



## **INFORME DE GESTIÓN AÑO 2020**

### **PRESENTADO POR EL RECTOR Y REPRESENTANTE LEGAL A LOS SEÑORES MIEMBROS DE LA SALA GENERAL**

De conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Sala General este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2020 y una visión del entorno actual y futuro de la institución.

#### **1. ENTORNO ECONÓMICO DEL AÑO 2020**

##### **ENTORNO MUNDIAL 2020:**

En 2020 el mundo experimentó la recesión más profunda y sincronizada de la historia. La crisis del coronavirus representó un choque sin precedentes tanto de oferta como de demanda, a causa de la disrupción sobre las cadenas de suministro, las medidas de aislamiento, la reducción en los ingresos de los hogares y el cambio en los patrones de consumo

Según el Fondo Monetario Internacional (FMI), se estima que el PIB mundial se contrajo 3,5% este año, presentando una recesión significativamente más profunda que la de 2009, cuando la economía global retrocedió 0,1%. El nivel de producto mundial pre-pandemia se recuperaría al cierre de 2021, año en el que se anticipa una expansión de 5,2% impulsada principalmente por las economías emergentes.

Una recesión como ninguna otra. La desaceleración causada por la pandemia de COVID-19 ha sido muy diferente de las recesiones pasadas. En otras desaceleraciones, los sectores orientados a los servicios sufrieron en general contracciones del crecimiento más pequeñas que la industria manufacturera. En la crisis actual, la respuesta de salud pública necesaria para contener la transmisión, junto con los cambios de comportamiento, significó que los sectores de servicios que dependen de las interacciones en persona especialmente el comercio mayorista y minorista, el hotelaría, las artes, el esparcimiento y la educación han sufrido contracciones más profundas que la manufactura. La magnitud de los trastornos indica que, sin una vacuna y terapias eficaces para combatir el virus, estos sectores enfrentarán especiales dificultades para recuperar siquiera algo que se parezca a la normalidad.



**Producto Interno Bruto Global (Var. % anual)**

(PIB real, variación porcentual anual)	2020	2021
<b>Producto mundial</b>	<b>-3,5</b>	<b>5,5</b>
<b>Economías avanzadas</b>	<b>-4,9</b>	<b>4,3</b>
Estados Unidos	-3,4	5,1
Zona del euro	-7,2	4,2
Alemania	-5,4	3,5
Francia	-9,0	5,5
Italia	-9,2	3,0
España	-11,1	5,9
Japón	-5,1	3,1
Reino Unido	-10,0	4,5
Canadá	-5,5	3,6
Otras economías avanzadas	-2,5	3,6
<b>Economías emergentes y en desarrollo</b>	<b>-2,4</b>	<b>6,3</b>
<b>Economías emergentes y en desarrollo de Asia</b>	<b>-1,1</b>	<b>8,3</b>
China	2,3	8,1
India	-8,0	11,5
ASEAN-5	-3,7	5,2
<b>Economías emergentes y en desarrollo de Europa</b>	<b>-2,8</b>	<b>4,0</b>
Rusia	-3,6	3,0
<b>América Latina y el Caribe</b>	<b>-7,4</b>	<b>4,1</b>
Brasil	-4,5	3,6
México	-8,5	4,3
<b>Oriente Medio y Asia Central</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,0</b>
Arabia Saudita	-3,9	2,6
<b>África subsahariana</b>	<b>-2,6</b>	<b>3,2</b>
Nigeria	-3,2	1,5
Sudáfrica	-7,5	2,8
<b>Partida informativa</b>		
<b>Países en desarrollo de bajo ingreso</b>	<b>-0,8</b>	<b>5,1</b>

Fuente: **Fondo Monetario Internacional.**

En EEUU, el coronavirus dio fin al ciclo de expansión económica más prolongado de la historia. El PIB retrocedió cerca de 4,3% este año, luego de presentar un crecimiento promedio de 2,3% en la última década. En 2T20, el PIB retrocedió a sus niveles de 2015, sin embargo, tras un repunte liderado por el consumo y la inversión residencial y en equipos, retornó en 3T20 a su nivel de 2018

En la Eurozona y el Reino Unido, la pandemia ocasionó un retroceso importante que llevó el PIB de 2T20 a los niveles de 2005 y 2003, respectivamente. Tras la reapertura, la actividad económica se recuperó hasta alcanzar niveles de 2017 y 2013. A nivel de precios, la inflación



anual se ubicaba en -0,3% y 0,5% en septiembre, presionada a la baja por los rubros de energía y servicios y reducciones en el IVA.

Por su parte, las economías de América Latina enfrentaron el doble choque de la pandemia y la reducción en los precios internacionales de las materias primas. Lo anterior se sumó a la debilidad en la industria automotriz y de textiles, razón por la cual el choque se ha visto amplificado en esta región. De hecho, el FMI proyecta la contracción más severa (-8,1%) para este grupo de países. La ONU estimó una reducción de alrededor de 50% en la inversión extranjera directa en 2020 como consecuencia de la dependencia en industrias extractivas, los menores precios de los commodities y la incertidumbre económica y política.

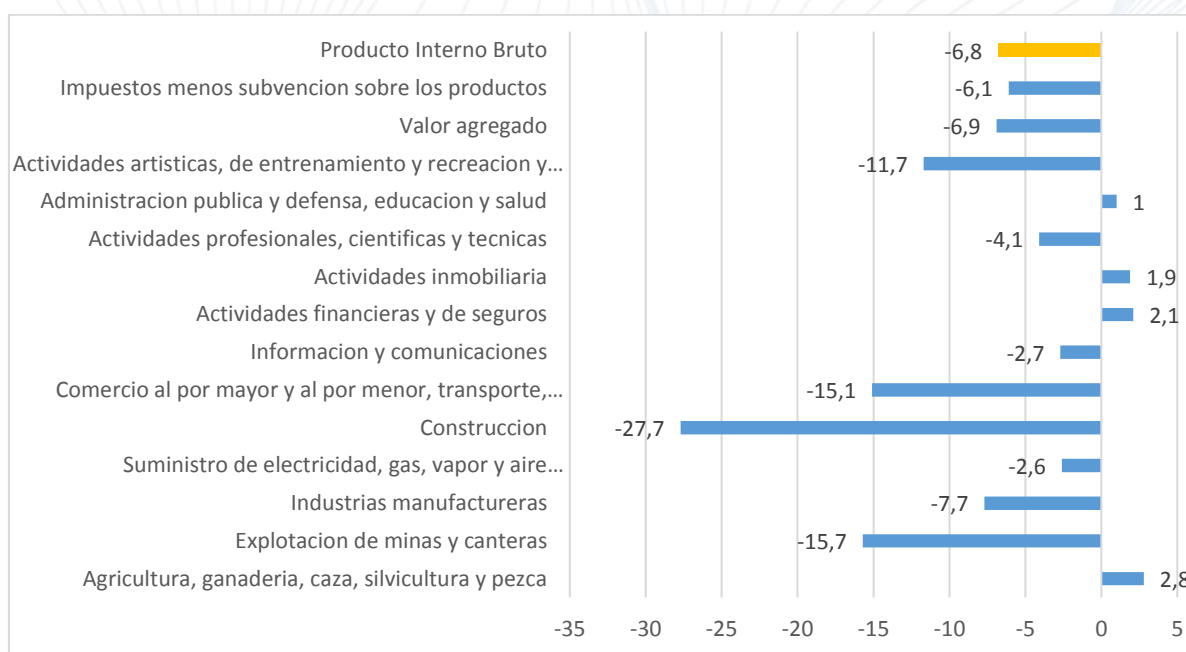


**ENTORNO NACIONAL 2020:**

**Producto Interno Bruto (PIB):**

El Producto Interno Bruto decreció 6,8% en el año 2020 respecto al año 2019; Las actividades económicas que más contribuyeron a la dinámica de disminución del valor agregado fueron:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida decrece 15,1% (contribuye -3,0 puntos porcentuales a la variación anual).
- Construcción decrece 27,7% (contribuye -1,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Explotación de minas y canteras decrece 15,7% (contribuye -1,0 punto porcentual a la variación anual). En el año 2019, el Producto Interno Bruto crece 3,3%, en su serie original, respecto al año 2018



**Fuente:** DANE, Dirección de síntesis y cuentas nacionales. (Elaboración propia)

Según el Departamento Nacional de Estadísticas (DANE), las exportaciones de petróleo colombiano en el año 2020 sufrieron una caída del -45,2% al bajar a 8.729 millones de dólares. Las exportaciones totales de Colombia en 2020 fueron de 31.056 millones de dólares, lo que representó una disminución del -21,4% frente al 2019, afectadas por la crisis mundial por la pandemia del coronavirus.



Sin embargo, después de que el petróleo llegara a su valor más bajo en abril de 2020 (USD 16.55), logro recuperar un poco su valor, llegando a USD 48,52 en diciembre de 2020 y que hoy en día se encuentra por encima de los USD 60 aproximadamente.

Cotización barril de petróleo WTI (USD)

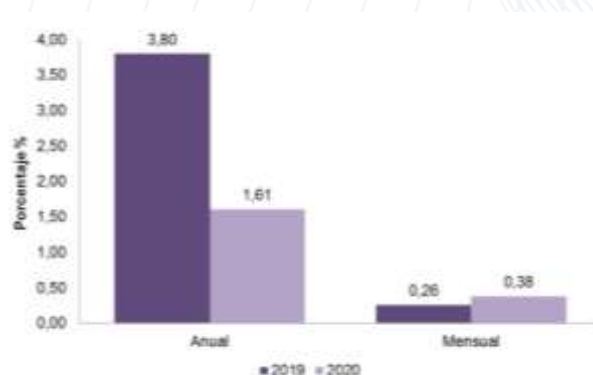


Fuente: US Energy Information Administration.

### **Inflación:**

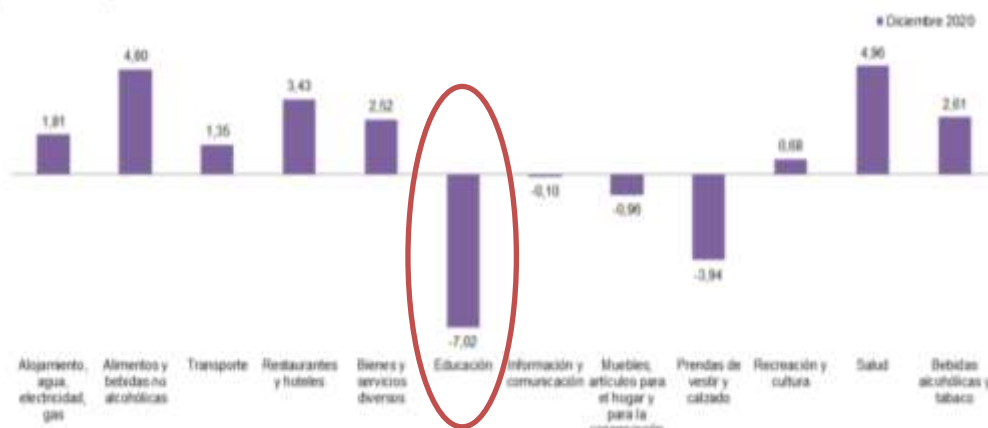
El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) comunicó que la inflación anual del Índice de Precios al Consumidor a Diciembre de 2020 fue de 1.61%, es decir, 1.19 puntos porcentuales menor que la reportada en el mismo periodo del 2019, cuando fue de 3,80%.

En diciembre de 2020 la variación mensual del IPC Total fue 0,38%, frente a noviembre de 2020. El comportamiento mensual del IPC Total en diciembre de 2020 (0,38%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,52%) y Prendas de vestir y calzado (2,95%).



Inflación anual 2020 comparativa y mes diciembre contra 2019

**Fuente:** DANE, Dirección de síntesis y cuentas nacionales.



Subclases de la inflación 2020 acumulada

**Fuente:** DANE, Dirección de síntesis y cuentas nacionales.

En diciembre de 2020 en comparación con diciembre de 2019, la variación anual de las subclases que más aportaron al índice total fueron: comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (4,26%), transporte urbano (4,37%), arriendo imputado (1,37%), arriendo efectivo (1,26%), transporte intermunicipal, inter veredal e internacional (40,48%), vehículo particular nuevo o usado (4,71%), electricidad (2,91%), carne de res y derivados (4,46%), productos farmacéuticos y dermatológicos (5,98%) y productos de río y mar (9,23%).

Las mayores contribuciones negativas se presentan en: combustibles para vehículos (-12,22%), **inscripciones y matrículas en carreras técnicas, tecnológicas y universitarias (-23,15%)**, productos de limpieza y mantenimiento (-6,34%), papas (-23,34%) y prendas de vestir para mujer (-6,06%)

**Tasa de intervención:**

la Junta Directiva del Banco de la República decidió mantener la tasa de intervención en 1,75% en el mes de febrero de 2021 Esta decisión se tomó teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

- La inflación para el año 2020 fue de 1,6%, por debajo de la meta del 3,0% fijada por la Junta Directiva del Banco de la República. El promedio de los indicadores de la inflación básica se ubicó en 1,3%.
- Las expectativas de inflación continúan estables y son de 2,7% para fin de 2021 y 3,1% para fin de 2022. La proyección de la trayectoria de la inflación para 2021 prevé

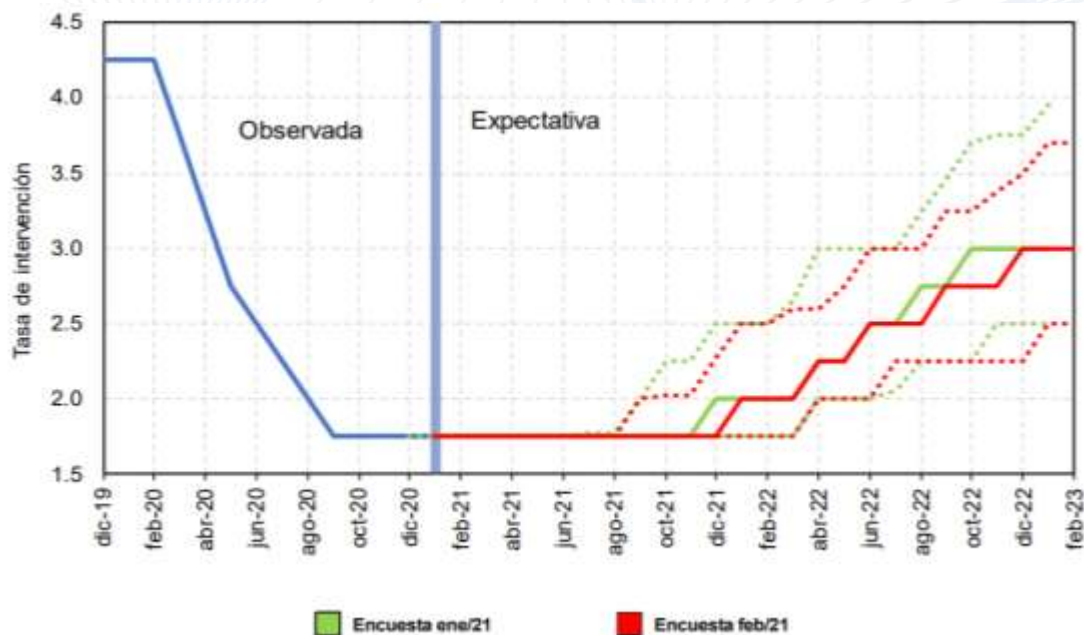


niveles bajos durante el primer trimestre y una aceleración posterior durante el resto del año.

- Los indicadores de crecimiento económico más recientes confirman la recuperación de la actividad económica general y se espera que esta evolución continúe a lo largo del año.
- El sistema financiero continúa presentando condiciones favorables y estables de solvencia y liquidez. En ese contexto la cartera de crédito y las tasas de interés siguen respondiendo a los estímulos de política monetaria.
- Las condiciones financieras externas se mantienen favorables para la financiación de la economía colombiana.
- Persiste la incertidumbre asociada con los efectos económicos de los rebrotes de la pandemia.

Bajo estas condiciones y teniendo en cuenta el balance de riesgos, la Junta decidió mantener la tasa de intervención en 1,75%.

Tasa de intervención del Banco de la República (percentiles)



Fuente: Encuestas mensual de expectativas. Banco de la República.



### **Mercado cambiario:**

En la historia de la humanidad, el 2020 quedará como un año atípico, lleno de récords y primeras veces. El mercado cambiario no es ajeno a esa realidad y cierra un año de alta volatilidad que llevó al dólar a alcanzar los \$4.000, precio nunca antes visto en el país, y a tener los saltos más grandes en un día, al ganar \$155 respecto a la TRM del 31 de diciembre de 2019, que fue de \$3.277.

De hecho, enero fue el mes en el que el dólar tuvo su cotización más baja cuando llegó a ubicarse en \$3.250. Sin embargo, este nivel se elevó rápidamente y en apenas unos meses conoció los \$4.000 pesos. Su piso más estable a lo largo del año 2020 fue de alrededor de \$3.600.

Según diferentes análisis económicos, el 2020 fue uno de los años más volátiles registrados en el mercado colombiano desde el periodo 2014 -2016, cuando la caída de los precios internacionales del petróleo marcó una senda devaluativa en la divisa local. Esta vez hubo nuevamente choques importantes en los precios del petróleo, pero fueron un factor secundario para explicar el comportamiento del dólar a lo largo de este 2020.

Para enero de 2021 los factores de incertidumbre comenzaban a crecer a nivel global debido a un virus desconocido que se extendía rápidamente por China, uno de los principales mercados financieros globales y actor determinante en la demanda mundial. Esto generó los primeros movimientos devaluativos en las monedas emergentes. En los fondos de inversión, inversionistas profesionales y del común con perfil más conservador, comenzaron a retirar su capital de economías con cierto grado de riesgo como la colombiana.

Sin embargo, no fue sino hasta finales de febrero, cuando la declaratoria de pandemia era inminente, que se registraron los mayores niveles de volatilidad alcista del dólar en el mercado colombiano. Esto explicado por dos motivos principalmente: la salida de capitales buscando refugio en dólares, y el aumento de la incertidumbre en los mercados financieros ante los posibles impactos del virus en las economías.

En las dos primeras semanas de marzo, el dólar en Colombia – y en general los activos financieros a nivel mundial – sufrieron fuertes choques de volatilidad, pasando de \$3.450 a \$4.215 en su cotización en este periodo y alcanzando así su máximo histórico de cotización.

En ese momento las cotizaciones de las bolsas a nivel global, especialmente el COLCAP, caían estrepitosamente, volviendo a niveles de cotización del 2015 -y 2009 en el peor de los casos- para la BVC. Por su parte, la cotización de los contratos futuros del petróleo se encaminaba a la baja fuertemente, llegando incluso a registrar cotizaciones negativas, algo histórico para el mercado.





Activos como el oro, los tesoros americanos y en especial el Dólar como moneda, eran demandados con celeridad en detrimento de otros activos de mayor riesgo como las acciones y otros títulos, en especial aquellos denominados en monedas como el peso colombiano, el cual en su momento llegó a ubicarse entre las cinco monedas más devaluadas del 2020.

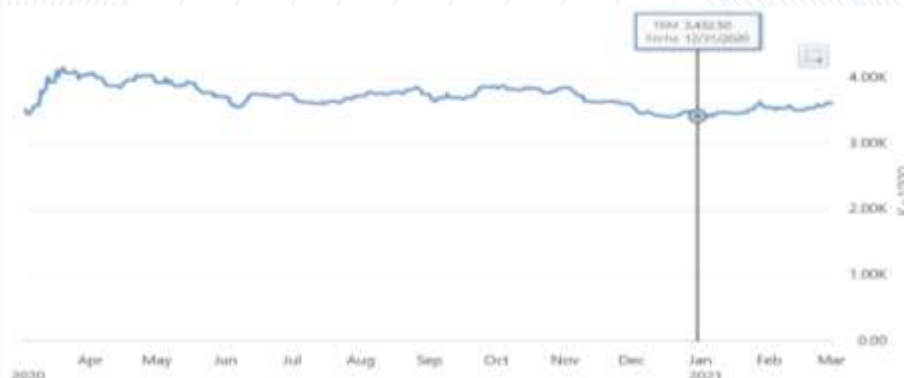
Para mayo y junio de 2020 la incertidumbre cede un poco de terreno, el índice VIX de volatilidad para el mercado norteamericano comienza su retroceso y con ello el apetito por inversiones de riesgo comienza a retornar entre los inversionistas internacionales.

Un factor determinante para este cambio de percepción vino de la mano de los fuertes estímulos económicos a nivel global para la reactivación de las economías, especialmente por parte de la FED y el saliente presidente Donald Trump, quien promulgó un estímulo fiscal semejante al del 2008 para la reactivación de EE.UU.

Es entonces que el dólar en Colombia comienza su senda bajista desde los empinados \$4.200 hasta los valores que vemos actualmente. Títulos de renta fija públicos, especialmente castigados por la salida de capitales a finales de febrero, recuperan su atractivo y con ello comienza a llegar nuevamente las divisas al mercado colombiano. Los objetivos bajaron paulatinamente la cotización de la divisa a los \$3.750 pesos promedio para los siguientes meses.

Sólo las noticias de una posible vacuna, los progresivos levantamientos de las cuarentenas, nuevos máximos históricos en la bolsa norteamericana y la lenta, pero bien encaminada recuperación del empleo y la demanda a nivel mundial, reactivaron el apetito por el riesgo en mercados de mayor riesgo como el colombiano.

Finalmente, para noviembre, el dólar en Colombia logra una ruptura de los \$3.700 pesos y comienza su senda bajista hacia los actuales \$3.400, lo que deja para este cierre de año una devaluación acumulada tan solo del 4.84% para el 2020, lo que significa una impresionante recuperación desde una devaluación cercana al 30% en su peor momento.



**Fuente:** Banco de la Republica



**Mercado Laboral:**

Para el 2020, la tasa de desempleo consolidada fue 15,9%, lo que representó un aumento de 5,4 puntos porcentuales frente al año 2019 (10,5%). La tasa global de participación se ubicó en 59,2%, lo que representó una disminución de 4,1 puntos porcentuales frente al 2019 (63,3%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 49,8%, lo que significó una reducción de 6,8 puntos porcentuales respecto a 2019 (56,6%).



**Fuente:** DANE, Dirección de síntesis y cuentas nacionales.

En diciembre de 2020, la tasa de desempleo en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 15,6%, lo que representó un aumento de 5,1 puntos porcentuales frente al mismo mes del año anterior (10,5%). La tasa global de participación se ubicó en 63,7%, lo que significó una reducción de 2,7 puntos porcentuales frente a diciembre del 2019 (66,4%). Entre tanto, la tasa de ocupación fue 53,8%, lo que representó una disminución de 5,6 puntos porcentuales respecto al mismo mes del 2019 (59,4%).

**Diciembre (2020 - 2019)**

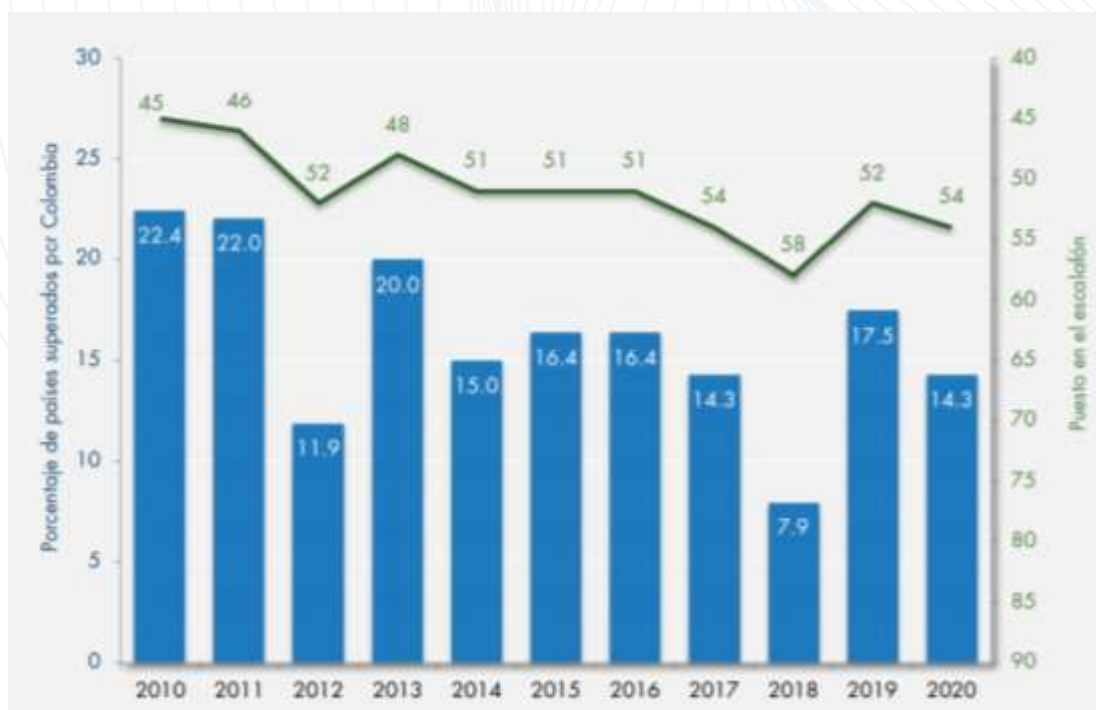
Miles de personas	Total Nacional			Miles de personas	Total 13 ciudades y áreas metropolitanas		
	Diciembre 2020	Diciembre 2019	Variación absoluta		Diciembre 2020	Diciembre 2019	Variación absoluta
Población ocupada	21.409	22.761	-1.352*	Población ocupada	10.101	11.001	-900*
Población desocupada	3.305	2.398	+907*	Población desocupada	1.865	1.296	+569*
Población inactiva	15.370	14.425	+945*	Población inactiva	6.805	6.227	+577*

\* En miles de personas **Fuente:** DANE, Dirección de síntesis y cuentas nacionales.



**Competitividad:**

En 2020 Colombia disminuyó la calificación en el índice de competitividad agregada (ICA) del IMD en 3,2 puntos porcentuales (p. p.). Con este resultado, el país se ubicó en el puesto 54 entre 63 economías, lo que significa una disminución de dos posiciones respecto del año anterior. En términos relativos, Colombia supera al 14,3 % de la muestra



**Fuente:** Anuario mundial de competitividad 2020

Singapur permanece en la primera posición por segundo año consecutivo, medido según su capacidad para generar prosperidad. Le siguen, Dinamarca, Suiza, Holanda y Hong Kong, cerrando en ese orden el Top Five.

Estos países, como grupo, muestran la fuerza de las economías pequeñas por ser cada vez más competitivas. Según el IMD 2020, el beneficio de las pequeñas economías en la crisis actual proviene de su capacidad de combatir una pandemia desde su competitividad económica. Esto se debe al hecho de que es fácil encontrar el consenso social.

Analizando el resultado de Singapur, se entiende que su éxito se respalda por su fuerte desempeño económico que se deriva del sólido comercio internacional, niveles de inversión, indicadores de empleo estables y adecuadas medidas en el mercado laboral. Además, posee



un sistema educativo y tecnológico estable. Con respecto a la infraestructura, destaca en telecomunicaciones, velocidad de banda ancha de internet y exportaciones de alta tecnología.

Mientras que, Hong Kong pasa del puesto 2° al 5° debido a un desempeño relativamente deficiente de su economía, empleo y marco social; sin embargo, las fortalezas subyacentes de la economía permanecen en su lugar.

Asimismo, Estados Unidos desciende siete posiciones ubicándose en el puesto 10° debido a que fue perjudicado económicamente por las guerras comerciales con China, que también cae en posiciones, desde el puesto 14° al 20°.

Se evidencian avances significativos como es el caso de Canadá, que asciende hasta el puesto 8° desde el 13°. De igual manera, Dinamarca que pasa del puesto 8° al 2°, cuyo avance puede acreditarse a una economía fuerte, mercado laboral, salud y sistema educativo estables. Además, el país destaca en inversión internacional y productividad principalmente en eficiencia de negocios.

Por su parte, Suiza continúa su avance y escala una posición, pasando del puesto 4° al 3°, debido a un comercio internacional robusto que fomenta un sólido desempeño económico, mientras que, su infraestructura científica, sistemas de salud y educación permanecen firmes. Así también Holanda y Suecia suben dos y tres posiciones, respectivamente, el primero pasa del puesto 6° al 4°, mientras el segundo, del puesto 9° al 6°.

Con respecto a la situación en América Latina, se evidencian cambios mínimos debido a la desconfianza hacia sus instituciones. Chile (38°) es el país mejor clasificado, a pesar de disminuir ligeramente en puntaje. Le sigue en la lista, Perú en el puesto 52°, México en el 53°, Colombia en el 54°, Brasil en el 56°, Argentina en el 62° y Venezuela al final en el puesto 63°

*Resultados del Ranking de Competitividad y de Pilares de los Países Latinoamericanos 2020*

País LA	Ranking General		Desempeño Económico		Eficiencia del Gobierno		Eficiencia de Negocios		Infraestructura	
Chile	67.1	(38)	51.9	(50)	72.1	(20)	55.1	(37)	44.5	(45)
Perú	54.9	(52)	51.9	(51)	53.7	(40)	42.0	(50)	27.3	(60)
México	54.8	(53)	58.5	(38)	40.0	(55)	43.8	(48)	32.3	(57)
Colombia	52.2	(54)	51.7	(52)	40.0	(56)	39.3	(52)	33.0	(56)
Brasil	49.6	(56)	47.6	(56)	24.6	(61)	44.4	(47)	37.3	(53)
Argentina	38.1	(62)	36.5	(60)	10.8	(63)	21.2	(62)	39.2	(52)
Venezuela	25.4	(63)	8.4	(63)	15.7	(62)	26.2	(60)	6.5	(63)

**Fuente:** Anuario mundial de competitividad 2020



## 2. ENTORNO ECONÓMICO QUE SE PREVÉ PARA EL AÑO 2021

### ENTORNO MUNDIAL 2021

Según las expectativas del Fondo Monetario Internacional, se espera que la economía mundial crezca por encima del 5% en 2021. La reciente aprobación e implementación de los planes de vacunación a nivel mundial ha alentado la esperanza de que la pandemia llegue a un punto de inflexión más adelante en el año, pero las nuevas olas y variantes del virus generan inquietudes acerca de las perspectivas. En medio de esta excepcional incertidumbre, se proyecta que la economía mundial crezca 5,5% en 2021 y 4,2% en 2022. Las proyecciones para 2021 se han revisado al alza en 0,3 puntos porcentuales con respecto al pronóstico de octubre de 2020, en vista de las expectativas de un fortalecimiento de las actividades económicas en el segundo semestre de 2021 gracias a las vacunas y al respaldo adicional de las políticas en algunas grandes economías.

El crecimiento del grupo de las economías avanzadas aumentará a 4,3% en 2021 y el PIB del grupo para 2021 estará aproximadamente 2% por debajo de su nivel registrado en 2019. Para la zona Euro se proyectó un crecimiento del 4,2% y se espera que la economía estadounidense crezca a 5,1% en 2021.

Producto Interno Bruto Global (Var. % anual)

PIB real, variación porcentual anual	2020	2021	2022
<b>Producto mundial</b>	-3,3	5,5	4,2
<b>Economías avanzadas</b>	-4,9	4,3	3,1
Estados Unidos	-3,4	5,1	2,3
Zona del euro	-7,2	4,2	3,6
Alemania	-5,4	3,3	3,1
Francia	-9,0	5,5	4,1
Italia	-8,2	3,0	3,6
España	-11,1	5,9	4,7
Japón	-5,1	3,7	2,4
Reino Unido	-10,0	4,3	5,0
Canadá	-5,5	3,6	4,1
Otras economías avanzadas	-2,5	3,6	3,1
<b>Economías emergentes y en desarrollo</b>	-2,4	6,3	5,9
<b>Economías emergentes y en desarrollo de Asia</b>	-5,1	8,3	5,9
China	2,3	8,1	5,6
India	-8,0	11,5	6,8
ASEAN 5	-3,7	5,2	6,0
<b>Economías emergentes y en desarrollo de Europa</b>	-2,8	4,0	3,9
Rusia	-3,6	3,0	3,9
<b>América Latina y el Caribe</b>	-7,4	4,1	2,9
Brazil	-4,5	3,6	2,6
México	-8,5	4,3	2,3
Oriente Medio y Asia Central	-3,2	3,0	4,2
África Saudita	-3,9	2,6	4,0
<b>África subsahariana</b>	-2,6	3,2	3,9
Nigeria	-3,2	1,5	2,3
Sudáfrica	-7,3	2,8	1,4
<b>Países en desarrollo de bajo ingreso</b>	-0,8	5,1	5,5

**Fuente:** Fondo Monetario Internacional.



Las perspectivas de China son mucho más alentadoras que las de la mayoría de los demás países del grupo: se prevé que la economía crezca alrededor de 8,1% en 2021. La actividad se normalizó con más rapidez de la esperada después de que la mayor parte del país reabriera a comienzos de abril, y el PIB del segundo trimestre registró una sorpresa positiva gracias a las firmes políticas de respaldo y a la resiliencia de las exportaciones.

Para muchas economías de mercados emergentes y en desarrollo, excluida China, las perspectivas siguen siendo precarias debido a una combinación de factores: la ininterrumpida propagación de la pandemia y el desbordamiento de los sistemas sanitarios; la mayor importancia que revisten los sectores sumamente afectados, como el turismo; y la dependencia más marcada del financiamiento externo, incluidas las remesas. En 2020 todas las regiones de economías de mercados emergentes y en desarrollo sufrieron una contracción, especialmente en el caso de Asia, donde economías grandes como India e Indonesia continúan intentando controlar la pandemia. Las revisiones de los pronósticos son particularmente marcadas en India, cuyo PIB se contrajo mucho más drásticamente que lo previsto en el segundo trimestre. En consecuencia, la economía se contrajo 8% en 2020, para repuntar 11,5% en 2021.

Las diferencias regionales siguen siendo marcadas: muchos países de América Latina duramente golpeados por la pandemia enfrentan desaceleraciones muy profundas, y se prevén fuertes caídas del producto en muchos países de la región de Oriente Medio y Asia Central y en los exportadores de petróleo de África subsahariana afectados por los bajos precios de esa materia prima, las contiendas civiles o las crisis económicas. El crecimiento de las economías de mercados emergentes y en desarrollo, con la excepción de China, fue de -2,4% en 2020 y aumentaría a 6,3% en 2021. El repunte proyectado para 2021 no bastará para recuperar el año próximo el nivel de actividad de 2019. Entre los países en desarrollo de bajo ingreso, el crecimiento está proyectado en -1,2% en 2020, con un fortalecimiento a 4,9% en 2021. Dado que el crecimiento demográfico es más vigoroso y que los niveles iniciales de ingreso son bajos, esta contracción aun siendo más leve que la de la mayoría de las economías de mercados emergentes asestará un golpe muy duro a los niveles de vida, especialmente de la población pobre.



## **COLOMBIA 2021:**

### **Producto Interno Bruto (PIB):**

Corficolombiana comunicó sus proyecciones para el PIB colombiano de 2021 que apuntan a que el crecimiento económico sería de 5,3%, una estimación que es superior a lo que proyecta el Banco de la República (4,5%).

Dentro de las fuentes de optimismo, la empresa resaltó que hay un contexto internacional favorable, teniendo en cuenta que ya hay 61 países a nivel mundial que están vacunando contra el covid-19, lo que genera externalidades positivas.

De acuerdo con los análisis realizados por esta firma “Todo apunta a que los laboratorios y las empresas encargadas podrían tener la capacidad de producir unos 8.000 millones de dosis a nivel global, es decir que este año la producción de vacunas podría ser suficiente para inmunizar toda la población mundial”; aunque el reto actual no es tanto la producción sino la distribución de las vacunas y se pueden presentar cuellos de botella en los procesos de vacunación en el país.

En cuanto a los precios del petróleo, según los diferentes análisis, algunos factores como la reconfiguración de la producción en Estados Unidos en el sector de fracking y las expectativas de mayor demanda por las noticias en torno a la vacunación, impulsaran los precios del petróleo a los niveles prepandemia, lo cual es favorable para la recuperación económica del país en 2021.

Según los analistas evaluados, tener un plan de vacunación ambicioso en Colombia genera expectativas positivas para el crecimiento del PIB. Si bien el plan de vacunación arranca mucho más tarde que programas que ya están mucho más establecidos, como los de Estados Unidos y el Reino Unido, en últimas contempla la posibilidad de que hacia final del año el país esté en niveles muy similares de vacunación a países desarrollados.

Así, según Corficolombiana, en el primer trimestre de 2021 la economía se contraería 3,1%; mientras que en el segundo trimestre la economía crecería 16,2%, en el tercero 7,8%; y en el último de 2,4%. Se espera que sectores como los de construcción, infraestructura y explotación de minas generen un rebote que impulse los indicadores económicos en 2021.

"Si la economía colombiana lograra mantener el mismo nivel de actividad económica que el cuarto trimestre del año pasado, este año creceríamos con 4,8%. A nosotros nos parece que, dadas las mejores perspectivas de vacunación y el contexto externo, vamos a poder superar el crecimiento del 5%", indican los analistas de Corficolombiana; aunque esperan que los niveles de actividad económica prepandemia sólo se recuperarían en 2022.



**Inflación:**

En los últimos meses de 2020 y los primeros de 2021 los precios al consumidor se han moderado apreciablemente. Esto se debe a la súbita contracción de la demanda interna, a la que se suma la aplicación de algunas medidas de alivio por parte de las autoridades y una corrección en los precios de los alimentos, luego de las presiones que se vieron al inicio de la cuarentena.

En lo que resta del 1T21 la inflación seguirá influida por fuerzas encontradas. Por un lado, la reversión de algunas medidas transitorias de alivio podría ejercer una presión al alza en la canasta básica. A partir del 2T21 se sentiría con mayor fuerza el impacto del desmonte de los alivios sobre los precios. Lo anterior, junto con un mejor desempeño de la actividad productiva, permitiría que la inflación regrese a la banda de tolerancia del Emisor (2%-4%). No obstante, la afectación de la demanda mantendría la inflación por debajo de la meta de 3%, y la estimación generalizada la sitúa en el 2,5% al finalizar 2021.



Fuente: Banco de la República, febrero de 2021

VIGILADA MINEDUCACIÓN

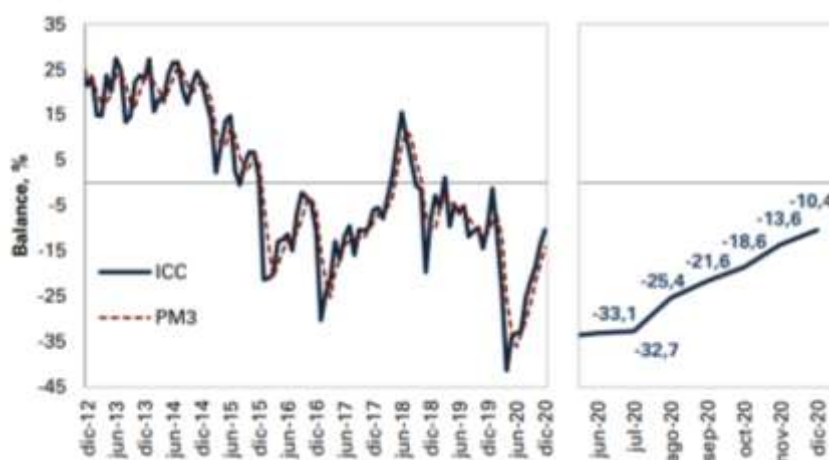




**Consumo:**

En diciembre de 2020, el Índice de Confianza del Consumidor (ICC) registró un balance de -10,4%, representando un incremento de 3,2 puntos porcentuales (pps) frente al mes anterior (-13,6%). Este resultado obedeció principalmente a un incremento de 4,5 pps en el Índice de Expectativas del Consumidor y un aumento de 1,3 pps en el Índice de Condiciones Económicas. La confianza de los consumidores aumentó en todos los niveles socioeconómicos, así como en cuatro de las cinco ciudades analizadas frente a noviembre de 2020. A su vez, la disposición a comprar vivienda aumentó mientras que la disposición a comprar bienes muebles y electrodomésticos disminuyó frente al mes anterior.

Índice de Confianza del Consumidor (ICC)



**Fuente:** Encuesta de Opinión del Consumidor (EOC)-Fedesarrollo

En diciembre, la confianza de los consumidores aumentó en todos los niveles socioeconómicos con respecto al mes anterior. Por nivel socioeconómico y frente al mes anterior, el ICC aumentó 6,4 pps en el estrato alto, 3,1 pps en el estrato bajo y 3,0 pps en el estrato medio.

Evolución del ICC por nivel socioeconómico:

Nivel Socioeconómico. Balance %	2019		2020
	Diciembre	Noviembre	Diciembre
Alto	1.0	-5.1	1.3
Medio	-9.3	-12.8	-9.8
Bajo	-11.1	-15.7	-12.6
<b>Total</b>	<b>-9.5</b>	<b>-13.6</b>	<b>-10.4</b>

**Fuente:** Encuesta de Opinión del Consumidor (EOC)-Fedesarrollo



**Mercado cambiario:**

Después de su fuerte descenso en marzo de 2020, en los últimos meses del año el peso colombiano registró un desempeño favorable frente al dólar. Esta recuperación ha sido impulsada por la amplia liquidez desplegada en el mundo desarrollado, el mejor desempeño de los precios del crudo y la monetización de recursos por parte del Gobierno Nacional. Todo ello ha permitido una reducción de más de \$550 en la cotización del USD-COP, desde el máximo histórico que se presentó el 19 de marzo.

Las proyecciones apuntan a una tasa de cambio promedio inferior a \$3.600. Conforme evoluciones el 2021, la recuperación del peso persistirá, lo que permitirá mantener esta tasa de cambio.

Los factores que soportarán dicha tendencia son: el elevado volumen de monetizaciones que continuará en las próximas semanas, la inclusión de Colombia en los índices de deuda de Barclays y el mejor desempeño de los términos de intercambio y de la prima de riesgo. También está el cambio de postura por parte del FED, que permitiría mantener por un tiempo prolongado las tasas en mínimos y erosionar el atractivo del dólar.

A pesar de lo anterior, vale la pena recordar que el entorno actual sigue sujeto a una alta incertidumbre y que dado que la tasa de cambio nominal es una variable de ajuste de la economía, su valor puede presentar grandes fluctuaciones



Fuente: Grupo Bancolombia



### 3. EVOLUCIÓN DE LAS ESFERAS DE ACCIÓN

Las matrículas de estudiantes durante los años 2019 y 2020 fueron las siguientes:

	2019	2020	DIFERENCIA	%
1	15.225	14.763	-462	-3,13%
2	14.660	13.359	-1.301	-9,74%
<b>TOTAL</b>	<b>29.885</b>	<b>28.122</b>	<b>-1763</b>	<b>-6,27%</b>

Este comportamiento en el número de matriculados implica un decrecimiento porcentual del 6,27% anual. Se evidencia el impacto de las medidas establecidas por el gobierno debido a la pandemia de COVID-19 que han impactado a la economía nacional y de la cual el sector educativo es uno de los que ha resultado afectado por su implementación, además de la constante incertidumbre con los picos del virus que han obligado a grandes confinamientos, los constantes paros, el incremento de desempleo y la migración de ciudadanos venezolanos.

Es importante indicar que la nueva generación de estudiantes (millennials) están optando por otro tipo de formación más acelerada (certificaciones) lo que impacta la demanda de programas académicos convencionales. La universidad está trabajando en nuevas propuestas que estén acordes con estas expectativas de las nuevas generaciones.

PERIODO	METODOLOGÍA	DOCTORADO	MAESTRÍA	ESPECIALIZACIÓN	UNIVERSITARIA	TECNOLÓGICA	TOTAL
2020-1	Presencial	39	108	308	11.963	22	12.440
	Distancia			15	1.565	506	2.086
	Virtual		60	77	100		237
	<b>Total general</b>	<b>39</b>	<b>168</b>	<b>400</b>	<b>13628</b>	<b>528</b>	<b>14.763</b>
2020-2	Presencial	46	107	389	10.658	13	11.213
	Distancia			15	1.408	412	1.835
	Virtual		84	119	108		311
	<b>Total general</b>	<b>46</b>	<b>191</b>	<b>523</b>	<b>12174</b>	<b>425</b>	<b>13.359</b>

Se continúa realizando un fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica de la Universidad logrando la ampliación y adecuación de laboratorios básicos y especializados, aulas de clase, espacios administrativos, así como áreas de bienestar de la comunidad universitaria estudiantil. También se renovó la dotación de recursos bibliográficos y tecnológicos que permiten el correcto desarrollo de las funciones sustantivas de la Institución.

Respecto a los aspectos estratégicos, la Dirección de Planeación viene realizando el seguimiento del P.I.D. 2017-2021 lo que permite orientar la actividad diaria de las diferentes instancias hacia el logro metas primordiales para la Universidad. Durante la vigencia se trabajó con las diferentes instancias (directivos, ejecutivos y académicos) en la formulación



los planes Anuales operativos del año 2020, los cuales fueron gestionados desde Rectoría y sus vicerrectorías y alcanzaron una ejecución consolidada de la siguiente manera:

No.	Eje	Promedio Institucional
1	LIDERAZGO UNIVERSITARIO A TRAVÉS DE LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS	63%
2	LA UAN EN EL CONTEXTO NACIONAL E INTERNACIONAL	63%
3	OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	72%
4	COMUNIDAD UNIVERSITARIA COMO BASE PARA EL LIDERAZGO INSTITUCIONAL	73%

Fuente: oficina de planeación 2020

#### **4. SITUACIÓN ADMINISTRATIVA**

Se sigue adelante con la sincronización de las áreas académica y administrativa. Se vienen renovando direcciones en sedes donde se amerita y se consolidaron las direcciones administrativas en las sedes que vienen presentando buenos índices de funcionamiento.

La institución ha venido trabajando para implementar un Sistema Integrado de Gestión donde se complementen las normas de calidad basadas en ISO 9000, aquellas que impliquen operaciones que afecten el medio ambiente, buscando el aseguramiento de la calidad mediante la norma ISO 14000 y las que impliquen el mejoramiento de las condiciones laborales y la salud y seguridad de los miembros de la comunidad universitaria mediante la norma ISO 45000 de Seguridad y Salud en el trabajo.

Además, se mantienen los pilares de la administración de la Universidad como es su cuerpo directivo, representado por el señor Rector (Víctor Hugo Prieto) y los Vicerrectores, Académico (Diana Isabel Quintero Torres) Administrativo (Héctor Bonilla Estévez) y de CTI (Guillermo Alfonso Parra).

#### **5. SITUACIÓN JURÍDICA**

Aunque existen una serie de procesos jurídicos actualmente, no tenemos litigios pendientes que puedan afectar sustancialmente la situación económica de la Universidad. No hemos recibido requerimiento de las autoridades de control y vigilancia, que puedan afectar nuestro normal desarrollo.

#### **6. SITUACIÓN FINANCIERA**

Al analizar los estados financieros de la universidad podemos identificar que la UAN ejecuta su función social adecuadamente, enfocada en reinvertir sus excedentes de operación en las actividades sustantivas de Docencia, investigación y extensión; y en los procesos de soporte a estas funciones sustantivas, garantizando la sostenibilidad institucional.



Los efectos del COVID-19 sacudieron las estructuras socioeconómicas a nivel global y las instituciones de educación superior -incluida la UAN- no fueron una excepción. Las medidas impartidas de “distanciamiento social” obligaron a las universidades a implementar estrategias de digitalización forzada para garantizar su funcionamiento y sostenibilidad.

La pandemia afectó de forma importante las finanzas de la Universidad; los ingresos por matriculas se vieron fuertemente afectados debido a la disminución de estudiantes a primer semestre, así como por el ausentismo que se presentó en los estudiantes antiguos de la Universidad. Los ingresos por otros conceptos también se afectaron debido a la baja demanda generada por la pandemia.

Debido a esto, la alta dirección de la Universidad determinó ajustar el presupuesto del año 2020 buscando mitigar la disminución de ingresos y no afectar la normal operación de la Universidad. Con este fin se reajustaron las proyecciones de ingresos para el segundo semestre de 2020, disminuyendo los ingresos por matriculas y generando un descuento excepcional para este segundo semestre que se aplicó a toda la comunidad universitaria.

Para el año 2020, de acuerdo con la ejecución reportada en los estados financieros, los activos llegan a 365 mil millones de pesos; los ingresos misionales superaron los 124,700 millones de pesos contra los 135 mil millones del año 2019 con un decrecimiento de -7.98%; los ingresos no operacionales fueron del orden de 1.927 millones de pesos. El rubro más representativo de los ingresos son las matrículas netas que constituyen el 90.54% de los ingresos totales. En el consolidado de ejecución presupuestal los ingresos derivados de la prestación de servicios de docencia comprenden el 93.87% de los ingresos institucionales.

Los ingresos de la Universidad presentan la siguiente ejecución:

<b>Cuenta</b>	<b>PRES 2020 AJUST</b>	<b>EJEC 2020</b>	<b>VARIACIÓN \$</b>	<b>% EJEC</b>
Ingresos operacionales	113.794.185.450	124.707.388.743	10.913.203.293	109,59%
Ingresos no operacionales	1.336.386.750	1.926.053.821	589.667.071	144,12%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>115.130.572.200</b>	<b>126.633.442.564</b>	<b>11.502.870.364</b>	<b>109,99%</b>

Al comparar el presupuesto de ingresos planteado para el año 2020 con la ejecución del año, nos encontramos con una ejecución del 109.99% del presupuesto ajustado, con una diferencia positiva de 11.502 millones de pesos en los ingresos. Si lo comparamos con el presupuesto original nos encontramos con una ejecución del 90.84% con una diferencia negativa de 12.765 millones.

En los rubros de egresos, la Universidad determinó realizar ajustes que permitieran contrarrestar las disminuciones proyectadas en los ingresos para la vigencia. Adicional a esto, la Universidad ejecuto de forma prudente el presupuesto con el fin de prevenir un impacto más fuerte en las finanzas de la Universidad.



Los gastos operacionales se ejecutaron de acuerdo con los requerimientos necesarios para la normal operación de la institución. El rubro más representativo de los egresos está dado por los gastos de personal que constituyen un 76.89% del total de éstos.

El resumen del estado de resultados comparativo para los años 2020 y 2019 es el siguiente:

ITEM	2020	2019	VARIACION	
			VALOR	%
<b>Ingresos operacionales</b>	<b>124.706.114</b>	<b>135.519.895</b>	<b>-10.813.781</b>	<b>-7,98%</b>
Gastos operacionales				
Académicos y de apoyo	-107.798.984	-124.567.063	16.768.079	-13,46%
Depreciación propiedades, planta y equipo	-4.845.591	-5.110.886	265.295	-5,19%
<b>Excedentes - operacional</b>	<b>12.061.539</b>	<b>5.841.946</b>	<b>6.219.593</b>	<b>106,46%</b>
Ingresos no operacionales	1.927.328	3.123.747	-1.196.419	-38,30%
Gastos no operacionales	-885.519	-940.216	54.697	-5,82%
<b>Excedentes - del ejercicio</b>	<b>13.103.348</b>	<b>8.025.477</b>	<b>5.077.871</b>	<b>63,27%</b>

Los gastos académicos y de soporte - sin depreciación - disminuyeron en un 13.46% al pasar de \$124.845 millones a \$107.798 millones. El excedente del ejercicio aumento en un 63.27% al pasar de \$8.025 millones a \$13.103 millones. Estos excedentes se reinvertirán en proyectos de mejoramiento asociados a los procesos de re acreditación institucional de la sede Bogotá durante el año 2021, así como a planes de mejoramiento de sedes a nivel nacional, preparando a la Universidad en todas sus sedes y áreas para los procesos de condiciones de sede de acuerdo al decreto 1330, a los procesos de acreditación de programas y sedes e institucional. Se identifica que, a pesar de la pandemia, la universidad procuró una adecuada ejecución presupuestal, optimizando el gasto en los rubros requeridos y cubriendo los ingresos de acuerdo con las expectativas y ajustes proyectados.

En el gasto no operacional se incrementó la partida de pago de intereses por cuenta del crédito obtenido por la universidad al finalizar el año 2020 con el fin de realizar inversiones proyectadas en infraestructura física; esto se ve reflejado en el balance general al incrementar nuestro pasivo no corriente de 4.034 millones en 2019 a 6.852 millones en 2020.

Las razones financieras más comunes, muestran lo siguiente: la razón corriente o índice de solvencia (activo corriente sobre pasivo corriente); es de 1.004; la razón de endeudamiento (pasivo total sobre activo total) es de 18.63%, la razón de autonomía (patrimonio sobre activo total) es de 81.37% y el apalancamiento externo (pasivo total sobre patrimonio) es de 22.90%. Todos estos indicadores evidencian que se ha podido sortear de forma positiva el impacto de la pandemia por COVID-19 sin afectar las finanzas de la Universidad.



## 7. HECHOS IMPORTANTES ACAECIDOS DURANTE EL EJERCICIO

La Universidad Antonio Nariño obtiene la Acreditación en Alta Calidad para la Sede Bogotá bajo Resolución 004141 del 22 de abril de 2019 por un periodo de 4 años, logrando la consolidación de nuevos planes de mejoramiento institucionales por áreas y proyectando el fortalecimiento de las recomendaciones identificadas en la resolución.



De acuerdo con la normativa vigente para la renovación de la acreditación de la sede Bogotá se debe garantizar el 40% de los programas acreditables acreditados si se quiere apuntar a una vigencia de acreditación de 8 años, lo que significa que a la fecha se ha logrado **el 72% de la meta**. Lo anterior, ratifica la importancia que todos los programas acreditables en la sede Bogotá inicien sus ejercicios de autoevaluación y planes de mejora, para proyectar presentarse ante el Consejo Nacional de Acreditación - CNA. La autoevaluación con fines de acreditación institucional para la renovación de la acreditación debe radicarse a más tardar en abril de 2022.

Entre diciembre de 2019 y diciembre de 2020 se evidencian los siguientes avances en las funciones sustantivas y de soporte:

A. En los temas de Docencia y oferta académica se evidencian los siguientes logros:

- Se le otorgo la acreditación de alta calidad a los siguientes programas:
  - Ingeniería Biomédica- Bogotá
  - Enfermería - Bogotá

Con lo que, en total, para el cierre del año 2020, la UAN cuenta con un total de 10 programas acreditados.

- Dos programas más han cursado las etapas correspondientes para su acreditación (Arquitectura e Ingeniería de Sistemas) y a la fecha se espera el resultado del proceso de evaluación del CNA.



- Se radicaron ante el CNA los ejercicios de autoevaluación con fines de renovación de la acreditación de los programas Licenciatura en Ciencias Sociales que ya recibió visita de pares, y Licenciatura en Matemáticas, Licenciatura en español e inglés y Medicina quienes se encuentran en preparación de visita de evaluación externa y a la espera de designación de pares evaluadores.
- El resultado de los 8 procesos de renovación de registros calificados radicados en Bogotá entre 2019 – 2020 es de 5 resoluciones positivas y 3 en espera de la resolución correspondiente y el resultado de los 7 procesos de renovación de registros calificados radicados en sedes están pendientes de la resolución por parte del MEN. teniendo en cuenta las renovaciones que fueron radicadas en 2019 y obtuvieron resolución en el año 2020.

Programa	Sede	Modalidad	Fecha de Radicado	Visita	Estado según SACES	Resolución	Observaciones
Ingeniería Ambiental	Bogotá	Presencial		N/A	Con resolución	11 de diciembre de 2019	Resolución positiva
Ingeniería civil	Bogotá	Presencial	26 de julio de 2019	N/A	Con resolución	8372 del 29 de mayo de 2020	Resolución Positiva
Esp. en administración Pública	Bogotá	virtual	30 de septiembre de 2020	N/A	Con resolución	251 del 4 de enero de 2021	Resolución Positiva
Música	Bogotá	Presencial	04 de noviembre de 2020	N/A	Con resolución	192 de 4 de enero de 2021	Resolución Positiva
Diseño Industrial	Bogotá	Presencial	04 de noviembre de 2020	N/A	Con resolución	152 de 4 de enero de 2020	Resolución Positiva
Especialización en Desarrollo del Potencial Humano en la Organización	Bogotá	Virtual	05 de noviembre de 2020	N/A	En proyección y generación de resolución	Pendiente	Pendiente
Especialización en Actuaría	Bogotá	Presencial	27 de noviembre de 2020	N/A	En proyección y generación de resolución	Pendiente	Pendiente
M. en Gerencia financiera y tributaria	Bogotá	Virtual	30 diciembre de 2020	N/A	En proyección y generación de resolución	Pendiente	Pendiente
Administración de Empresas	Tunja	Presencial	29 de noviembre de 2020	El MEN no realizó visita	En proyección y generación de resolución	Pendiente	Pendiente
Derecho	Duitama	Presencial	4 de septiembre de 2020	El MEN no realizó visita	En proyección y generación de resolución	Pendiente	Pendiente
Contaduría Pública	Tunja	Presencial	10 de septiembre de 2020	El MEN no realizó visita	En proyección y generación de resolución	Pendiente	Pendiente
Ingeniería Mecánica	Neiva	Presencial	27 de noviembre de 2020	El MEN no realizó visita	En proyección y generación de resolución	Pendiente	Pendiente
Odontología	Villavicencio	Presencial	27 de noviembre de 2020	Pendiente	Compleitud	Pendiente	Pendiente





Programa	Sede	Modalidad	Fecha de Radicado	Visita	Estado según SACES	Resolución	Observaciones
Odontología	Bucaramanga	Presencial	27 de noviembre de 2020	Pendiente	Completitud	Pendiente	Pendiente
Odontología	Neiva	Presencial	18 de diciembre de 2020	Pendiente	Completitud	Pendiente	Pendiente

Es importante aclarar que con la entrada en vigencia del Decreto 1330 de julio de 2019, la institución asumió la prórroga de 12 y 18 meses de los programas a renovar en el periodo 2019.

- De los 9 procesos de solicitud de registros calificados nuevos radicados entre 2019 – 2020 se obtuvieron 5 resoluciones positivas, 2 pendientes de resolución, y 1 negadas y 1 por programar a la fecha.

Programa	Sede	Modalidad	Fecha de Radicado	Visita	Estado según SACES	Resolución	Observaciones
Doctorado en Educación	Bogotá	Presencial	7 de julio de 2020	N/A	Con Resolución	16303 1 de septiembre de 2020	Con Resolución positiva
Licenciatura en Educación Infantil	Bogotá	Distancia	26 de agosto de 2020	N/A	Con Resolución	17448 de 17 de septiembre de 2020	Con Resolución Positiva
Profesional en Danza y Teatro	Bogotá	Presencial	14 de septiembre de 2020	N/A	Con Resolución	193 4 de enero de 2021	Con Resolución Positiva
Ingeniería Electromecánica	Bogotá	Presencial	28 de abril de 2020	N/A	Con resolución	9974 de 17 de junio de 2020	Con Resolución Positiva
Licenciatura en ciencias naturales y educación ambiental	Bogotá	Distancia	29 de abril de 2020	N/A	Con resolución	12260 de 8 de julio de 2020	Con Resolución Positiva
Maestría en equidad de Genero	Bogotá	Presencial	11 de noviembre de 2020	N/A	En generación y proyección de resolución	Pendiente	Pendiente
Maestría en Salud Colectiva	Bogotá	Presencial	04 de febrero de 2020	N/A	Pendiente concepto pertinencia MinSalud	Pendiente	Pendiente
Psicología	Armenia	Presencial	1 de enero de 2018	2 al 4 de agosto	Con resolución	10526 de 25-Jun-2020	Resolución Negada (Organización Actividades Académicas, docencia Servicio)
Enfermería	Popayán	Presencial	26 de julio de 2019	Por programar	Solicitud información complementaria IES	No	Pendiente revisión por parte del MEN

- En atención a lo establecido por el Decreto 1330 de 2019, para solicitar nuevos programas o renovar los registros calificados de los programas académicos es



necesario realizar previamente un proceso de autoevaluación y formulación de planes de mejora, para obtener aprobación por parte del Ministerio de Educación Nacional de las Condiciones Institucionales en cada una de las sedes de la Universidad. A partir del análisis de los tiempos establecidos para la renovación de registros calificados, se inició el proceso en 11 sedes, de la siguiente forma:



- Uso de las aulas de cursos para estudiantes: debido a la pandemia se hizo necesario el uso de tecnologías digitales para poder ofrecer los programas académicos de la Universidad. Debido a esto se presentó un incremento en el uso de la plataforma virtual de la UAN. A continuación, se presenta el comportamiento de uso de las Aulas Virtuales tanto por docentes, como por estudiantes, desde el 2 de marzo, cuando se tomaron las medidas de emergencia debido a la pandemia por COVID-19



Fuente: Datos de Soporte Campus Virtual

- Gestión de colecciones: Se realizó el proceso de selección y adquisición de recursos bibliográficos con una inversión ejecutada de 2.235 millones en los diferentes recursos bibliográficos con los que cuenta la institución.
- B. En temas de investigación se pueden observar logros importantes durante 2020, a pesar de los contratiempos presentados por la pandemia de COVID-19. A continuación se mencionan los más importantes:



- **Visibilidad:** la Universidad continúa manteniendo una importante presencia gracias a su generación de conocimiento y consecuente producción científica. En la tabla siguiente se muestra el posicionamiento de la Universidad en los rankings: ScimagoIR, Times Higher Education (THE) y QS

RANKING	# IES COLOMBIANAS PRESENTES 2020	INDICADOR 2017		INDICADOR 2018		INDICADOR 2019		INDICADOR 2020	
		AL	CO	AL	CO	AL	CO	AL	CO
SCIMAGOIR	33	647	13	729	16	81	5	90	7
TIMES HIGHER EDUCATION (THE)	22	51-60	7	81-90	8	91-100	10	+126	11
QS	53	201-250	29	201-250	19	201-250	18	181-190	16
SCOPUS	220		15		13		13		14

Fuente: VCTI 2020

- **Registro de Diseño Industrial:** Durante el año 2020 se registró ante la Superintendencia de Industria y Comercio el diseño industrial denominado “Barrera de Protección” mediante código NC2020/0015205 y en la modalidad de Diseño Industrial en 3D, desarrollado por los profesores Jorge Barriga y Juan Hernández de la Facultad de Artes y en cooperación con el profesor Camilo Alfonso de la Facultad de Odontología. Este diseño obedece a un dispositivo para contener las partículas en aerosol que se generan en los procedimientos odontológicos, disminuyendo las probabilidades de contagio paciente-odontólogo, específicamente como acción preventiva al Coronavirus (COVID 19).
- **Participación en convocatorias de investigación externas e internas:** Durante el año 2020 se participó en 20 convocatorias externas nacionales y en 11 convocatorias internacionales. Se sometieron a lo largo del período enero de 2020 a diciembre de 2020, un número récord para la UAN de 139 propuestas de proyectos de investigación a las nacionales y 12 propuestas en las internacionales. Es importante recalcar la inmensa movilización de recursos por parte de la Universidad para que los proyectos se presenten acordes a los términos de referencia, sean competitivos y se acojan al marco institucional. Por ejemplo, cerca de 120 personas participaron en la elaboración y presentación de las 49 propuestas sometidas al segundo corte de Becas Bicentenario. En total los recursos obtenidos por estas convocatorias totalizan más de 5.000 millones.
- **Programa de becas de excelencia doctoral del bicentenario:** la Universidad participó en esta convocatoria, la cual incluía dos cortes, con 68 propuestas doctorales en total. En el primer corte presentó 19 propuestas siendo favorecidas dos de ellas, lo cual constituyen una atracción de recursos de 500 millones. Para el



segundo corte la UAN participó con 49 propuestas doctorales, de las cuales fueron favorecidas 17, lo que representa unos recursos por valor de 4.250 millones.

- **Proyectos de innovación tecnológica con cofinanciación externa:** durante el año 2020 se participó en diversas convocatorias externas dirigidas a apoyar iniciativas de innovación tecnológica, por medio de la solicitud de protección a la propiedad intelectual a través de patente. Es así cómo se participó en la Convocatoria 857/2019 de Colciencias mediante la presentación de 18 propuestas, obteniéndose la aprobación de todas estas solicitudes. Se obtuvieron recursos del orden de 142 millones con una contrapartida de la UAN de 25 millones.
- **Participación en convocatorias externas para financiación de solicitudes de patente:** Durante el año 2020 se logró la cofinanciación por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de 18 proyectos para realizar solicitudes de patentes. El monto de cofinanciación de dichos proyectos suma un total de 167 Millones; de los cuales el aporte en dinero efectivo del Ministerio fue de 142 Millones (85% del total) y el de la UAN de 25 Millones (15% del total). Es de destacar que, de estos proyectos, se obtuvo la aprobación y financiación de un proyecto para solicitud internacional de patente; proyecto denominado “Dispositivo Magnético de Reposicionamiento Dentario”; los 17 restantes proyectos obtuvieron financiación para solicitud de patente en Colombia.
- **Proyectos de investigación vigentes:** durante el 2020-1 se administraron 135 proyectos (74 de financiación interna y 61 de financiación externa) Para el periodo de 2020-2 se administraron 74 proyectos (25 de financiación interna y 49 de financiación externa) liderados desde las diferentes facultades de la Universidad.
- **Producción científica:** En la tabla presentada a continuación se evidencia la producción de la UAN en lo que respecta a publicaciones SCOPUS según el tipo de documento publicado (2016- 2020). Se evidencia que en 2018 se logra un máximo histórico en todos los tipos de publicaciones. Para el corte en 2020, la disminución está relacionada con la pandemia. Sin embargo, aún se espera alcanzar algunos documentos adicionales.

AÑO	TOTAL DOCUMENTOS SCOPUS	ARTÍCULOS	REVIEW	CONFERENCE PAPER	OTROS
2016	235	191	7	30	7
2017	185	148	7	22	8
2018	265	217	6	29	13
2019	250	195	11	37	7
2020	202	166	12	18	6



C. El programa de Olimpiadas acompañó a nivel nacional la participación de las instituciones educativas en las diferentes Olimpiadas que se hicieron; el siguiente es el listado de eventos de Olimpiadas realizadas en 2020 con su respectivo número de participantes:

- Olimpiada Colombiana de Matemáticas (Bachillerato) **25.081** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Matemáticas (Primaria) **6.284** estudiantes inscritos.
- Concurso Canguro Matemático (Primaria) **1.845** estudiantes inscritos.
- Concurso Futuros Olímpicos (Primaria) **556** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Física (Bachillerato) **3.972** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Ciencias (Bachillerato) **6.237** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Computación (Bachillerato) **162** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Astronomía (Bachillerato) **725** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Matemáticas Universitaria **150** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombiana de Biología (Bachillerato) **1.843** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Colombianas de Lingüística (Bachillerato) **1.605** estudiantes inscritos.
- Olimpiada Regional de Matemáticas (Bachillerato) **2.778** estudiantes inscritos.

D. Durante 2020 el proceso de internacionalización UAN continuó fortaleciéndose, avanzando hacia un modelo más robusto, articulado e integral que aporta al posicionamiento externo de la Institución y que ofrece más oportunidades para la comunidad universitaria. Se pueden evidenciar los siguientes avances en el año 2020:

- El fortalecimiento del portafolio de convenios UAN. A diciembre de 2020, la UAN cuenta con 102 convenios internacionales entre marco (75) y específicos (27), con 94 Universidades en América Latina, Europa, Norteamérica y Asia. En 2020 se firmaron 26 nuevos convenios con instituciones de América y Europa, entre los que se destacan los acuerdos con la ONG sueca Kompetenta Unga, la Universidad de París, la Universidad Santiago de Compostela como producto de los proyectos Erasmus+ y con Rzeszów University of Technology (Polonia), la Universidad de Burgos (España), l'Institut National Polytechnique de Toulouse (Francia), Campus Iberus (España), la Universidad de Holguín (Cuba) y la Pontificia Universidad de Río de Janeiro (Brasil).
- El liderazgo en asociaciones nacionales e internacionales. La UAN se posiciona como una universidad líder en diferentes espacios colaborativos de los ámbitos nacional e internacional. Desde la Oficina de Relaciones Internacionales se destaca la reelección de su directora como coordinadora nacional de la Red Colombiana para la Internacionalización (RCI), espacio desde el que la UAN lideró la organización de la 10ª. Conferencia Latinoamericana y del Caribe para la Internacionalización de la



Educación Superior (LACHEC) y la creación de la Iniciativa Latinoamericana para la Internacionalización de la Educación Superior (INILAT).

- La implementación de seis proyectos Erasmus+. En 2020 la UAN puso en marcha seis (6) proyectos Erasmus+. Tres (3) de ellos en la línea de fortalecimiento de capacidades, los cuales han permitido a la UAN interactuar con universidades, actores gubernamentales y no gubernamentales de América Latina, Europa, Asia y África: (1) SuCCESS, (2) LAConga, (3) Migration to Integration; y tres (3) proyectos en la línea de movilidad: (1) Kaunas Technology University (Lituania), (2) Santiago de Compostela (España) y (3) Rzeszów University of Technology (Polonia).
- La presentación de trece (13) propuestas a diferentes fuentes de cooperación y la respuesta positiva a siete (7) de estas propuestas: Además de las cuatro (4) propuestas Erasmus+ K107 para movilidad aceptadas (Paris Saclay, Universidad Santiago de Compostela, Kaunas University of Technology y Rzeszów University of Technology), se obtuvo respuesta positiva al proyecto de Cooperación Sur-Sur “COVID-19 y la situación de emergencia de intercambistas entrantes y salientes de Universidades de América Latina y El Caribe.
- El programa UAN Movilízate en Línea. Haciendo frente al virus COVID-19, la UAN crea el programa UAN Movilízate en Línea, una iniciativa que ha contribuido a la creación y al fortalecimiento de 78 alianzas con Universidades nacionales e internacionales con las que se realizaron actividades de cooperación académica.
- La ampliación de la oferta de oportunidades para la internacionalización en casa. Durante 2020 se realizaron 38 actividades dirigidas por profesores internacionales o con experiencia internacional, conferencias sobre asuntos internacionales/interculturales y actividades de difusión de oportunidades de internacionalización y se creó el Programa “Amigos Sin Fronteras”.
- La diversificación de alternativas para el aprendizaje y uso de idiomas. En 2020, la UAN y la Universidad Federal de Ouro Preto (UFOP) de Brasil intercambiaron cursos de español y portugués.
- La visibilidad UAN a través de la participación en escenarios estratégicos. El 2020 fue un año sobresaliente en la visibilidad y participación de la UAN en importantes escenarios nacionales e internacionales de educación internacional. La Institución hizo presencia a través de ponencia o moderación en 27 espacios (entre congresos, paneles/seminarios/talleres, comunidades de práctica/espacios de colaboración, espacios de formación y otros espacios de divulgación como series audiovisuales y

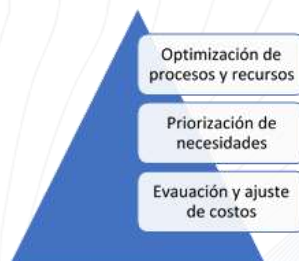


canales universitarios) en los que dio a conocer su modelo, perspectivas y experiencias en diferentes ámbitos de la internacionalización.

- E. En temas de apoyo a la comunidad universitaria, durante el primer semestre del año 2020 la Universidad benefició a 8.301 estudiantes con descuentos, auxilios y/o Becas por valor de \$5.831.001.282. Para el segundo semestre de 2020 se beneficiaron 13.088 estudiantes para un monto total de \$13.587.300.498. En promedio el 98.19% de la población estudiantil recibió algún tipo de Auxilio. El incremento de auxilios evidenciado en el segundo semestre de 2020 se soporta en el descuento extraordinario aprobado por el consejo directivo de la Universidad con el fin de mitigar el impacto económico y financiero debido a pandemia de COVID-19 y que impacto a los estudiantes de la Universidad. Este descuento se aplicó tanto a estudiantes nuevos como a antiguos e implicaba disminuciones en el valor de la matrícula del orden del 15% al 30%.

Adicional a estos auxilios, Bienestar Universitario desarrolló diferentes actividades en pro de la comunidad Universitaria, los cuales se describen a continuación:

- Promoción y prevención de la salud: En el 2020 la gestión realizada por bienestar a nivel nacional fue el acompañamiento, seguimiento y presentación de informes de reportes COVID de la comunidad universitaria a nivel nacional, esta información ha sido dirigida por la Oficina de Seguridad y Salud en el Trabajo.
  - Participación de la comunidad en charlas, talleres y actividades: se realizaron 137 actividades de promoción y prevención de la salud, donde participaron 2857 administrativos- docentes y 6844 estudiantes.
  - Se realizaron 115 actividades y eventos orientados al acompañamiento académico con una participación de 1386 Administrativos y 6251 estudiantes a nivel nacional.
  - Se realizaron 55 actividades y eventos orientados al acompañamiento psicológico con una participación de 393 Administrativos y 1501 estudiantes a nivel nacional.
- F. En los procesos administrativos y de soporte, la gestión durante el año tuvo dos escenarios claramente marcados por lo sucedido antes y después del 20 de marzo del 2020. En el primer escenario se trabajó arduamente en la organización de la Universidad teniendo en cuenta aspectos de relevancia para el desarrollo de ésta teniendo en cuenta:





Atendiendo a estos lineamientos se proyectó el soporte para el desarrollo de los programas virtuales (Campus Virtual), el refuerzo en el mercadeo y la publicidad y el mejoramiento de las comunicaciones internas y externas de la Institución (Mercadeo Publicidad y Comunicaciones) y una mayor disposición para la atención al estudiante a los profesores y a todo el personal administrativo (Desarrollo Integral). Todo esto apuntando a dos grandes objetivos, atender las recomendaciones del CNA en la acreditación de la sede Bogotá y desarrollar una gestión que aporte de manera eficiente a los procesos de mejoramiento institucional teniendo en la mira la acreditación multicampus y la consolidación de un mejor posicionamiento local, regional, nacional e internacional.

El segundo escenario exigió dar una respuesta inicialmente coyuntural y con el tiempo estructural, para atender la operación de la Institución en medio de la crisis de salud pública. Se trasladó el trabajo de la oficina a la casa con el uso de la tecnología existente y con adecuaciones generadas durante el año; se desarrolló la atención a los estudiantes mediante un sistema presencial asistida digitalmente (PAD) cumpliendo con la programación y los horarios establecidos desde el comienzo del semestre en las metodologías presencial y a distancia.

Con el fin de mejorar la conectividad para este proceso, se realizó la negociación e implementación de ampliación de ancho de banda de Internet y MPLS. Esta negociación implicó una aplicación del 40% ancho de banda nacional creciendo el canal en sedes donde se evidenció mayor uso durante el último año y del mismo modo, se logró reducción en la facturación en un 3% mensual. De igual manera se realizó la compra de elementos como cámaras y computadores portátiles para las sedes y colegios de la universidad con el fin de poder iniciar los procesos de alternancia a los estudiantes en el 2021.

Para este proceso de alternancia se diseñó e implementó el protocolo institucional de Bioseguridad para mitigación control y manejo de la pandemia COVID-19 y la encuesta de condiciones de salud y monitoreo diario de salud Mi Pase COVID. De igual manera se diseñó e implementó el curso de Inducción de protocolos de Bioseguridad COVID-19, en el marco del SG-SST, para el personal de colaboradores y estudiantes. (SST)

En el tema de infraestructura se desarrollaron los siguientes proyectos durante la vigencia 2020:

- Diseño de anteproyecto arquitectónico del nuevo edificio y su urbanismo para la sede Bucaramanga área lote 2.865 m<sup>2</sup> y construidos 8.810 m<sup>2</sup>.
- Diseño arquitectónico y presupuesto del proyecto ACCESIBILIDAD PARA PERSONAS CON MOVILIDAD REDUCIDA EN SEDES BOGOTÁ (Circunvalar, Sur y Federman)





- Implementación de metodología de trabajo con la Brigada de Mantenimiento en las sedes Bogotá
- Apoyo a la Dirección Nacional de sedes en la revisión técnica y ajustes económico de los cuadros comparativos de plata física emitidos por las sedes Nacionales.
- Formulación Plan Maestro de Infraestructura UAN: Se clasificaron y se categorizaron las sedes, se depuró la planimetría de las sedes, se definieron criterios de diseño e intervención como también se definieron referentes de costos y tipologías para cada intervención, por último, se consolidó la intervención en grupos sedes.
- Rediseño arquitectónico sede Ibagué – diseño del CAP centro de atención psicológica
- Rediseño arquitectónico sede Neiva- diseño de los laboratorios de simulación de la facultad de enfermería.
- Rediseño arquitectónico sede armenia– diseño del CAP centro de atención psicológica
- Rediseño arquitectónico sede Tunja – diseño del CAP centro de atención psicológica
- Rediseño arquitectónico sede Villavicencio: Diseño arquitectónico edificio nuevo de 900 m2 y modulo para la co-creación y bienestar en el campus.
- Diseño arquitectónico clínica para el programa de odontología en la sede Bucaramanga

## **8. EVOLUCIÓN PREDECIBLE DE LA SOCIEDAD**

La evolución predecible de la sociedad en nada es diferente al entorno expuesto de tipo general en este informe. La dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

## **9. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR**

En cumplimiento de las normas legales informo a los señores miembros y podemos garantizar ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones y en el caso específico del software de acuerdo con la licencia de uso.

## **10. OPERACIONES CELEBRADAS CON ADMINISTRADORES**

Las operaciones celebradas con los administradores se resumen en las notas adjuntas a los estados financieros.

## **11. INFORMACIÓN SOBRE APORTES AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL**

Nos permitimos informar que la Universidad ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

## RECTORÍA



De acuerdo a lo establecido en la Ley, copia de este informe de gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal, para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros.

Agradecemos sinceramente a los directivos, los miembros de la Sala General y los funcionarios, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.

A los Señores miembros una vez más, gracias por su confianza y apoyo.

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Victor Bernal', is positioned above the typed name.

Víctor Hugo Prieto Bernal  
Rector y Representante Legal  
Bogotá D.C., 24 de marzo de 2021