RD 6082	Verificar documentación - Secretario técnico
MAESTRÍA EN BIENESTAR ANIMAL	RENOVACIÓN	BOGOTÁ	RD9011	Verificar documentación - Secretario técnico
ESPECIALIZACIÓN EN SIG	MODIFICACIÓN DIRECTIVA 9	BOGOTÁ	RD9039	Verificar documentación – Secretario En verificación por secretario(a) técnico(a) de sala
MAESTRÍA EN ARTE SONORO	RENOVACIÓN	BOGOTÁ	RD9576	Verificar documentación – Secretario En verificación por secretario(a) técnico(a) de sala

Fuente: Oficina SIAC

Renovación de Registro Calificado – Sedes: Para el periodo 2022 se radicaron en la plataforma SACES, 7 procesos de renovación para las sedes Cúcuta, Sede Virtual, Santa Marta, Cali, Duitama Bucaramanga. A continuación, se presenta el detalle por programa de cada uno de los procesos.

Tabla 2. Renovación de programas – Sedes

PROGRAMA	PROCESO	SEDE	RADICADO	OBSERVACIONES SACES
ODONTOLOGIA	RENOVACIÓN	CÚCUTA	RD 4518	Designación de Pares Radicado Acción Coordinador, Definir fecha de visita, Trámite Habilitación IPS, Seleccionar IPS a Visitar (Pendiente visita)
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	RENOVACIÓN	SEDE VIRTUAL	RD 4307	En completitud
INGENIERIA INDUSTRIAL	RENOVACIÓN	SANTA MARTA	RD 4296	Acción Coordinador - Definir fecha de visita (Pendiente visita)
ADMINISTRACIÓN. DE EMPRESAS	RENOVACIÓN	CALI	RD 4451	Designación de Pares Radicado, Acción Coordinador, Definir fecha de visita (Pendiente visita)
INGENIERÍA AMBIENTAL	RENOVACIÓN	DUITAMA	RD9015	Designación de Pares Radicado, Acción Coordinador, Definir fecha de visita (Pendiente visita)
ARQUITECTURA	RENOVACIÓN	BUCARAMANGA	RD10505	En completitud (Pendiente visita)
INGENIERÍA CIVIL	RENOVACIÓN	DUITAMA	RD11053	En completitud (Pendiente visita)

Fuente: Oficina SIAC

Programas Nuevos – Bogotá y Sedes: Para el periodo en mención se radicaron 5 programas nuevos de los cuales 5 corresponden a la sede Bogotá y 1 para la Sede Virtual. A continuación, se presenta el detalle por programa de cada uno de los procesos.

Tabla 3. Registro Calificado Programas Nuevos – Bogotá y Sedes

PROGRAMA	SEDE	RADICADO	OBSERVACIONES SACES
MAESTRÍA EN METROLOGÍA	BOGOTÁ	RD4681	Proyección y Generación de Resolución En revisión por parte de la Dirección para la Calidad de la Educación Superior
ESPECIALIZACIÓN EN PERFUSIÓN Y SISTEMA EXTRACORPOREO	BOGOTÁ	RD 5318	En completitud
TECNOLOGÍA EN BIOPROCESOS	BOGOTÁ	RD 5378	En completitud
MAESTRÍA EN CRIMINOLOGÍA Y CONFLICTO	BOGOTÁ	RD 9797	Resolución Final
MAESTRIA EN MIGRACIONES E INTERCULTURALIDAD	VIRTUAL	RD 11392	Resolución Final

Fuente: Oficina SIAC

Avances sedes condiciones institucionales

En atención a lo establecido por el Decreto 1330 de 2019, para solicitar nuevos o renovar los registros calificados de los programas académicos es necesario realizar previamente un proceso de autoevaluación y formulación de planes de mejora, para obtener aprobación por parte del Ministerio de Educación Nacional de las Condiciones Institucionales en cada una de las sedes de la Universidad. A partir del análisis de los tiempos establecidos para la renovación de registros calificados, se inició el proceso en 10 sedes, de la siguiente forma:



B. En temas de investigación se pueden observar logros importantes durante 2022. A continuación, se mencionan los más importantes:

En 2022, se publicaron resultados de convocatoria de medición de grupos de investigación e investigadores de Minciencias (894-2021). Se avalaron 40 grupos de los cuales quedaron categorizados 37 y 175 investigadores quedaron clasificados por Minciencias incrementando tanto la calidad como la cantidad de grupos categorizados comparado con la convocatoria anterior de 2019. En efecto se ha podido elevar el número de grupos en categorías A1 y en A. Se pasa de 8 (4 A1 y 4 A) a 12 (6 A1 y 6 A). En la categoría A1 se destacan seis grupos a saber: dos grupos en ciencias básicas, uno en salud, uno en ciencias sociales, uno en ingenierías y uno en artes. En A, tenemos otros seis grupos; dos en educación, uno en ingeniería, uno en ciencias agropecuarias, uno en ciencias económicas y uno en ciencias. En categoría B, se ubican 13 grupos (32.5%) y en C, 12 grupos (30%) para un gran total de 37 grupos categorizados, dos más que en la anterior.

CATEGORÍA	Conv. 833 / 2018-2019	Conv. 894 / 2021-2022
A1	4	6
A	4	6
B	14	13
C	13	12
D	0	0
RECONOCIDO	2	
NO CUMPLEN	3	3
TOTAL	40	40

CODIGO MINCIENCIAS	NOMBRE	FACULTAD O CENTRO DEL LÍDER	LÍDER	Conv 731 de 2015	Conv 781 de 2017	Conv 833 de 2019	Conv 894 de 2021
COL0016209	SISTEMAS COMPLEJOS	CICBA	MANUEL CAMARGO	A1	A1	A1	A1
COL0050229	CIENCIAS BIOMÉDICAS	MEDICINA	MARTHA TRUJILLO	A1	A1	A1	A1
COL0020698	EXPERIMENTAL HIGH ENERGY PHYSICS	CICBA	CARLOS SANDOVAL	B	B	C	A1
COL0036089	IUSTITIA	DERECHO	RAÚL SANTACRUZ	C	C	A	A1
COL0081951	DIDÁCTICA DE LAS ARTES ESCÉNICAS	EDUCACIÓN	ANGELICA NIEVES	C	C	A1	A1
COL0038459	REM-RESEARCH IN ENERGY AND MATERIALS	INGENIERÍA MECÁNICA	FABIAN LEÓN	C	C	B	A1

Evolución de la categorización de los grupos de investigación de la UAN con respecto a 2018 y grupos A1

Producción Científica

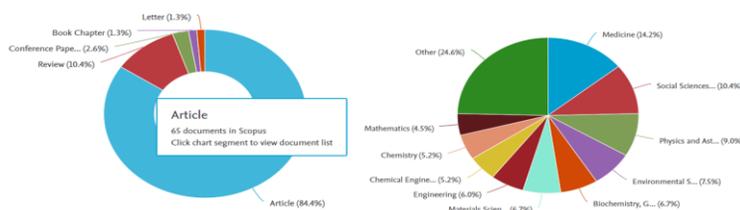
En 2022, se cuenta a la fecha con 190 documentos en SCOPUS, con una disminución debida a la menor producción de la colaboración ATLAS manteniéndose los documentos UAN estables.

INDICADOR	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Número de artículos / año	185	268	250	206	226	190
% documentos publicados diferentes a ATLAS	50%	58%	63%	61%	67%	76.8%
Número Artículos sin ATLAS	92	156	157	125	152	146
% documentos publicados colaboración ATLAS	50%	42%	37%	39%	33%	23.1%
Resultantes de la Colaboración ATLAS	92	112	93	81	76	44

Histórico de documentos publicados Scopus y con la Colaboración ATLAS (2017 – 2022) Fuente: VCTI – UAN *Dato reportado 25 de enero de 2023

Total Documentos UAN (2022): 114

Total Documentos UAN (2021): 234

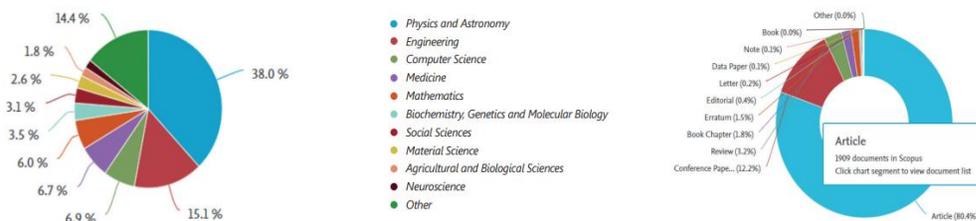


ATLAS: 30 corresponde al 27%

Publicaciones tipo SCOPUS en 2021 y desempeño en 2022

Posicionamiento Institucional en Scopus

Total Documentos UAN: 2375 Autores: 684 Patentes: 6



Publicaciones tipo SCOPUS de la UAN

C. El programa de Olimpiadas acompañó a nivel nacional la participación de las instituciones educativas en las diferentes Olimpiadas que se hicieron; el siguiente es el listado de eventos de Olimpiadas realizadas en 2022 con su respectivo número de participantes:

- Olimpiada Colombiana de Matemáticas (Bachillerato) 12.823 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Matemáticas (Primaria) 4.437 estudiantes inscritos.
- Concurso Canguro Matemático (Primaria) 1.869 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Física (Bachillerato) 2.683 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Ciencias (Bachillerato) 3.707 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Computación (Bachillerato) 450 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Astronomía (Bachillerato) 771 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Matemáticas Universitaria 154 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Biología (Bachillerato) 2.084 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Lingüística (Bachillerato) 1.730 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Regional de Matemáticas (Bachillerato) 6.682 estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Economía (Bachillerato) 52 estudiantes inscritos.

D. Durante 2022 el proceso de internacionalización UAN continuó fortaleciéndose, avanzando hacia un modelo más robusto, articulado e integral que aporta al posicionamiento externo de la Institución y que ofrece más oportunidades para la comunidad universitaria. Se pueden evidenciar los siguientes avances en el año 2022:

- Fortalecimiento del Grupo de Líderes de Internacionalización (GLI), a través del desarrollo de iniciativas en facultades y sedes, y de la participación de ocho (8) líderes de siete (7) facultades en proyectos y movilidades internacionales que aportan al proceso institucional y particular de programas. Se destacan resultados como: la realización de la actividad basada en retos "Aulas ambientales con enfoque de género" en conjunto con la Oficina de Emprendimiento en torno a los ODS; el desarrollo de un primer módulo del sistema de información para la gestión de la internacionalización en la UAN; la puesta en marcha del ciclo de formación UAN en Internacionalización del Currículo (12 profesores participantes); y el desarrollo del curso "Collaborative International Learning (COIL)" en el Campus Virtual (18 profesores participantes).
- 133 convenios internacionales entre marco (90) y específicos (43), con 116 Instituciones en América Latina, Europa, Norteamérica y Asia, con una tasa de actividad del 62%. En el 2022 se firmaron 40 convenios: 34 nuevos y seis (6) renovaciones con instituciones de América, Europa, Asia y Norteamérica. Entre éstos se destacan: el convenio de doble titulación con la Universidad Federal de Ouro Preto (UFOP) en Brasil, la apertura de nuevas relaciones con Asia, a través de un acuerdo con Jindal Global University y Sarvajanik University (India), el relacionamiento con Morehouse College y the National Society of Leadership and Success (NSLS) de

Estados Unidos, y la gestión de cuatro (4) convenios para prácticas internacionales por parte de las Facultades de Enfermería, Veterinaria e Ingeniería Industrial.

- La actividad constante de proyectos de cooperación internacional en los que se llevaron a cabo movilidades entrantes y salientes, desarrollo de productos colaborativos, iniciativas de internacionalización en casa, y nuevos proyectos y oportunidades. En 2022, la movilidad de los proyectos Erasmus+ (From Migration to Integration, Success, La Conga Physics y Mimir Andino), y 100K ("Youth for Action") fue de 25 movilidades salientes a países como España, Estados Unidos, Italia, Kenia, Suecia, Portugal y Perú, y 76 movilidades entrantes de profesores, estudiantes, jóvenes voluntarios y líderes de organizaciones no gubernamentales. Gracias a estos intercambios se desarrollaron los siguientes productos: un curso COIL con metodología de aprendizaje basado en servicio sobre diáspora africana (proyecto Youth for Action); una propuesta de portafolio de cursos de entrenamiento para extranjeros en la UAN (proyecto From Migration to Integration); un nuevo programa de maestría en Criminología y Conflicto sometida al Ministerio de Educación Nacional (proyecto SUCCESS); y los cursos compartidos y prácticas de laboratorio remotas en física avanzada (proyecto La Conga Physics).
- 59 profesores de 18 programas académicos UAN entre pregrado y posgrado, desarrollaron asignaturas en colaboración internacional con profesores internacionales de 9 naciones distintas. A partir de esta iniciativa se obtienen los siguientes resultados: firma de dos (2) convenios marco y uno (1) específico, un (1) profesor realizando una ponencia internacional.
- Fortalecimiento de capacidades para el desarrollo de iniciativas COIL. De una parte, se implementó la metodología en (4) cuatro cursos en las Facultades de Ciencias, Ingeniería Industrial y Psicología en las sedes Ibagué, Villavicencio, Neiva y Cartago. Y de otra, los tres profesores que hicieron parte del Training Program 2021 con SUNY University desarrollaron el curso en línea Collaborative International Learning (COIL) dirigido a profesores de la UAN. El curso fue ofertado en colaboración con la Oficina de Excelencia Docente y el Grupo de Asuntos Curriculares y tuvo cuatro encuentros sincrónicos en los que participaron doce (12) profesores de diferentes sedes y programas.
- Se continuó con la iniciativa "Encuentros Interculturales" del Club de la Interculturalidad, desarrollando cuatro encuentros, dos de ellos en conjunto con universidades internacionales: (1) "International Virtual Coffee Talk: Intercultural Exchange Colombia" con la Universiti Teknologi Mara (Malaysia) y Sarvajanik University (India), y (2) La Conferencia: "Juan Blanco y su mundo" en alianza con la

Universidad Cuauhtémoc San Luis de Potosí, México. Los encuentros contaron con más de 400 participantes.

- Además de las actividades desarrolladas por el Grupo de Líderes de internacionalización, se realizaron 10 eventos internacionales / multiculturales, en los que se colaboró con instituciones nacionales e internacionales como: Embajada de la India en Colombia, Comisión Fulbright, Instituto de Cultura de Brasil en Colombia (IBRACO), Embajada de Nueva Zelanda en Chile, Universidad Nacional de Hurlingham (Argentina), Tecnológico de Antioquia y Universidad de América.
 - El desarrollo del voluntariado de estudiantes y profesores con dominio avanzado de inglés. En 2022, catorce (14) estudiantes de las facultades de Ciencias Económicas y Administrativas, Psicología, Medicina y Educación de las sedes de Bogotá, Duitama y Cali Norte, apoyaron con la traducción en diferentes actividades del proyecto Erasmus+ From Migration to Integration y dos (2) estudiantes de las Facultades de Ciencias y Ciencias Económicas y Administrativas de sede Bogotá, apoyaron en la logística del V Seminario Iberoamericano de Geociencias Forense organizado por la Facultad de Ciencias.
 - Enseñanza y práctica de idiomas. En total, durante 2022 se desarrollaron 19 cursos de inglés y 15 cursos de portugués en los que participaron 441 estudiantes y 19 profesores UAN. Adicionalmente, se gestionaron (6) becas RCI-ASCUN de aprendizaje del idioma chino a estudiantes de la UAN; un (1) estudiante y un (1) profesor tomaron curso de francés a través del convenio con la Alianza Francesa RCI-ASCUN; y (1) estudiante tomó los niveles de alemán del A1 al B1 con el Sprach Institute.
 - La UAN continuó su participación en escenarios estratégicos de educación internacional. Hizo parte de 11 espacios importantes: FAUBAI, NAFSA, Red Latinoamericana COIL, Grupo Compostela de Universidades, EAIE, UDUAL, IAU, NSLS, PILA, FIESA y Delfin. En 4 de estos espacios (FAUBAI, IAU, FIESA y Delfin) la participación fue con ponencias/presentación de experiencias UAN en educación internacional.
 - Crecimiento significativo en las cifras de movilidad entrante y saliente en modalidad presencial. En movilidad entrante se totalizaron 494 participaciones en 2022, frente a 12 en 2021; y en movilidad saliente 274, frente a 55 en 2021. Un 65% del total de la movilidad saliente corresponde a estudiantes de sedes fuera de Bogotá.
- E. Se generan espacios de acompañamiento. Se resalta la labor realizada en las charlas y actividades orientadas a la adaptabilidad de la vida universitaria, administración del tiempo donde se vienen trabajando a través de los cursos virtuales que se han

desarrollado desde lectura y escritura y también el acompañamiento de los coordinadores de Bienestar Universitario quienes han dictado las siguientes charlas:

Cabe resaltar que se realizaron 52 actividades y eventos orientados al acompañamiento académico con una participación de 149 Administrativos y 578 estudiantes a nivel nacional, externos 20. Es importante mencionar que estas actividades fueron realizadas en las sedes en Bogotá lo cual se ve disminuida la cifra de participación porque ya no se contaba con cobertura nacional

F. Durante el periodo transcurrido de enero a diciembre del año 2022 la Dirección Nacional de Sedes (DNS), enfoco su trabajo y el del equipo en tres factores principales:

- Asegurar las condiciones para la prestación del servicio educativo a nivel nacional en términos normativos e institucionales.
- Soportar la gestión institucional de acuerdo con los lineamientos internos como el fortalecimiento de la planta física, la estandarización en la dotación de laboratorios, el cumplimiento de las normas biosanitarias y de seguridad y salud en el trabajo.
- Acompañamiento y soporte para la atención de las visitas del MEN en los procesos de condiciones institucionales, renovación de RC y entes de control local, regional y nacional.

Así mismo se continúa trabajando en la optimización de los procesos y recursos, priorización de necesidades y en la mejora continua. Todo apunta a dos grandes objetivos, atender las recomendaciones del CNA en la acreditación de la sede Bogotá y desarrollar una gestión que aporte de manera eficiente a los procesos de mejoramiento institucional teniendo en la mira la renovación de la acreditación y la consolidación de un mejor posicionamiento local, regional, nacional e internacional.



Optimización de procesos y recursos

- La ejecución del presupuesto de mantenimiento para el periodo 2022 fue del 99,52% frente a un 98,94% del periodo 2021, dando cumplimiento a la atención de las necesidades de cada Sede, para el cumplimiento de la norma y el cumplimiento de los planes de mejora institucionales PAO. (DNS).

- El presupuesto de servicios públicos tuvo una ejecución del 89,14 % en el periodo 2022 frente a un 88,71 % del periodo 2021, respecto al año inmediatamente anterior; se evidencia un incremento en el costo de los servicios públicos debido al retorno de estudiantes y funcionarios a la presencialidad. (DNS).
- Acompañamiento permanente y atención de visitas del MEN para los procesos de condiciones institucionales y renovación de Registros Calificados a nivel nacional. (DNS).
- Optimización de los procesos en Sedes relacionados con: Servicios públicos, compras, Fondos Fijos, planta personal, con el fin de garantizar la operatividad en cada una de ellas. (DNS).
- Control mensual de ingresos generados por los contratos de arrendamiento de los espacios (cafeterías, fotocopiadoras, almacén dental, parqueadero) en las sedes y se reportó a contabilidad. (DNS)
- Gestión a nivel nacional para las clínicas la información de RIPS y estadísticas generales, para los correspondientes entes de control. (DNC).
- Se gestionó a nivel nacional los mantenimientos de equipos biomédicos de Optometría y Odontología con único proveedor; y el mantenimiento básico equipos de Clínica Veterinaria. (DNC)
- Ejecución del Plan Institucional de Mantenimiento (PIM) a los equipos de los laboratorios de docencia e investigación según programación. (CNL)
- Se continuó con el plan de compra y reposición de equipos de laboratorios Sedes Nacionales. (CNL).
- Se realizó la ejecución del programa de mantenimiento de laboratorios Sedes Nacionales. (CNL).

Priorización de necesidades

- Evaluación y gestión de solicitudes con base en evidencias sustentadas de las necesidades en cada una de las sedes, dando énfasis al cumplimiento de condiciones de norma. (DNS).
- Evaluación y gestión de requerimientos de personal administrativo de acuerdo con el crecimiento y necesidad de las Sedes. (DNS)
- Optimización de los procesos de control a los contratos de mantenimiento de los equipos de las clínicas odontológicas y optometría. (CNC).
- Visita a Sedes Nacionales para identificación de estado de los laboratorios, validación de necesidades y priorización de atención de estas. (CNL)
- Definición y solicitud de EPP para los laboratoristas a nivel nacional. (CNL)

- Evaluación y gestión para el proceso de bajas por obsolescencia a nivel nacional de los equipos de laboratorios. (CNL)
- Estandarización y control de las sustancias químicas controladas en sedes nacionales (CNL)

Evaluación y ajuste de costos

- Se ajustó el número de servicios de los contratos de seguridad y se lograron valores agregados es seguridad electrónica para lograr disminución de costos y optimación del dispositivo. (DNS).
- Se logró disminuir el costo del canon de arrendamiento en el nuevo espacio donde funciona la sede Buenaventura. (DNS).
- Se ha logrado mantener la exoneración del pago de “contribución solidaria” del cual somos exentos por ley en la sede Duitama y Bucaramanga para el servicio de energía.

En el tema de infraestructura física y tecnológica se desarrollaron los siguientes proyectos durante la vigencia 2022:

INFRAESTRUCTURA BOGOTÁ

Sede Circunvalar:

- Construcción de contrafuerte posterior bloque 5
- Adecuación y traslado sala de sistemas bloque 7
- Traslado acometida bloque 8
- Adecuación de la red eléctrica para los laboratorios de investigación bloque 7
- Estudio geotécnico estudio vulnerabilidad bloque 4-5-6-7
- Construcción de tanque de almacenamiento de agua potable
- Reforzamiento muro de contención posterior bloque 5
- Puente acceso por rampas a biblioteca
- Vulnerabilidad sísmica y diseño de reforzamiento estructural bloque 4-5-6-7
- Obras varias accesibilidades
- Construcción de box culver frente a bloque 2
- Adecuación restaurante bloque 2
- Dotación de mobiliario restaurante bloque 2
- Mobiliario laboratorios química
- Mantenimiento clínico odontológica
- Tala de arboles
- Suministro e instalación de salva escaleras bloque 7
- Adecuación eléctrica para salva escaleras
- Remodelación de cancha múltiple

- Adecuación accesibilidad de portería 1 a portería 2
- Adecuación eléctrica equipo HPLC bloque 2
- Suministro e instalación de contador de agua de 1 ½"
- Adecuaciones clínicas veterinaria
- Adecuación humedad teatrino
- Adecuación filtración de agua gimnasio.

Sede Sur:

- Adecuación eléctrica sala de sistemas bloque 3
- Dotación de mobiliario centro de idiomas
- Adecuaciones laboratorios de física
- Dotación de mobiliario laboratorios de física
- Adecuación laboratorios de neumática
- Suministro e instalación de salva escaleras
- Adecuación eléctrica para salva escaleras
- Remodelación cancha múltiple
- Adecuación restaurante bloque 5
- Dotación mobiliario restaurante bloque 5
- Adecuación laboratorios de fluidos
- Cambio de ventanas laboratorios bloque 5
- Conexión lavamanos a red sanitaria CAP

Sede Federman:

- Suministro e instalación de salva escaleras
- Adecuación eléctrica salva escaleras
- Levantamiento y catastro red eléctrica
- Adecuación oficina de contact center
- Dotación mobiliario contact center
- Adecuación oficinas coordinación de clínicas y laboratorios

Usme

- Cambio transformador eléctrico veterinaria
- Cerramiento perimetral (Invasión)
- Cambio cubiertas aulas primaria y bachillerato
- Adecuaciones eléctricas aulas primaria y bachillerato

INFRAESTRUCTURA NACIONAL

Armenia

- Atención garantía preclínicas odontológicas.

- Conexión red sanitaria a red de alcantarillado clínica odontológica

Cúcuta

- Adecuaciones para preclínicas odontológicas
- Dotación mobiliario preclínicas odontológicas
- Adecuaciones generales aire acondicionado preclínicas odontológicas
- Adecuación laboratorios de ciencias
- Adecuación de acometida eléctrica

Duitama

- Construcción de mesones en granito laboratorios de Ing. civil
- Obras civiles y adecuaciones subestación eléctrica
- Adecuaciones eléctricas recertificación RETIE

Ibagué

- Adecuación baños bloque A

Neiva

- Revisión ingeniería reforzamiento estructural
- Desmonte y mantenimiento aires acondicionados ed. Altico
- Adecuación laboratorios de simulación de enfermería
- Dotación mobiliario laboratorios de simulación de enfermería
- Suministro e instalación de ascensor Ed. Altico
- Obras complementarias (exigencia curaduría) Ed. Altico

Pasto

- Construcción de cuarto de residuos
- Popayán
- Construcción de laboratorio de simulación de medicina
- Construcción laboratorios proyecto de regalías (veterinaria)

Santa Marta

- Construcción de muro de contención

Villavicencio

- Obras varias atenciones de emergencia atención visita gestión del riesgo.

INFRAESTRUCTURA COLEGIOS

Colegio Del Bosque:

- Cambio cubierta bloque bachillerato
- Adecuación sala de sistemas
- Dotación mobiliario sala de sistemas
- Suministro kit para PTARD

Bienestar Institucional

Gestión de Auxilios, Becas y Descuentos:

- En el periodo 2022-01 se asignaron 7.269 Auxilios, Becas y descuentos, lo que indica que el 48.6% de los estudiantes recibieron algún tipo de beneficio.
- En el periodo 2022-02 se asignaron 7124 Auxilios, Becas y descuentos, lo que indica que el 50.85% de los estudiantes recibieron algún tipo de beneficio.

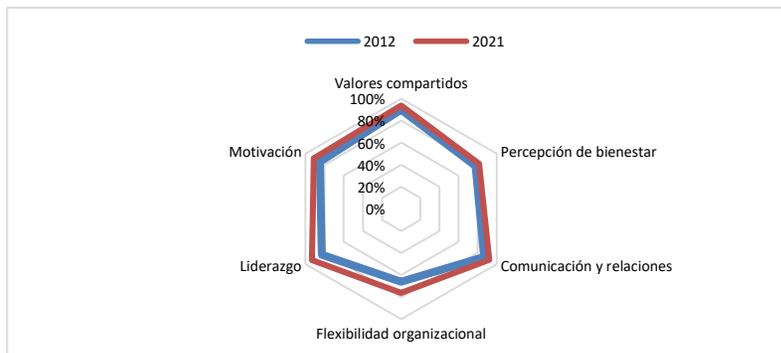
Es pertinente resaltar la labor realizada por La Dirección Nacional de Extensión acompañando los proyectos desarrollados en Convenio con la Secretaría de Educación Distrital SED y la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología ATENEA, obteniendo los siguientes resultados durante el periodo:

PROGRAMA	POBLACION BENEFICIADA	
	(I-2022)	(II-2022)
Jóvenes a la U	256	451
Reto a la U	259	254

Fuente: Dirección de Educación Continuada

Clima organizacional.

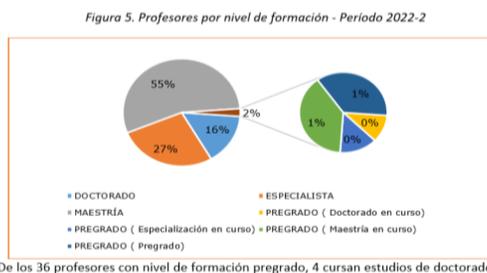
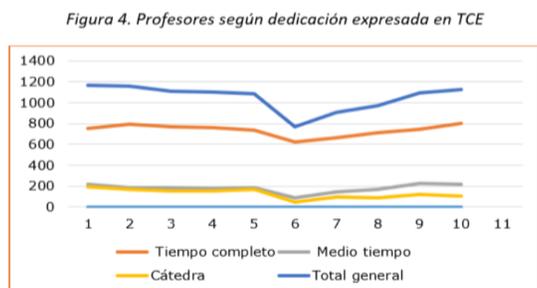
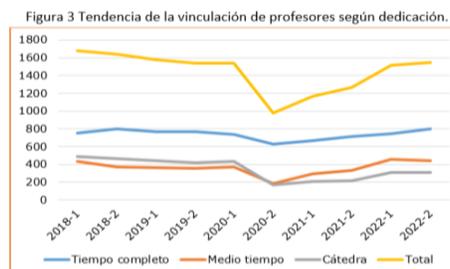
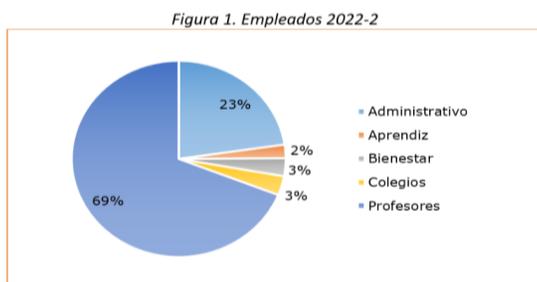
En la última evaluación de la encuesta de percepción de la comunidad se observa una mejoría en cada factor evaluado, excepto en la percepción de Bienestar, que puede ser explicado por la situación especial en el marco de la pandemia.



El instrumento ha sido consistente en presentar el factor flexibilidad organizacional con la más baja puntuación, no obstante, presenta una tendencia de mejora a lo largo de todos los periodos estudiados. Conforme a la definición de este factor, se observa entonces una mejora en la disposición de la organización y sus líderes para adoptar nuevas prácticas de acuerdo a las demandas del mercado.

Como información relevante para este periodo, indicar que, respecto al indicador de permanencia, concepto relacionado con el nivel de satisfacción de los colaboradores, se

observa que el 91% de los profesores de planta y el 88% de los administrativos vinculados en el periodo 2022-2 estaban vinculados en 2022-1. En la siguiente gráfica se observan elementos puntuales del informe estadístico con relación a la composición de la planta de empleados, la dedicación de los profesores, el tipo de vinculación y su nivel de formación.



De los 36 profesores con nivel de formación pregrado, 4 cursan estudios de doctorado, 14 de maestría y 5 de especialización.

Fuente: Dirección de Gestión Humana

8. EVOLUCIÓN PREDECIBLE DE LA SOCIEDAD

La evolución predecible de la sociedad en nada es diferente al entorno expuesto de tipo general en este informe. La dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

9. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR

En cumplimiento de las normas legales se informa a los señores miembros que podemos garantizar ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones y en el caso específico del software de acuerdo con la licencia de uso.

10. OPERACIONES CELEBRADAS CON ADMINISTRADORES

Las operaciones celebradas con los administradores se resumen en las notas adjuntas a los estados financieros.

11. INFORMACIÓN SOBRE APORTES AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL

Nos permitimos informar que la Universidad ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

De acuerdo a lo establecido en la Ley, copia de este informe de gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal, para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros.

Agradecemos sinceramente a los directivos, los miembros de la Sala General y los funcionarios, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.

A los Señores Miembros una vez más, gracias por su confianza y apoyo.



HÉCTOR ANTONIO BONILLA ESTÉVEZ

Rector y Representante Legal
Bogotá D.C.