

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

PRESENTADO POR EL RECTOR Y REPRESENTANTE LEGAL A LOS SEÑORES MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO

De conformidad con las normas legales vigentes, presento al Consejo Directivo este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2023 y una visión del entorno actual y futuro de la institución.

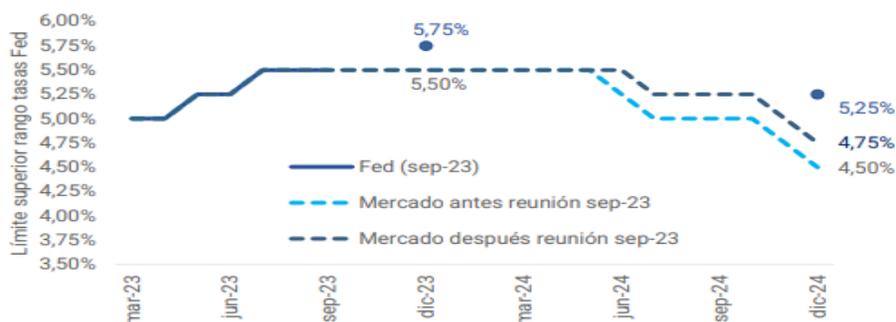
1 ENTORNO ECONOMICO DEL AÑO 2023

1.1 ENTORNO MUNDIAL 2023:

Aunque la probabilidad de recesión ha disminuido, el crecimiento será bajo en los próximos 2 años. A finales de 2023 e inicios de 2024 anticipamos nuevas presiones para la actividad económica en la medida en que se reanuden los pagos de préstamos estudiantiles y el aumento en las tasas hipotecarias comience a permear la actividad en el sector inmobiliario.

Respecto al mercado laboral, las fuerzas de oferta y demanda se están equilibrando. La destrucción de vacantes seguirá siendo importante para salvaguardar los puestos creados tras la pandemia y guiar un aterrizaje suave de la economía. Sin embargo, las presiones en el sector financiero siguen vigentes y la carga financiera de los hogares está cerca a los máximos de más de una década. Por otra parte, uno de los riesgos a monitorear hacia delante será el repunte reciente en los precios de la energía que están renovando algunas presiones inflacionarias; así las cosas, bastará ver si la OPEP mantendrá su capacidad para impulsar los precios a través de recortes unilaterales en la producción durante 2024 (Corficolombiana, 2023).

Gráfico 1. Senda estimada de la tasa de política monetaria - EE.UU.



Fuente: Fed y CME. Elaboración: Corficolombiana

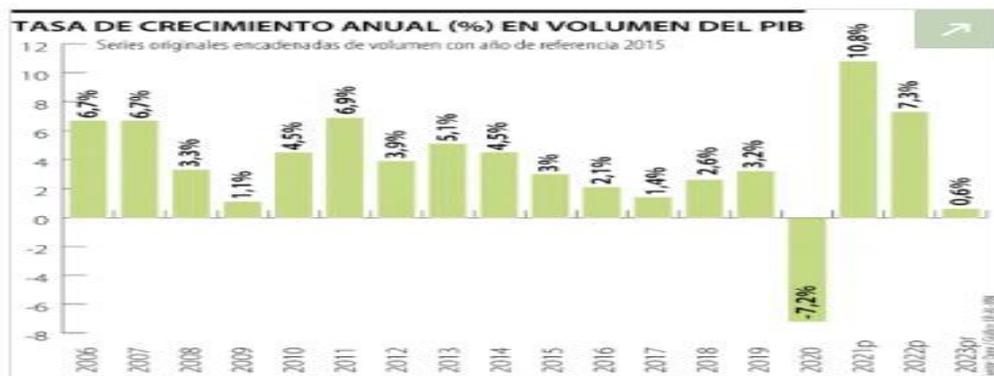
En la Zona Euro y China, la perspectiva de crecimiento económico no es tan alentadora, en el bloque europeo, aunque la previsión de crecimiento ha mejorado notablemente en los últimos meses y la reciente desaceleración de la inflación núcleo podría anticipar que el ciclo de subidas de tasas de interés llegó a su fin en septiembre, las tasas de crecimiento del PIB para los próximos trimestres estarán cercanas a 0% en la medida en que la actividad de economías manufactureras como la alemana continúen contrayéndose a un ritmo importante y el conflicto en Europa del Este continúe representando un riesgo de cola para los sectores de alimentos y energía (Internacional, 2024).

1.2 ENTORNO NACIONAL 2023:

1.3 Producto Interno Bruto (PIB):

En Colombia, la economía tendrá un crecimiento bajo, similar al de 2023, y el mercado laboral reflejará los efectos de la desaceleración económica, limitando el gasto de los hogares. La inversión seguirá por debajo de su nivel prepandemia, en un entorno de incertidumbre regulatoria y costos altos del capital.

En Colombia, la economía tendrá un crecimiento bajo, similar al de 2023, y el mercado laboral reflejará los efectos de la desaceleración económica, limitando el gasto de los hogares. La inversión seguirá por debajo de su nivel prepandemia, en un entorno de incertidumbre regulatoria y costos altos del capital. La inflación local seguirá disminuyendo en 2024, pero continuará en niveles superiores al objetivo de política monetaria, por lo cual anticipamos que BanRep recortará su tasa de interés de forma lenta, manteniéndola en niveles contractivos durante todo el año



1.3.1 Inflación:

Tras alcanzar su pico en marzo del 2023, la inflación viene desacelerándose de forma gradual. Anticipamos que cerraría 2023 en 9,6% y 2024 en 5,6%. A diferencia de 2023, todos los grupos del IPC aportarán a la baja en la inflación en 2024, especialmente servicios –indexación a niveles menos altos– y regulados, pues vemos un espacio limitado de aumentos adicionales en combustibles (Gráfico 1).

Frente a la región, Colombia registra una inflación más alta que sus pares, incluso en el componente núcleo. Por un lado, el ajuste en los precios de los combustibles le implica una carga adicional que algunos de estos países absorbieron durante el período de aumento de la inflación. Por otro lado, el alto grado de indexación de la economía colombiana, sumado a la mayor resiliencia del consumo, han representado presiones adicionales para que la inflación siga bajando.

Gráfico 1. Contribución a la desinflación 2023-2024



Fuente: DANE. Cálculos y proyecciones: Corficolombiana

De esta forma, esperamos que la Junta de BanRep inicie en diciembre un ciclo gradual de flexibilización monetaria, condicionado a que la inflación, las expectativas y la actividad productiva evolucionen en la dirección esperada. Vale la pena mencionar que la tasa real continuará siendo muy contractiva el próximo año y, en consecuencia, nuestra estimación de brecha del producto apunta a la eliminación de los excesos de capacidad a comienzos de 2024, lo cual propiciaría la continuación del ciclo recortes. (Banco de la Republica, 2023).

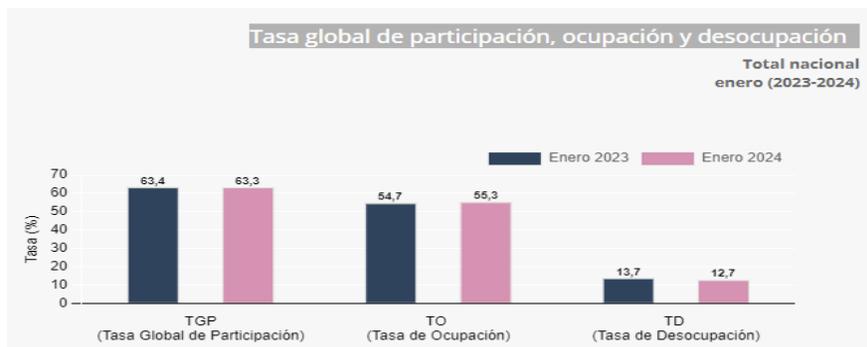
1.3.2 Mercado cambiario

En cuanto al tipo de cambio USDCOP, los contrapesos institucionales en el ámbito local, la corrección en el desbalance externo y el amplio margen de carry trade han contribuido en el cierre de la brecha del USDCOP frente a los pares regionales. Sin embargo, a mediano plazo hay factores de riesgo para la evolución del USDCOP que mantendrán alta su volatilidad. Entre los factores externos, la incertidumbre sobre una recesión a finales de este o inicios del próximo año en EEUU mantendrá alta la aversión por activos de riesgo como las monedas latinoamericanas. Sin embargo, estimamos que los precios del petróleo se estabilizarán en niveles superiores a los 80 dólares por barril hasta 2024 y ayudarán a contrarrestar las presiones de depreciación en el peso colombiano.

Por otra parte, el diferencial de tasas de interés frente a EEUU perderá atractivo en la medida en que Colombia avance en la senda de recortes de las tasas de interés a partir del próximo año y la Reserva Federal mantenga una política monetaria de higher for longer. Finalmente, la menor corrección en los desbalances fiscales y externos para 2024 representan un riesgo adicional en términos relativos frente a los pares regionales que podría impulsar el aumento en el tipo de cambio. En suma, estimamos que el USDCOP cierre 2023 en un valor cercano a los \$4.289 y en 2024 lo haga en niveles superiores hasta los \$4.379.

1.3.3 Mercado Laboral:

Para el mes de enero de 2024, la tasa de desocupación del total nacional fue 12,7%, lo que representó una disminución de 1,0 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2023 (13,7%). La tasa global de participación se ubicó en 63,3% y la tasa de ocupación en 55,3%, en el mismo mes de 2023 estas tasas fueron 63,4% y 54,7%, respectivamente (DANE, 2024).



Fuente: DANE, Dirección de síntesis y cuentas nacionales.

En enero de 2024, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 12,4%, lo que representó una disminución de 2,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2023 (14,5%). La tasa global de participación se ubicó en 65,9%, mientras que en enero de 2023 fue 65,5%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 57,7%, lo que representó un aumento de 1,8 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2023 (56,0%)

1.4 Competitividad:

En 2023, Colombia se ubicó en el puesto 58 entre 64 economías, bajando una posición con respecto al año anterior (57 entre 63 economías), en términos relativos supera al 9,4% de la muestra (figura 2-1). En cuanto a su calificación en el índice de competitividad agregada (ICA) aumentó en 0,38 puntos porcentuales al pasar de 45,88 a 46,26.

La tabla 2-1 presenta las estadísticas descriptivas tanto de la posición en 2023 como la variación con respecto al año anterior. Las variables de datos duros se ubicaron 22 posiciones por encima de las variables de percepción, dentro de este grupo las que ocuparon la mejor posición fueron Inversión en telecomunicaciones como porcentaje del PIB e Índice de costo de vida alcanzando el cuarto puesto; por su parte, la que mostró el mayor ascenso en su escalafón fue Crecimiento de la fuerza laboral, con un incremento de 43 posiciones respecto al año anterior. En cuanto a los datos de opinión, la variable mejor ubicada en el país fue Aprendices y prácticas, que ocupa el lugar 26 y la de mayor ascenso fue Infraestructura de la salud, alcanzando el puesto 40 y un incremento de 16 posiciones (Departamento Nacional de Planeación, 2023).



2 ENTORNO ECONÓMICO QUE SE PREVÉ PARA EL AÑO 2024

2.1 ENTORNO MUNDIAL 2024

En EEUU, la desinflación está en marcha y el componente núcleo del IPC ha comenzado a ceder. Sin embargo, la fortaleza de la actividad económica impide pensar en un relajamiento prematuro de la política monetaria, en donde ha sorprendido la resiliencia de la economía estadounidense ante las condiciones financieras menos holgadas. No obstante, un aterrizaje forzoso (recesión fuerte) entre el último trimestre de 2023 y el primer trimestre de 2024 cambiaría el escenario de higher for longer por uno en el que el ciclo de recortes en las tasas se adelantaría a inicios de 2024. Respecto al mercado laboral, las fuerzas de oferta y demanda se están equilibrando. La destrucción de vacantes seguirá siendo importante para salvaguardar los puestos creados tras la pandemia y guiar un aterrizaje suave de la economía (Corficolombiana, 2023).

Sin embargo, las presiones en el sector financiero siguen vigentes y la carga financiera China, con la devaluación del yuan está reflejando el deterioro macroeconómico, el aumento de las tasas de interés en Occidente y el relajamiento monetario doméstico para impulsar el sector inmobiliario. Todos estos factores representarán dificultades para el repunte en las exportaciones de economías emergentes y mitigarán la recuperación de las economías occidentales tras alcanzar tasas de interés en términos reales suficientemente restrictivas

para contrarrestar las presiones inflacionarias se prevé que el crecimiento de las economías avanzadas se desacelerará hasta el 0,5 % en 2023. En las últimas dos décadas, las desaceleraciones de esta magnitud han sido la antesala de una recesión mundial. En Estados Unidos, el crecimiento caerá al 0,5 % en 2023, 1,9 puntos porcentuales por debajo de los pronósticos anteriores y el desempeño más deficiente fuera de las recesiones oficiales desde 1970. En 2023, se espera la zona del euro no registre

crecimiento, lo que representa una revisión a la baja de 1,9 puntos porcentuales. China crecerá un 4,3 %, es decir, 0,9 puntos porcentuales por debajo de los pronósticos anteriores. Excluyendo a China, se prevé que el crecimiento de los MEED se desacelerará del 3,8 % en 2022 al 2,7 % en 2023, lo que refleja una demanda externa considerablemente menor, agravada por la elevada inflación, la depreciación monetaria, condiciones de financiamiento más restrictivas y otros factores adversos internos. Para fines de 2023, los niveles del producto interno bruto (PIB) en las economías emergentes y en desarrollo serán aproximadamente un 6 % inferiores a los niveles previstos antes de la pandemia. Si bien se prevé que la inflación mundial se modere, se mantendrá por encima de los niveles prepandemia (Banco Mundial, 2023).

“La falta de inversiones genera gran preocupación porque está asociada con bajos niveles de productividad y de actividad comercial, y empeora las perspectivas económicas generales”, manifestó el Grupo de Perspectivas del Banco Mundial. “Las políticas nacionales para impulsar el crecimiento de la inversión deben adaptarse a las circunstancias de cada país, pero siempre comienzan con la creación de marcos de política fiscal y monetaria sólidos y la introducción de reformas integrales destinadas a mejorar el clima para la inversión” (Banco Mundial, 2023).

Se espera que el crecimiento de América Latina y el Caribe se desacelere marcadamente hasta el 1,3 % en 2023, para recuperarse un poco, al 2,4 %, en 2024. Esta desaceleración refleja tanto los esfuerzos de las autoridades monetarias por controlar la inflación como los efectos secundarios de un panorama mundial poco auspicioso. Se prevé que con el crecimiento algo lento de Estados Unidos y China se reduzca la demanda de exportaciones, mientras que el aumento de las tasas de interés estadounidenses probablemente implique que las condiciones financieras seguirán siendo restrictivas. Las proyecciones indican que la lentitud del crecimiento mundial incidirá en los precios

de los productos básicos, lo que debilitará la relación de intercambio de América del Sur (Banco Mundial, 2023).

Previsiones para los países de América Latina y el Caribe
(Variación porcentual anual, salvo que se indique otra cosa)

	2020	2021	2022e	2023p	2024p
PIB a precios de mercado (USD promedio 2010-19)					
Argentina	-9.9	10.4	5.2	2.0	2.0
Bahamas	-23.8	13.7	8.0	4.1	3.0
Barbados	-13.7	0.7	10.0	4.8	3.9
Belice	-13.7	16.3	3.5	2.0	2.0
Bolivia	-8.7	6.1	3.3	3.1	2.7
Brasil	-3.3	5.0	3.0	0.8	2.0
Chile	-6.0	11.7	2.1	-0.9	2.3
Colombia	-7.0	10.7	8.0	1.3	2.8
Costa Rica	-4.1	7.8	4.1	2.9	3.1
Dominica	-16.6	6.5	5.8	4.6	4.6

Fuente: Banco Mundial.

2.2 COLOMBIA 2024:

2.2.1 Contexto general:

La proyección de crecimiento a la baja para este año pasando de 1,6 a 1,2% y para el 2024 de 2,1 a 1,3%.

Anticipamos que la actividad productiva mantendrá una dinámica débil en los próximos trimestres, con crecimientos anuales inferiores a 2% hasta la última parte de 2024. Aunque el próximo año las condiciones financieras serían un poco menos apretadas que en 2023, el consumo estaría limitado por el deterioro del mercado laboral y la inversión seguiría por debajo de su nivel prepandemia, en un entorno de incertidumbre regulatoria y alto costo de uso del capital. Estimamos una tasa de desempleo promedio de 10,2% en 2023 (-0,6 p.p. anual en los últimos 4 meses) y de 11,0% en 2024, en un contexto de mayor tasa de participación laboral y una desaceleración (no contracción) en la creación de empleos.

La inversión se contrajo secuencialmente en los últimos tres trimestres, reflejando incertidumbre regulatoria en sectores estratégicos e intensivos en capital (minas y canteras, construcción y energía) y un alto costo de uso del capital. Como resultado, la formación bruta de capital aun no recupera su nivel prepandemia. Estos factores continuarán afectando el desempeño de la formación bruta de

capital en 2024. Anticipamos que la formación bruta de capital fijo se contraerá 2,4% este año, 0,9% en 2024.

Por el lado sectorial, prevemos una desaceleración en la mayoría de las ramas de actividad en 2024, con excepción de obras civiles, alojamiento y restaurantes y servicios público (Corficolombiana, 2023).

2.2.2 Producto Interno Bruto (PIB):

Entre los principales pronósticos económicos para el país, la Guía Bancolombia 2024, realizada por el equipo de investigaciones económicas de la entidad financiera, destaca que tras un 2023 que concluiría con un crecimiento anual del PIB de 1,2 %, el próximo año será un periodo en el que la actividad productiva experimentará un leve crecimiento. Por tanto, augura un incremento de la economía colombiana de 0,9 % en 2024, después habría una tendencia de recuperación progresiva. Por su parte, se prevé una tasa de cambio promedio en 2024 de \$4.250. A grandes rasgos, la Guía Bancolombia anticipa una relativa estabilidad del peso colombiano frente al dólar estadounidense con un ligero sesgo a la devaluación durante el próximo año, resultado de un contexto global de flujos financieros hacia economías emergentes más estables, pero en donde la elevada inflación local jugará en contra.

2.2.3 Inflación:

Frente a la región, Colombia registra una inflación más alta que sus pares, incluso en el componente núcleo. Por un lado, el ajuste en los precios de los combustibles le implica una carga adicional que algunos de estos países absorbieron durante el período de aumento de la inflación. Por otro lado, el alto grado de indexación de la economía colombiana, sumado a la mayor resiliencia del consumo, han representado presiones adicionales para la inflación.

Frente a la región, Colombia registra una inflación más alta que sus pares, incluso en el componente núcleo. Por un lado, el ajuste en los precios de los combustibles le implica una carga adicional que algunos de estos países absorbieron durante el período de aumento de la inflación. Por otro lado, el alto grado de indexación de la economía colombiana, sumado a la mayor resiliencia del consumo, han representado presiones adicionales para la inflación núcleo.

De esta forma, esperamos que la Junta de BanRep inicie en diciembre un ciclo gradual de flexibilización monetaria, condicionado a que la inflación, las expectativas y la actividad productiva evolucionen en la dirección esperada. Vale la pena mencionar que la tasa real continuará siendo muy contractiva el próximo año y, en consecuencia, nuestra estimación de brecha del producto apunta a la eliminación de los excesos de capacidad a comienzos de 2024, lo cual propiciaría la continuación del ciclo recortes (Banco de la Republica, 2023).

2.2.4 Consumo:

En enero de 2024 el índice de Confianza del Consumidor (ICC) registró un balance de -27,8%, representando un incremento de 0,8 puntos porcentuales (pps) frente al mes anterior.

El aumento en la confianza de los consumidores frente al mes pasado obedeció a un incremento de 3,7 pps en el Índice de Condiciones Económicas.

Al comparar los resultados de lo corrido del primer trimestre de 2024 con los del cuarto trimestre de 2023, se observa una disminución en la valoración de los consumidores sobre la situación del país. Así mismo, se observa una disminución en la valoración de la situación de sus hogares y en la disposición a comprar bienes durables.

Por ciudades, la confianza del consumidor se incrementó en las ciudades de Bogotá y Barranquilla, mientras que disminuyó en Medellín, Cali y Bucaramanga. En cuanto a los estratos, se observó un aumento de la confianza en el nivel socioeconómico medio, mientras que disminuyó en el bajo y alto. Relativo al mes anterior, la disposición a comprar vivienda, vehículo y bienes durables incrementó.

	2019	2020	2021	2022	2023p	2024p
Actividad Económica						
Crecimiento real						
PIB (%)	3,2	-7,3	11,0	7,3	1,2	1,3
Consumo Privado (%)	4,1	-4,9	14,5	9,5	1,2	0,9
Consumo Público (%)	5,3	-0,8	9,8	0,3	2,4	0,5

Fuente: Corficolombiana

2.2.5 Desigualdad en el país:

Por varias décadas Colombia ha presentado alta desigualdad y baja productividad. Estos dos fenómenos han restringido la generación de riqueza y el crecimiento del país. Hasta ahora no se ha podido explicar suficientemente sus causas, sin embargo, este estudio propone el uso de variables subjetivas tales como las creencias y percepciones para dar a conocer que el sentir de las personas puede incidir en sus decisiones. Éstas pueden limitar las capacidades y oportunidades para el desarrollo humano y con ello perpetuar las condiciones de desigualdad y baja productividad.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) revela los resultados del segundo cuaderno del Informe sobre Desarrollo Humano 2023 “Percepciones y bienestar subjetivo en Colombia. Más allá de los indicadores tradicionales”, elaborado con el apoyo del Gobierno de Suecia.

Fue presentado el segundo cuaderno de Desarrollo Humano titulado “Percepciones y bienestar subjetivo en Colombia: más allá de los indicadores tradicionales”, elaborado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) con el apoyo del Gobierno de Suecia. Por primera vez un informe Desarrollo Humano se enfoca en reflexionar sobre cómo las percepciones subjetivas de las personas influyen en su entorno socioeconómico y sobre su nivel de bienestar.

El documento identificó que no se ha prestado suficiente atención a las percepciones de las personas al momento de analizar la desigualdad: factores subjetivos como percepciones o desconfianza, refuerzan aspectos que mantienen la baja productividad y la persistencia de las desigualdades como factores que no permiten superar la pobreza y generar riqueza al país.

La realidad del país es diferente a las percepciones de las personas. Por ejemplo, el estudio encontró qué en Colombia, tres de cada diez hogares clasificados en la pobreza no se consideran pobres, mientras que un cuarto de la población en clase media y el 6% de la clase alta se identifican como más vulnerables de lo que son en realidad.

2.2.6 Mercado cambiario:

El tipo de cambio USDCOP avanzó durante la semana pasada y cerró el viernes en 4.320 pesos por dólar. En efecto, el peso colombiano se depreció un 5,9% respecto al cierre del viernes anterior, lo que supone un avance semanal de 241 pesos.

El mercado cambiario emergente continúa debilitándose en un contexto externo de aversión al riesgo. Tanto la previsión de una política monetaria de “tasas altas por más tiempo” (higher for longer, por su expresión en inglés) de la Fed como las dificultades fiscales en EE.UU., agudizadas por la polarización del Congreso, han permeado el sentimiento inversionista en las últimas jornadas. Así las cosas, el peso colombiano no ha sido la excepción y la alta volatilidad que ha caracterizado a la moneda en el último año y medio se ha reflejado en una de las depreciaciones más fuertes entre los pares regionales. En efecto, el peso mexicano se depreció un 4,4%; el peso chileno, 3,6%; el real brasilero, 2,3% y el sol peruano, 1,0%.

Por otra parte, el avance del tipo de cambio se da en línea con la caída en los precios del petróleo. En efecto, la referencia Brent cerró la semana en 84,5 dólares por barril (dpb) y la referencia WTI cerró en 82,7 dpb, lo que significa un retroceso semanal de 11,3% y 8,8% respectivamente.

Finalmente, durante la semana pasada se negociaron USD 6.580 millones en la sesión spot, lo que significó un promedio diario de negociación de USD 1.316 millones. El valor máximo alcanzado durante la semana fue de \$4.432 por dólar y se registró el viernes. El valor mínimo por su parte fue de \$4.100 y se alcanzó en la sesión del lunes. (Corficolombiana, 2024).

2.2.7 Educación superior en Colombia:

Dic/23 La ley estatutaria de educación, la falta de norte en la reforma a la Ley 30, la apuesta gubernamental por la educación superior pública, el desincentivo de la privada y el poco interés por la calidad, son algunos de los principales hitos del sector en 2023.

Dos ministros de Educación (Alejandro Gaviria – con más sombras que luces – y Aurora Vergara -con un bajo perfil que le ha dado brillo en un gobierno lleno de problemas), cuatro viceministros de Educación Superior (la hoy ministra Vergara -perdida entonces en ese rol-, Ana Carolina Quijano -quien no se vio cómoda en ese cargo, Wilfer Valero -en un encargo poco grato por su perfil y momento político- y Alejandro Álvarez Gallego -con la obligación de aterrizar su discurso pedagógico

y llegar a ejecutar después de cuestionar al propio Ministerio) y un gran despliegue mediático en torno de múltiples mensajes del primer mandatario (Gustavo Petro) sobre gratuidad, cobertura y, sobre todo, los anuncios -la mayoría de ellos aún no concretados- de construir nuevas sedes universitarias públicas, concentraron la atención del sector.

Entre los muy diversos anuncios de nuevas sedes universitarias (100 alcanzó a anunciar el presidente Petro) están las de Soacha, Anserma (Caldas), San Andrés y el Cauca, Suárez y Guapi, Córdoba y Bogotá, en La Jagua de Ibirico, en Florida – Valle, y en La Dorada, entre otras. Según el primer mandatario, mientras el gobierno construye universidades, éstas podrían trabajar en contenedores, propone Petro.

En su intención de dar cobertura, el Gobierno crea una nueva IES en La Guajira, vía decreto de Emergencia Social, que la Corte Constitucional le tumbó.

El gobierno avanza (16 meses) y no logra concretar su propuesta de incrementar la cobertura en 500 mil cupos en el cuatrienio, y eso que cuenta con la matrícula Cero como Ley de la República. En cambio, ha trabajado más por proyectar y anunciar nuevas sedes universitarias (sin claridad pública de cómo será el plan de expansión, oferta y calidad), en su programa “Universidad en tu Territorio”. De forma paralela, y con resultados más concretos, Bogotá resaltó por su programa “Jóvenes a la U”.

Más allá de estos temas, y del “apagamiento” de la dinámica que traía el sector en temas relacionados con la acreditación y el sistema de aseguramiento de la calidad, pese a las múltiples reuniones y cada vez más inentendibles apuestas por reformar la normatividad, el Ministerio de Educación ha cobrado un especial protagonismo, a tal punto que, con acertadas y desacertadas acciones, eclipsó el rol de las asociaciones y los rectores, de tal manera que la política pública en educación superior no parece pensar en temas distintos a los de inclusión, cobertura y educación pública, que son las apuestas del gobierno nacional (El Observatorio de la Universidad Colombiana, 2024).

2.2.8 Normatividad tributaria:

En 2023 el Congreso aprobó una adición presupuestal de gasto para este año, lo cual llevaría al déficit del Gobierno Nacional Central (GNC) al 4,3% del PIB en 2023 y no del 3,8% tal y como estaba previsto en el Plan Financiero. Destacamos el esfuerzo del Gobierno por reducir el déficit asociado con los subsidios a los combustibles, pero preocupa el aumento del gasto sin intereses ni FEPC. En

comparación con 2022, el Gobierno estaría gastando casi 100 billones más el próximo año, fuera de intereses y FEPC. Además, dicha previsión no incorpora el efecto asociado a la agenda de reformas que impulsa el gobierno. Sumado a ello, los supuestos sobre el ingreso adicional del 0,8% y 0,9% del PIB por gestión de la DIAN y litigios, respectivamente lucen optimistas.

En 2024 el Gobierno proyecta un déficit al límite de lo que permite la Regla Fiscal, poniendo a Colombia en una senda fiscal aún más expansiva, con un margen de maniobra muy limitado. El Congreso debe demandarle al Gobierno un programa de gasto para 2024 más austero, consistente con un gasto primario, sin incluir el déficit del FEPC, inferior a 19,4% del PIB.

Con el cambio de año en el calendario y la entrada en vigencia de las nuevas cuentas y topes de la reforma tributaria aprobada en 2022, los contribuyentes en Colombia deberán empezar a prepararse para informar a la Dian cuáles fueron sus ingresos y pagar tributo por los mismos, si están dentro de los rangos que establece la ley. Varias de las nuevas reglas están dirigidas a las personas naturales, para las que incluso cambiaron, con el ajuste de UVT a \$47.065 para el próximo año, los montos mínimos de ingreso, compras y patrimonios que los obligará a declarar.

Con el fin de entender un poco mejor el nuevo panorama tributario, Portafolio entrevistó a Carlos Rodríguez, socio de Jiménez, Higuera, Rodríguez Asociados, quien explicó que lo primero a tener en cuenta es que aquellos que ganaron más de \$65 millones durante el año 2023 o que su patrimonio supere los \$211 millones, deberán declarar ante la Dian (Portafolio, 2024).

Para entender quiénes se verán afectados por esta normativa que entrará en vigor, el experto tributarito resaltó que serán aquellos que ganen más o menos \$13 millones de pesos mensuales, es un valor aproximado. De ese punto en adelante es que se reducen una serie de beneficios que existían. Este medio también habló con Ángel Custodio Cabrera, exministro de Trabajo y experto en derecho tributario, quien señaló que estas prebendas que se acaban están principalmente en las deducciones fiscales.

3 EVOLUCIÓN DE LAS ESFERAS DE ACCIÓN

Las matrículas de estudiantes durante los años 2022 y 2023 fueron las siguientes:

SEMESTRE	2022	2023	DIFERENCIA	%
1	13935	13966	31	0,22%
2	14046	13578	-494	-3,33%
TOTAL	27981	27456	-525	-1,56%

Fuente: Oficina De Planeación 2024

Este comportamiento en el número de matriculados implica una disminución porcentual del 1,56% anual. Se evidencia el impacto de las medidas establecidas por el gobierno durante el año 2023 debido a la reactivación económica la matriculación de estudiantes de manera presencial aumento como se había presupuestado.

PERIODO	METODOLOGÍA	DOCTORADO	MAESTRÍA	ESPECIALIZACIÓN	UNIVERSITARIA	TECNOLÓGICA	TOTAL
2023-1	Presencial	136	97	279	11941	38	12491
	Distancia			11	951	256	1218
	Virtual		59	103	95		257
	Total 2023-1	136	156	393	12987	294	13966
2023-2	Presencial	139	103	282	11636	33	12193
	Distancia				899	236	1135
	Virtual		65	95	90		250
	Total 2023-2	139	168	377	12625	269	13578

Fuente: Oficina De Planeación 2024

En el 2023 se realizó el seguimiento del Plan Institucional de Desarrollo para la vigencia 2022-2026, en donde se formularon los planes anuales operativos con el despliegue estratégico, indicadores y metas para las facultades, sedes y oficinas nacionales; después de definir el plan quinquenal, todas las unidades también trabajaron la formulación del PAO 2023 para dar comienzo a la ejecución del plan de desarrollo.

Como parte del despliegue al Plan Institucional de Desarrollo 2022-2026, las unidades presentan el reporte final de los planes anuales operativos para el año 2023. Para este informe final se registra que el 92% de las unidades (52 unidades) presentan informe de avance PAO 2023:

No.	Eje	Promedio Facultades	Promedio Sedes	Promedio Unidades	Promedio Institucional
1	LIDERAZGO UNIVERSITARIO A TRAVÉS DE LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS	76,9%	62,6%	72,0%	70,5%

2	LA UAN EN EL CONTEXTO NACIONAL E INTERNACIONAL	75,1%	64,4%	43,1%	60,9%
3	OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	82,0%	72,0%	71,0%	75,0%
4	COMUNIDAD UNIVERSITARIA COMO BASE PARA EL LIDERAZGO INSTITUCIONAL	78,1%	62,3%	58,8%	66,4%

Fuente: Oficina De Planeación 2024

3.1 SITUACIÓN ADMINISTRATIVA

LA Vicerrectoría Administrativa y Financiera plantea una gestión con estándares medidos en términos de eficiencia y efectividad enmarcados de forma evidente en el marco del PID. El proceso esta soportado en un modelo institucional de gestión administrativa y financiera que se ha consolidado gracias a una adecuada definición de políticas y procedimientos que permiten la ejecución responsable y transparente de los recursos, fortaleciendo las funciones sustantivas.

Durante el año 2023 la gestión de la vicerrectoría administrativa estuvo concentrada en los procesos de fortalecimiento en infraestructura en las diferentes sedes de la universidad con el fin de dar soporte y cumplimiento a las funciones sustantivas.

De la misma forma el proceso financiero y administrativo, dirigió sus esfuerzos a garantizar el cumplimiento de la normatividad que permitan el logro de las condiciones institucionales de las diferentes sedes, registros calificados y cumplir los referentes del CNA en el logro acreditación de la sede Bogotá. Para evidenciar el cumplimiento de la gestión de la vicerrectoría Administrativa, se adjunta el informe ejecutivo de las diferentes áreas estratégicas que la componen.

3.2 SITUACIÓN JURÍDICA

La Oficina Jurídica, ejerce de manera sólida y contundente la defensa jurídica de la Universidad, por lo cual, atiende toda clase de requerimientos judiciales y administrativas de entidades del orden nacional y territorial. A la fecha se ha logrado mantener indemne judicialmente a la Universidad Antonio Nariño, en las diferentes acciones judiciales y administrativas adelantadas en su contra y que

son propias del desarrollo cotidiano del servicio educativo, demostrando con ello, un alto grado de eficacia y eficiencia en tales actividades.

3.3 SITUACIÓN FINANCIERA

Al analizar los estados financieros de la universidad podemos identificar que la UAN ejecuta su función social adecuadamente, enfocada en reinvertir sus excedentes de operación en las actividades sustantivas de Docencia, investigación y extensión; y en los procesos de soporte a estas funciones sustantivas, garantizando la sostenibilidad institucional.

Se trabajó en conjunto con la Oficina de Contabilidad en la construcción del informe de ejecución presupuestal del año 2023 con destino a Rectoría y a los órganos de control de la Universidad para su análisis y observaciones; este informe se desarrolla de forma consolidada presentando el análisis a las cifras de ejecución y las brechas en cada uno de los rubros que lo contemplan.

Al realizar la depuración de la ejecución para el año 2023 se tiene el siguiente informe comparativo de la evolución del presupuesto institucional:

RUBRO	PRES 2023	EJEC 2023	VARIACIÓN	% E.JEC
TOTAL MATRICULADOS X SEMESTRE	27.934	27.456	-478	98,29%
TOTAL NUEVOS MATRICULADOS	3.711	3.287	-424	88,57%
Cuenta	PRES 2023	EJEC 2023	VARIACIÓN	% E.JEC
Ingresos operacionales	168.746.146.000	165.937.205.780	-2.808.940.220	98,34%
Ingresos no operacionales	2.131.100.000	4.487.349.756	2.356.249.756	210,56%
TOTAL INGRESOS	170.877.246.000	170.424.555.536	-452.690.464	99,74%
Gastos de personal	121.188.663.000	112.833.853.682	-8.354.809.318	93,11%
Honorarios	1.789.751.000	1.784.384.838	-5.366.162	99,70%
Impuestos	4.723.508.000	4.409.177.377	-314.330.623	93,35%
Arrendamientos	777.278.000	994.695.164	217.417.164	127,97%
Contribuciones y afiliaciones	9.211.939.000	12.063.654.272	2.851.715.272	130,96%
Seguros	454.230.000	495.136.118	40.906.118	109,01%
Servicios	15.130.366.000	13.372.556.822	-1.757.809.178	88,38%
promocion y publicidad	2.665.162.000	1.845.839.068	-819.322.932	69,26%
Mantenimiento y reparaciones	4.900.177.000	6.666.436.490	1.766.259.490	136,04%
Gastos de viaje	1.333.806.000	1.700.216.797	366.410.797	127,47%
Materiales e insumos	1.935.095.000	2.129.177.504	194.082.504	110,03%
Diversos	2.118.720.000	1.876.747.336	-241.972.664	88,58%
Diversos material a distancia	320.000.000	305.000.000	-15.000.000	95,31%
EGRESOS NO OPERACIONALES	1.666.438.000	1.011.030.593	-655.407.407	60,67%
TOTAL EGRESOS	168.215.133.000	161.487.906.061	-6.727.226.939	96,00%
EXCEDENTE	2.662.113.000	8.936.649.475	6.274.536.475	235,70%

Fuente: Planeación 2024

El comparativo de ejecución del presupuesto de inversión presenta la siguiente información:

No.	INVESTIGACION	PRESUPUESTO 2023	APROBADO 2023	EJECUCION periodos anteriores	EJECUCIÓN 2023	% APROB PRES	% EJEC APROB	% EJEC PTO
1.1	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	1.500.000.000	1.105.931.293	2.100.925	630.771.927	73,73%	57,04%	42,05%
1.2	ESTÍMULOS A LA INVESTIGACIÓN	614.500.000	59.431.345	-	32.170.545	9,67%	54,13%	5,24%
1.3	MOVILIDAD Y EVENTOS DE CTI	212.000.000	196.232.959	-	134.829.636	92,56%	68,71%	63,60%
1.4	PAMIE (ORI)	90.000.000	90.131.818	-	70.352.178	100,15%	78,05%	78,17%
1.5	PREPARACIÓN DE JÓVENES TALENTOS	235.000.000	214.409.019	13.735.000	161.077.696	91,24%	75,13%	68,54%
1.6	PROGRAMAS DOCTORALES	40.000.000	11.410.700	2.100.925	11.410.700	28,53%	100,00%	28,53%
1.7	TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	126.000.000	154.336.825	-	111.478.602	122,49%	72,23%	88,48%
1.8	EMPRENDIMIENTO	54.000.000	14.971.050	-	10.412.550	27,72%	69,55%	19,28%
1.9	IMPULSO A LOS ODS	55.000.000	10.591.000	-	10.591.000	19,26%	0,00%	19,26%
SUBTOTAL INVESTIGACION		2.926.500.000	1.857.446.009	15.835.925	1.173.094.834	63,47%	63,16%	40,09%

No.	INVERSION	PRESUPUESTO 2023	APROBADO 2023	EJECUCION periodos anteriores	EJECUCIÓN 2023	% APROB PRES	% EJEC APROB	% EJEC PTO
2.1	MUEBLES Y ENSERES	1.288.845.000	364.599.929	371.278.879	65.301.842	28,29%	17,91%	5,07%
2.2	CONSTRUCCIONES Y MEJORAS	4.595.000.000	1.975.695.686	2.526.156.879	780.766.437	43,00%	39,52%	16,99%
2.3	EQUIPOS DE COMPUTO	905.000.000	595.335.913	-	10.282.333	65,78%	1,73%	1,14%
2.4	LABORATORIOS	2.100.000.000	1.154.375.053	20.952.511	56.530.000	54,97%	4,90%	2,69%
2.5	SOFTWARE	1.360.000.000	1.404.143.578	-	691.884.843	103,25%	49,27%	50,87%
2.6	AUDIOVISUALES	160.000.000	80.180.984	-	3.272.891	50,11%	4,08%	2,05%
2.7	BIBLIOTECA	164.000.000	139.700.840	-	107.808.650	85,18%	77,17%	65,74%
2.8	FONDO EDITORIAL	297.500.000	138.414.514	-	133.959.467	46,53%	96,78%	45,03%
SUBTOTAL INVERSION		10.870.345.000	5.852.446.497	2.918.388.269	1.849.806.463	53,84%	31,61%	17,02%
TOTAL GENERAL		13.796.845.000	7.709.892.506	2.934.224.194	3.022.901.297	55,88%	39,21%	21,91%

Fuente: Planeación 2024

Se presenta el estado de resultados, informe contable que presenta las causaciones realizadas durante el año 2023:

1 - INGRESOS OPERACIONALES		3 - GASTOS OPERACIONALES	
01 - MATRICULAS	170.329.792.469	01 - GASTOS DE PERSONAL	-112.833.853.682
02 - OTROS DERECHOS ACADEMICOS	3.546.482.931	02 - HONORARIOS	-2.244.230.781
03 - CURSOS VACACIONALES	2.296.537.173	03 - IMPUESTOS	-4.409.177.377
04 - DEVOLUCIONES	-1.399.169.848	04 - ARRENDAMIENTOS	-1.029.304.914
05 - AUXILIOS Y DESCUENTOS	-15.733.851.282	05 - CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	-13.156.742.611
06 - INGRESOS EDUCACION CONTINUADA	1.517.958.291	06 - SEGUROS	-495.136.118
07 - ASESORIAS Y CONSULTORIAS	582.900.580	07 - SERVICIOS	-13.489.714.048
08 - INGRESOS OLIMPIADAS	212.944.680	07A - SERVICIOS P&P	-1.847.839.068
09 - SERVICIOS MISIONALES (CLINICAS)	1.299.401.780	08 - MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-8.558.299.474
10 - SERVICIOS NO MISIONALES (COLEGIOS)	3.284.648.206	09 - GASTOS DE VIAJE	-2.038.014.677
		10 - DEPRECIACIONES	-5.789.419.709
		11 - AMORTIZACIONES	-1.096.738.300
		12 - MATERIALES E INSUMOS	-3.077.804.289
		13 - DIVERSOS	-2.026.555.203
		13.1 - MATERIAL A DISTANCIA	-112.833.853.682
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	165.937.644.980	TOTAL GASTOS OPERACIONALES	-172.092.830.251
2 - INGRESOS NO OPERACIONALES		4 - GASTOS NO OPERACIONALES	
01 - NO OPER FINANCIEROS	1.557.142.896	01 - NO OPER FINANCIEROS	-1.011.030.593
02 - NO OPER OTROS	2.940.325.804		
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	4.497.468.700	TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	-1.011.030.593
TOTAL INGRESOS	170.435.113.680	TOTAL GASTOS	-173.103.860.844
EXCEDENTE			-2.668.747.164

Fuente: Planeación 2024

El comparativo de los estados de resultados de los últimos siete años presenta la siguiente información:

RUBRO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos operacionales	106.741.334	122.817.753	128.154.908	130.196.318	135.519.895	124.706.116	126.306.384	151.118.215	165.937.205
Ingresos no operacionales	2.444.196	1.994.501	2.494.816	2.708.803	3.123.747	1.927.328	1.924.622	3.552.575	4.487.349
Ingresos Totales	109.185.530	124.812.254	130.649.724	132.905.121	138.643.642	126.633.444	128.231.006	154.670.790	170.424.555
Académicos y de apoyo	(99.833.626)	(115.988.669)	(122.984.918)	(124.845.885)	(124.567.063)	(107.509.019)	(123.341.567)	(153.631.119)	(112.833.853)
Depreciación propiedades, planta y equipo	(4.031.932)	(4.328.575)	(5.220.723)	(4.927.347)	(5.110.886)	(4.845.591)	(5.058.648)	(5.759.171)	(6.886.432)
Gastos no operacionales	(2.925.645)	(2.844.812)	(2.359.197)	(1.610.111)	(940.216)	(885.519)	(779.934)	(807.010)	(1.011.030)
Gastos Totales	106.791.203	123.162.056	130.564.838	131.383.343	130.618.165	113.240.129	129.180.149	160.197.300	172.092.830
Excedentes del ejercicio (neto)	2.394.327	1.650.198	84.886	1.521.778	8.025.477	13.393.315	(949.143)	(5.526.510)	(2.668.747)
FLUJO OPERACIONAL	6.907.708	6.829.084	5.169.990	5.350.433	10.952.832	17.197.097	2.964.817	-2.516.904	1.907.708
EBITDA	6,47%	5,56%	4,03%	4,11%	8,08%	13,79%	2,35%	-1,67%	1,47%

Fuente: Planeación 2024

4 HECHOS IMPORTANTES ACAECIDOS DURANTE EL EJERCICIO

4.1 REGISTRO CALIFICADO

La Oficina de Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad lidera los procesos de registro calificado en la Universidad Antonio Nariño. Dentro de los principales logros de la vigencia Enero 2023 – Diciembre 2023 en este proceso, se destaca la formalización del proceso de autoevaluación de condiciones institucionales en sedes, soportado por un documento con las 6 condiciones institucionales estipuladas en el decreto 1330 de 2019. A continuación, se presentan los principales resultados de los procesos de renovación, programas nuevos y Autoevaluación de condiciones institucionales para la sede Bogotá y sedes a nivel nacional.

4.2 Renovación de Registro Calificado – Sedes

Para el periodo 2023 se radicó en la plataforma SACES, 1 proceso de renovación para la Seccional Neiva. A continuación, se presenta el detalle por programa de cada uno de los procesos.

Tabla 2. Renovación de programas – Sedes

PROGRAMA	PROCESO	SEDE	RADICADO	OBSERVACIONES SACES
OPTOMETRÍA	RENOVACIÓN	NEIVA	RD13134	Acción Coordinador Definir fecha de visita

Fuente: Oficina SIAC

4.3 Programas Nuevos – Bogotá y Sedes

Para el periodo solicitado se radicó 10 programas nuevos corresponden a las sedes de Bogotá, Armenia, Ibagué, Palmira, Duitama, Villavicencio y Virtual. A continuación, se presenta el detalle por programa de cada uno de los procesos.

Tabla 3. Registro Calificado Programas Nuevos – Bogotá y Sedes

PROGRAMA	SEDE	RADICADO	OBSERVACIONES SACES
ESPECIALIZACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	BOGOTÁ	RD12583	Proyección y Generación de Resolución En revisión por parte de la Dirección para la Calidad de la Educación Superior
MAESTRÍA EN PSICOLOGÍA CLÍNICA – REGISTRO ÚNICO	BOGOTÁ – ARMENIA - IBAGUÉ	RD14383	Recibir asignación ponente Validar Sala Asignada Realizar reparto
TRABAJO SOCIAL	VIRTUAL	RD14486	Radicado en debida forma
MAESTRÍA EN DIDÁCTICAS DE LAS ARTES ESCÉNICAS	DISTANCIA	RD14682	Radicado en debida forma
MAESTRÍA EN DIDÁCTICAS DE LAS LENGUAS EXTRANJERAS	VIRTUAL	RD14834	Recibir asignación ponente Sala Asignada
MAESTRÍA EN ACTUARIA	BOGOTÁ	RD14801	Recibir asignación ponente Sala Asignada
ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORÍA Y CONTROL FISCAL	VIRTUAL	RD14802	Recibir asignación ponente Sala Asignada
ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS TURÍSTICOS Y HOTELEROS	VILLAVICENCIO	RD15645	Radicado en debida forma Acción Coordinador Definir fecha de visita
ENFERMERÍA	PALMIRA	RD15670	Acción Coordinador Definir fecha de visita
ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS TURÍSTICOS Y HOTELEROS	DUITAMA	RD15802	Radicado en debida forma Acción Coordinador Definir fecha de visita

Fuente: Oficina SIAC

4.4 Modificaciones

Para el periodo solicitado se radicó 2 programas que presentaron modificaciones curriculares.

Tabla 4. Modificaciones curriculares

PROGRAMA	SEDE	RADICADO	OBSERVACIONES SACES
LIC. EN EDUCACIÓN INFANTIL	VIRTUAL	RD14459	CAMBIO DE MODALIDAD DISTANCIA – VIRTUAL
LIC. EN ARTES ESCÉNICAS	BOGOTÁ	RD14666	APROBACIÓN DE LA MODIFICACIÓN POR PARTE DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

Fuente: Oficina SIAC

4.5 Resoluciones renovaciones – nuevos

Tabla 5. Resoluciones positivas renovaciones – nuevos

PROGRAMA	SEDE	MODALIDAD	CODIGO SNIES	# RESOLUCIÓN MEN	FECHA RESOLUCIÓN MEN
MAESTRÍA EN DERECHO DE FAMILIA	BOGOTÁ, D.C.	PRESENCIAL	102927	11633	12/7/2023
INGENIERÍA MECÁNICA	PUERTO COLOMBIA	PRESENCIAL	12391	10804	7/7/2023
ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORÍA Y CONTROL FISCAL	BOGOTÁ	PRESENCIAL	103245	12958	31/07/2023
MAESTRÍA EN AUTOMATIZACIÓN E INSTRUMENTACIÓN	BOGOTÁ, D.C.	PRESENCIAL	116184	9275	6/6/2023
INGENIERÍA BIOMÉDICA	POPAYÁN	PRESENCIAL	6067	2557	21/2/2023
MEDICINA VETERINARIA	POPAYÁN	PRESENCIAL	14119	9712	16/6/2023
MEDICINA VETERINARIA	BOGOTÁ	PRESENCIAL	4356	17655	7/7/2023
CONTADURÍA PÚBLICA	BOGOTÁ	PRESENCIAL	1942	24846	20/12/2023
TECNOLOGÍA EN MECÁNICA AUTOMOTRIZ	BOGOTÁ, D.C.	PRESENCIAL	1936	9716	16/6/2023
CONTADURÍA PÚBLICA	TUNJA	PRESENCIAL	11815	6825	26/04/2023
ODONTOLOGÍA	BUCARAMANGA	PRESENCIAL	6182	13133	31/07/2023
MEDICINA	BOGOTÁ	PRESENCIAL	4911	8918	29/5/2023
CONTADURÍA PÚBLICA	PALMIRA	PRESENCIAL	11588	10451	27/06/2023
COMERCIO INTERNACIONAL	CALI	PRESENCIAL	6012	10573	29/06/2023
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	SANTA MARTA	PRESENCIAL	15897	5369	03/04/2023
COMERCIO INTERNACIONAL	NEIVA	PRESENCIAL	16213	10717	05/07/2023
INGENIERÍA ELECTRÓNICA	VILLAVICENCIO	PRESENCIAL	6082	21347	14/11/2023
DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA SALUD	BOGOTÁ	PRESENCIAL	104769	9715	16/6/2023
INGENIERÍA ELECTRÓNICA	CARTAGENA DE INDIAS	PRESENCIAL	6081	15944	1/9/2023
INGENIERÍA ELECTRÓNICA	TUNJA	PRESENCIAL	5961	12965	31/7/2023
COMERCIO INTERNACIONAL	SANTA MARTA	PRESENCIAL	16222	12008	14/7/2023
OPTOMETRÍA	BOGOTÁ -CIRCUNVALAR	PRESENCIAL	3306	24103	14/12/2023
COMERCIO INTERNACIONAL	BOGOTÁ	PRESENCIAL	13837	1760	09/02/2023
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	BOGOTÁ	VIRTUAL	54484	17789	29/09/2023
MAESTRÍA EN BIOQUÍMICA	BOGOTÁ	PRESENCIAL	105311	726	31/01/2023
ENFERMERÍA	BOGOTÁ	PRESENCIAL	20546	25598	29/12/2023
MAESTRÍA EN BIENESTAR ANIMAL	BOGOTÁ	PRESENCIAL	105750	9297	6/6/2023
MAESTRÍA EN ARTE SONORO	BOGOTÁ	PRESENCIAL	105807	9744	16/06/2023
LIC. EN ESPAÑOL E INGLÉS	BOGOTÁ	PRESENCIAL	106800	1102	03/02/2023
LIC. EN MATEMÁTICAS	BOGOTÁ	PRESENCIAL	10835	1103	03/02/2023
INGENIERÍA INDUSTRIAL	BOGOTÁ	PRESENCIAL	16234	2200	13/02/2023
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	BOGOTÁ	PRESENCIAL	14384	7567	8/05/2023
INGENIERÍA CIVIL	BOGOTÁ	PRESENCIAL	2891	2199	13/02/2023

PROGRAMA	SEDE	MODALIDAD	CODIGO SNIES	# RESOLUCIÓN MEN	FECHA RESOLUCIÓN MEN
DERECHO	BOGOTÁ, D.C.	PRESENCIAL	2534	1075	3/02/2023
MAESTRÍA EN CRIMINOLOGÍA Y CONFLICTO	BOGOTÁ	PRESENCIAL	116031	714	31/01/2023
DOCTORADO EN CIENCIAS NATURALES Y EXACTAS	BOGOTÁ	PRESENCIAL	116039	1314	6/02/2023
MAESTRÍA EN METROLOGÍA	BOGOTÁ	PRESENCIAL	116047	6774	26/04/2023
MAESTRÍA EN MIGRACIONES E INTERCULTURALIDAD	BOGOTÁ	VIRTUAL	116056	9309	6/06/2023
ESPECIALIZACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	BOGOTÁ	VIRTUAL	116214	16764	12/09/2023

Fuente: Oficina SIAC

4.6 Avances sedes condiciones institucionales

En atención a lo establecido por el Decreto 1330 de 2019, para solicitar nuevos o renovar los registros calificados de los programas académicos es necesario realizar previamente un proceso de autoevaluación y formulación de planes de mejora en cada una de las sedes de la Universidad para obtener la aprobación de las Condiciones Institucionales por parte del Ministerio de Educación Nacional.

A partir del análisis de los tiempos establecidos para la renovación de registros calificados de programas académicos, se inició el proceso de condiciones institucionales en **7 sedes**: Cúcuta, Medellín, Popayán, Puerto Colombia, Cali, Cartagena y Neiva. En cuanto a las sedes que cuentan ya con la aprobación de las condiciones se desarrolla la fase de autorregulación de los planes de mejora.

De acuerdo con lo anterior a continuación, se presenta el resumen de los procesos desarrollados en las sedes:

SEDE	CODIGO DEL PROCESO	OBSERVACIONES
PEREIRA	PRE483	Concepto no favorable, se radicó respuesta al MEN el 29/12/2023
ARMENIA	PRE505	Concepto favorable - Seguimiento planes de mejora
PALMIRA	PRE 499	Concepto favorable - Seguimiento planes de mejora
SANTA MARTA	PRE1771	Concepto favorable - Seguimiento planes de mejora

SEDE	CODIGO DEL PROCESO	OBSERVACIONES
IBAGUÉ	PRE 1770	Concepto no favorable, se radicó respuesta al MEN el 20/12/2023
BUCARAMANGA	PRE1817	Concepto no favorable, se radicó respuesta al MEN el 15/12/2023
NEIVA	PRE1660	Pendiente Concepto por la Sala CONACES
CÚCUTA	PRE2429	Definir fecha de visita por parte del MEN
MEDELLÍN	PRE2558	Definir fecha de visita por parte del MEN
CARTAGENA	PRE2346	Concepto no favorable, se radica respuesta en enero de 2024
PUERTO COLOMBIA	PRE2540	Definir fecha de visita por parte del MEN
CALI	PRE2304	Pendiente Concepto por la Sala CONACES
TUNJA	867	Concepto favorable - Seguimiento planes de mejora
DUITAMA	866	Concepto favorable - Seguimiento planes de mejora
VILLAVICENCIO	865	Concepto favorable - Seguimiento planes de mejora
POPAYÁN	PRE2430	Definir fecha de visita por parte del MEN

Fuente: Oficina SIAC

Así mismo, se realizaron reuniones de seguimiento con los Coordinadores de Aseguramiento de la Calidad de Facultades con el objetivo de mantener sesiones de trabajo entorno a los procesos (procesos de renovación de RC, nuevos y ejercicios de autoevaluación) entre los meses de enero a julio de 2023.

4.7 ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD

4.7.1 Acreditación Institucional Bogotá

Durante el 2023 se preparó y surtió el proceso de visita de renovación de la acreditación institucional para la sede Bogotá, de conformidad con el acuerdo 02 de 2020. Es de mencionar que se han realizado acciones de sensibilización, socialización del proceso de renovación de acreditación institucional a partir de los resultados del ejercicio auto-evaluativo, asimismo se establecieron acciones de seguimiento a los planes de mejora como de liderazgo de los Factores para elaborar la preparación de la visita y como consecuencia de ello la atención de la visita en el mes de septiembre

de 2023 como de las etapas posteriores a la misma, hasta la resolución de renovación de acreditación institucional, mediante resolución 102 de 2024 por el término de 6 años.

Como antesala a la visita de renovación de acreditación, se consolidaron 15 programas académicos acreditados logrando más del 30% de programas acreditables acreditados, siendo un insumo importante para que el CNA en la gestión realizada, permitiera dar continuidad al trámite de renovación de acreditación en marzo de 2023. Sin embargo, se resalta que jurídicamente se realizaron oficios con interpretación normativa sobre el porcentaje de acreditabilidad que permitió en su momento una mirada procesal que fue objeto de revisión en el CNA y que a su vez dio la oportunidad de llegada de las resoluciones que dieron alcance al cumplimiento que enunciaban se requería.

En temas de investigación se pueden observar logros importantes durante 2023. A continuación, se mencionan los más importantes:

La Universidad Antonio Nariño se ha caracterizado por fomentar el desarrollo de las actividades ligadas a la ciencia, la tecnología y la innovación realizadas por sus profesores y por sus estudiantes en los diversos niveles. Dada la organización para el reconocimiento y medición tanto de los profesores investigadores como de los grupos de investigación, conducida por Colciencias, ahora Minciencias, la Vicerrectoría de Ciencia, Tecnología e Innovación, lidera y acompaña todo el proceso de recopilación, aval, y sometimiento a las convocatorias que han sido abiertas por Minciencias en el Quinquenio concretamente la 781, la 833 y la 894.

Para este el año 2022 y aún vigentes en 2023, se contó con los resultados de la última convocatoria publicada, la 894 de medición de grupos de investigación e investigadores de Minciencias (2021). En ella la UAN avaló 40 grupos de investigación de los cuales quedaron categorizados 37 grupos, así como 175 investigadores clasificados por Minciencias. Es relevante para la UAN, como un resultado de mediano plazo, y de un trabajo en equipo, el ascenso en la categorización, como lo demuestra el hecho de haber podido incrementar el número de los grupos en A1 y en A, de 8 a 12 es decir el 30%

de los grupos avalados. En la categoría A1 son seis grupos distribuidos de la siguiente manera: dos grupos en ciencias básicas, uno en salud, uno en ciencias sociales, uno en ingenierías y uno en Artes. En categoría A, se cuenta con otros seis grupos; dos en educación, uno en ingeniería, uno en ciencias agropecuarias, uno en ciencias económicas y uno en ciencias. En categoría B, tenemos 13 grupos (32.5%) y en C contamos con 12 grupos (30%).

5 INVESTIGACIÓN

5.1 Resultados comparativos, en categorización de grupos.

CATEGORÍA	Conv. 598 2012	Conv.653 2014	Conv. 731 2016	Conv. 781 2017	Conv. 833 2018-2019	Conv. 894 2021-2022
A1	0	1	2	2	4	6
A	0	1	1	4	4	6
B	3	2	2	12	14	13
C	10	14	19	17	13	12
D	31	7	8	0	0	0
RECONOCIDO				2	2	
NO CUMPLEN			3	3	3	3
TOTAL	44	25	35	40	40	40

5.2 Número de Grupos y su Categoría por Áreas de Conocimiento.

ÁREA	GRUPOS	40
ARTES	1A1, 1B, 1C	3
CC BÁSICAS. Y NATURALES.	2A1, 2A,3B, 2C, 1NC	10
CC ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS	1A,3C,2NC	6
INGENIERÍA	1A1,1A, 4B ,2C	8
AGROPECUARIAS	1A	1
CC SALUD	1A1, 2B, 3C	6
CC SOCIALES	1A1,1A, 3B, 1C	6

5.3 Resultados comparativos, en categorización de investigadores.

Categoría Investigador	Conv. 737 2015	Conv. 781 2107	Conv. 833 2018 - 2019	Conv. 894 2021-2022
Emérito	0	0	1	1
Senior	4	8	12	19
Asociado	11	33	35	42
Junior	70	129	112	113
Total	85	170	160	175

5.4 Producción Científica

En 2023, se cuenta a la fecha con 224 documentos en SCOPUS, con una disminución debida a la menor producción de la colaboración ATLAS manteniéndose los documentos UAN estables.

Tabla. La UAN en SCOPUS – 2018 - 2023

AÑO	TOTAL DOCUMENTOS SCOPUS	ARTÍCULOS	REVIEWS	CONFERENCIA PAPER	DATA PAPER	OTROS
2018	268	217	6	29		16
2019	250	195	11	37		7
2020	206	166	12	18	2	8
2021	228	184	8	19	1	17
2022	195	170	13	7	0	5
2023*	224	212	5	3	0	4

Fuente: VCTI – UAN *Dato reportado 31 enero de 2024

Tabla. Evolución de los documentos publicados en Scopus con la Colaboración ATLAS (2019 – 2023).

INDICADOR	2018	2019	2020	2021	2022	2023*
Número de artículos / año	268	250	206	226	195	224
% documentos publicados diferentes a ATLAS	58%	63%	61%	67%	76.4%	45.98%
Número Artículos sin ATLAS	156	157	125	152	149	103
% documentos publicados colaboración ATLAS	42%	37%	39%	33%	23.6%	54.01%
Resultantes de la Colaboración ATLAS	112	93	81	76	46	121

A. Fuente: VCTI – UAN (*) Dato reportado al 31 enero 2024

A continuación, se presentan las áreas de conocimiento de las publicaciones SCOPUS para el periodo 2018-2023.

Publications by Subject Area

Subject Area	Scholarly Output ↓	Citations	Authors	Field-Weighted Citation Impact
Universidad Antonio Nariño	1,253 ▼	21,854	621 ▲	1.75
> Natural Sciences	968 ▼	20,504	375 ▲	2.09
> Engineering and Technologies	335 ▼	5,664	199 ▼	1.88
> Medical Sciences	249 ▲	1,731	277 ▲	0.79
> Social Sciences	131 ▲	623	165 ▲	0.72
> Agricultural Sciences	63 ▲	264	80 ▲	0.50
> Humanities	14 ▲	22	17 ▲	0.62

Fuente: Scival, agosto 13 de 2023

Figura. Áreas asociadas a LA PRODUCCIÓN Científica UAN

5.5 Impacto de la producción SCOPUS (2018-2023)

Como se muestra en la gráfica, durante el 2019-2023 las citas se acercan a las 6500 tanto en el año 2021, como el año 2022. El índice h corresponde a 78 para el 2023, los 10 artículos más citados corresponden a los publicados gracias a la colaboración con el CERN. Es importante evidencia que para 2023 ya se está en las **4000 citas**, indicando este número que lo más probable es que se mantenga una tendencia creciente en citas.

El programa de Olimpiadas acompañó a nivel nacional la participación de las instituciones educativas en las diferentes Olimpiadas que se hicieron; el siguiente es el listado de eventos de Olimpiadas realizadas en 2023 con su respectivo número de participantes:

6 EXTENSIÓN

OLIMPIADAS DE MATEMATICAS NACIONALES	
	2023
Olimpiada Colombiana de Matemáticas (Bachillerato)	15.534
Olimpiada Colombiana de Matemáticas (Primaria)	3.599
Concurso Canguro Matemático (Primaria)	2.586
Olimpiada Colombiana de Física (Bachillerato)	2.604
Olimpiada Colombiana de Ciencias (Bachillerato)	3.883
Olimpiada Colombiana de Computación (Bachillerato)	138
Olimpiada Colombiana de Astronomía (Bachillerato)	672
Olimpiada Colombiana de Matemáticas Universitaria	186
Olimpiada Colombiana de Biología (Bachillerato)	2.040
Olimpiada Colombiana de Lingüística (Bachillerato)	1.353
Olimpiada Regional de Matemáticas (Bachillerato)	1.846
Olimpiada Colombiana de Economía (Bachillerato)	302
Total de Inscritos	34.743

6.1 Reconocimientos Olimpiadas Internacionales

	RECONOCIMIEMNTOS			
	PLAT A	ORO	BRON CE	MENCION DE HONOR
LXIV Olimpiada Internacional de Matemáticas			2	3
XXV Olimpiada de Matemáticas de Centroamérica y el Caribe	1		3	
XXXVIII Olimpiada Iberoamericana de Matemáticas	1		2	1
Competencia Iberoamericana Interuniversitaria de Matemáticas	3	1	1	2
Olimpiada de Matemáticas Asiático-Pacífica	1		2	2
LIII Olimpiada Internacional de Física				1
XXVIII Olimpiada Iberoamericana de Física			1	3
VII Olimpiada Centroamericana y del Caribe de Física		1	1	1
XX Olimpiada Internacional de Ciencias Junior			3	

XXXV Olimpiada Internacional de Biología			1	
II Olimpiada Internacional de Astronomía y Astrofísica Junior		1	1	
XV Olimpiada Latinoamericana de Astronomía y Astrofísica	1		3	
I European Girls Mathematical Olympiad				1
Olimpiada de Lingüística Asiático-Pacífica				8
XXX Competencia Internacional de Matemáticas para Universitarios	1	1	4	
III Pan-American Girls' Mathematical Olympiad	2		2	
Total reconocimientos	10	4	26	22

7 INTERNACIONALIZACIÓN

Durante 2023 el proceso de internacionalización UAN continuó fortaleciéndose, avanzando hacia un modelo más robusto, articulado e integral que aporta al posicionamiento externo de la Institución y que ofrece más oportunidades para la comunidad universitaria. Se pueden evidenciar los siguientes avances en el año 2022:

Firma de 25 nuevos convenios. Se destacan nuevas colaboraciones con l' Université de Rennes I-ENSSAT (Francia) quien ofrece oportunidades de financiación para Escuela de Verano; Globogate (Suiza) para abrir oportunidades laborales en Alemania a egresados del programa de Enfermería; y nuevas oportunidades de movilidad en Asia a través del convenio con UMAP Network y Universiti Teknologi Mara (Malasya).

- Los aportes de los líderes de internacionalización al proceso de reacreditación institucional y su representación en espacios de relacionamiento como la International Staff Week en Sarvajani University (India), The Guest Lecture Series on SDGs en el Institut Teknologi Sepuluh Nopember (Malaysia) y el Encuentro de Buenas Prácticas para la Internacionalización de la RCI. Igualmente, el desarrollo de proyectos colaborativos como el Reto agua 360 y la participación en la Cátedra ODS: para no dejar a nadie atrás.

- El incremento en la presentación y aprobación de propuestas a diferentes fuentes de financiación. Durante el 2023, se presentaron 17 propuestas a fuentes como el DAAD, Erasmus+ K107, el ICETEX y APC Colombia para la financiación de proyectos y de cursos de formación. La tasa de aprobación fue del 53%, representando seis puntos de crecimiento con respecto al año anterior.
- La ejecución, cierre y aprobación de nuevos proyectos en construcción de capacidades. En 2023, se desarrollaron los productos finales de los proyectos Erasmus+ Success y La Conga Physics, y se inició la ejecución del proyecto: "Diálogo y construcción intercultural para el fortalecimiento de capacidades prácticas de la guardia indígena del Caloto, Cauca", financiado por el ICETEX.
- La participación en cursos de formación como el taller de Educación para el Desarrollo Sostenible (30 participantes); los programas de entrenamientos del DAAD: UNILEAD - DIES Internationalisation Management y el National Multiplication Trainee Program, y el "Taller de capacitación en internacionalización para administrativos" de la RCI - Proyecto Doble i.
- 112 profesores registraron actividad de colaboración nacional/internacional en sus asignaturas. Se realizaron 91 clases espejo, 9 Collaborative Online Learning – COIL y 12 webinarios. 86 asignaturas realizadas con instituciones internacionales y 26 con instituciones nacionales, 108 asignaturas de programas de pregrado y 4 de posgrado. La sede UAN que registró mayor número de asignaturas con colaboración nacional/internacional fue Bogotá (34), seguida de Popayán (12) y Duitama (12). La Facultad que registra mayor número de colaboración en sus asignaturas es Ciencias Económicas y Administrativas (24), seguida de Enfermería (20) y Psicología (12).
- La implementación de metodología COIL en 9 asignaturas, en los programas de Psicología (2), Derecho (1), Ingeniería Civil (1), Ingeniería Industrial (1), Licenciatura en español e inglés (1), Ingeniería Electrónica (1), Medicina (1) y Administración de Empresas (1), en las sedes de Bogotá (2), Villavicencio (2), Duitama (1), Pereira (1), Cartago (1) y sede Virtual (1).
- El desarrollo de espacios de formación y discusión sobre Internacionalización del Currículo con la participación de 171 directivos, profesores y personal administrativo, y los aportes de invitados externos: Dra. María de los Ángeles Fernández Flecha, Profesora del

Departamento de Humanidades y Jefe de la Sección de Internacionalización Académica de la Pontificia Universidad Católica del Perú – PUCP; y Dr. Matías Marín, Director de Relaciones Internacionales de la Universidad Católica de Manizales.

- 63 eventos de alcance internacional, en los que participaron expertos de diferentes latitudes en formatos presencial, híbrido y virtual. De estos espacios se destacan: Glocal Friendzone, II Semana Internacional Campus Global, Semana Internacional en las sedes de Cartagena, Ibagué y Neiva, Exposición Jambo: conversatorio entre niños de Kenia, Cauca, Buenaventura y Bogotá, Seminario Internacional SUCCESS sobre Fundamentos de la Criminología y Panel sobre diálogos globales de Criminología.
- 10 cursos de inglés y 6 cursos de portugués en los que participaron 537 estudiantes, 65 profesores y 12 administrativos UAN. Además del English Teaching Assistant de Fulbright, se contó con la profesora nativa de Brasil, Paula Marina Queiroz Da Silva para los cursos de portugués UAN. Como otra alternativa a la enseñanza y práctica del portugués, la UAN y la Universidad Federal de Ouro Preto (UFOP) de Brasil, continuaron con el intercambio de cursos de español y portugués. En 2023, un total de 50 estudiantes tomaron el curso, treinta y uno (31) por parte de UFOP y diecinueve (19) por parte de la UAN.
- 811 movilidades entrantes y salientes de estudiantes, profesores y administrativos, presenciales y en línea.
- 159 movilidades estudiantiles en el marco del programa "UAN Movilízate en Línea": 68 en movilidad entrante y 91 en movilidad saliente. De éste total, 89 movilidades de estudiantes fueron intercambios académicos, 20 pasantías de investigación y 50 cursos de idiomas; a través de los siguientes convenios/alianzas: convenios bilaterales (58), eMOVIES (52), DELFIN (19), PILA (19), PAME (6) e INILATMov+ (5).
- La movilidad de estudiantes alcanzó un total de 360 estudiantes en movilidad entrante y saliente. 158 estudiantes realizaron movilidad saliente, 67 presencial y 91 en línea. 52% en intercambio académico, 23% en cursos cortos y 16% en pasantías de investigación. Por su parte, 202 estudiantes realizaron movilidad entrante, 134 presencial y 68 en línea. El 49% desarrolló intercambio académico, el 36% cursos cortos y el 6% participó en eventos como ponente o asistente.

- 405 profesores se movieron fuera y hacia la UAN. La movilidad entrante y saliente en línea de profesores aumentó 140.2%, en comparación con el año 2022.
- 154 profesores UAN realizaron movilidad saliente, 62 presencial y 92 en línea, aumentando 30.5% en relación con el año 2022. El principal tipo de movilidad fue clases espejo con un 59%, seguido de asistencia a eventos con un 26%.
- 251 movilizaciones entrantes de profesores, 134 presencial y 117 en línea. En comparación al año 2022, la movilidad aumentó un 3.2%. 52% de los profesores en movilidad entrante participó en eventos y 42% en clases espejo.
- 46 movilizaciones de administrativos, todas en modalidad presencial. Se mantuvo el mismo número de movilizaciones que en el 2022. El principal tipo de movilidad fue asistencia a eventos con un 87%.
- Gestión de \$111.831.942 COP a través del Programa de Reciprocidad - Expertos Internacionales de, recursos que facilitaron la movilidad de 24 estudiantes, profesores y administrativos de la UAN.
- La UAN continuó su participación en escenarios estratégicos de cooperación y educación internacional. Hizo parte de 28 encuentros de relacionamiento, visibilidad, aprendizaje e intercambio de prácticas. En siete (7) de esos encuentros, la participación fue con ponencia/presentación de experiencias UAN y/o de Colombia y América Latina. De las siete, cuatro (4) fueron conferencias internacionales presenciales de alto reconocimiento: NAFSA (Washington, D.C., Estados Unidos), Global MindEd (Denver, Estados Unidos), EAIE (Rotterdam, Países Bajos) y CAEI (Las Vegas, Estados Unidos); un (1) un panel internacional virtual (Université de Paris) y dos paneles presenciales nacionales (Foro Permanente de Ciencia y Educación para el Desarrollo y la Paz, y Universidad Javeriana/Minciencias).

Así mismo se continúa trabajando en la optimización de los procesos y recursos, priorización de necesidades y en la mejora continua. Todo apunta a dos grandes objetivos, atender las recomendaciones del CNA en la acreditación de la sede Bogotá y desarrollar una gestión que aporte de manera eficiente a los procesos de mejoramiento institucional teniendo en la mira la

renovación de la acreditación y la consolidación de un mejor posicionamiento local, regional, nacional e internacional.

8 GESTIÓN DE PROCESOS

8.1 Optimización de procesos y recursos

Durante el año 2023 la Dirección Nacional de Sedes (DNS) y su equipo enfocó su trabajo en la optimización de la gestión administrativa y soportar los procesos de matrículas en las Sedes, además de fortalecer tres factores principales:

Mantener y mejorar las condiciones de la planta física para la prestación de un servicio de calidad a nivel nacional en términos institucionales.

Soportar la gestión institucional de acuerdo con los lineamientos internos y el fortalecimiento de los objetivos estratégicos.

Acompañamiento y soporte para la atención de las visitas del MEN y demás entes de control local, regional y nacional.

Así mismo se continuó trabajando en los objetivos Institucionales a través del liderazgo de la Vicerrectoría Administrativa: Optimización de los procesos y recursos, priorización de necesidades y mejora continua.

De igual manera se sigue trabajando cada día con base en los lineamientos del área:

A continuación, se listan algunos de los logros más representativos durante este periodo del equipo que conforma la DNS, a saber: Dirección Nacional de Clínicas (DNC), La Coordinación Nacional de Laboratorios (CNL) y las oficinas de Logística e Inventarios.

8.2 Optimización de procesos y recursos

Respuesta a las completitudes del MEN para programas, condiciones institucionales, renovación de registros calificados y presentación de nuevos programas. (DNS).

Optimización de los procesos en Sedes relacionados con: Servicios públicos, compras, Fondos Fijos, planta personal, con el fin de garantizar la operatividad en cada una de ellas. (DNS).

Gestión, seguimiento y evaluación de todos los contratos de mantenimiento de equipos clínicas a nivel nacional para garantizar su funcionamiento, así como la obtención de la información de RIPS para los correspondientes entes de control. (DNC).

Verificación con las Sedes y el área de Seguridad Social, del estado actual de afiliación que por norma debe tener cada estudiante que hace practicas extramurales en ambientes clínicos. (DNC)

Control mensual de ingresos generados por los contratos de arrendamiento de los espacios (cafeterías, fotocopiadoras, almacén dental, parqueadero) en las sedes. (DNS)

En conjunto con docentes, SIGUAN, Gestión Ambiental, SST se está organizando el temario para desarrollar el curso Control de Riesgo y Seguridad en los Laboratorios, con el fin de capacitar y minimizar los riesgos en estos espacios de practica a nivel nacional. (CNL).

Generar el lineamiento institucional sobre el manejo de sustancias químicas vencidas para todos los laboratorios a nivel nacional. (CNL)

La ejecución del presupuesto de mantenimiento para el 2023 fue del 98% solicitudes al presupuesto nacional de mantenimiento con corte a 17/01/2024, ejecución se dio en atender las prioridades del servicio. (DNS).

El presupuesto de servicios públicos tuvo una ejecución del 90% (DNS)

Elaboración cuadro de turnos y rotación de estudiantes en cada Sede, acorde al número actual de unidades odontológicas. (DNC)

Priorización de necesidades

Se adelanta el proceso de verificación del cumplimiento de las condiciones de habilitación en las clínicas de las Sedes Nacionales (Odontología, Optometría y Psicología), con la aplicación de la Resolución 3100 y su formato de autoevaluación. (DNC)

Avance del 68.75% en el Campus Federman, un 100% en el Campus Sur, y un 55,2% en el Campus Circunvalar a los planes de mejora definidos por exigencia de la secretaria de Salud Distrital en visita a las instalaciones

Evaluación y gestión de solicitudes con base en evidencias sustentadas de las necesidades en cada una de las sedes, dando énfasis al cumplimiento de condiciones de norma. (DNS).

Evaluación y gestión de requerimientos de personal administrativo de acuerdo con el crecimiento y necesidad de las Sedes. (DNS). Acompañamiento a los procesos de selección, aprobación y gestión para contratación aprendices a nivel nacional se realizó gestión documental e implementación en la actualización de Planes de Gestión de Residuos, Conceptos de Procesos Jurídicos e Indicaciones para Gestión Ambiental. (DNC)

Coordinación para la construcción de la matriz de compatibilidad de los reactivos de los laboratorios. (CNL)

Visita a Sedes Nacionales para identificación de estado de los laboratorios, validación de necesidades y priorización de atención de estas. (CNL)

Definición de EPP para los laboratoristas a nivel nacional. (CNL)

Diseño de brochure para los servicios ofertados por la CNL

Evaluación y gestión para bajas por obsolescencia equipos de laboratorios. (CNL)

Seguimiento a las sustancias químicas controladas en sedes nacionales (CNL)

Apoyo constante a las tareas de implementación del SGSST a nivel nacional. (DNS)

Evaluación y mejora continua

Se realizó actualización de las tarifas que se cobrarán por la prestación de los servicios en las facultades de Optometría y Psicología para el año 2024. (DNC).

Gestión para la consecución de las inmobiliarias a nivel nacional para el levantamiento de los avalúos de los predios para la venta y entrega de los informes correspondientes. (DNS).

Desde la DNS se lideró el proyecto de la implementación del carné virtual para todos los estudiantes de la UAN a nivel nacional, a partir del semestre II-2023. (DNS)

Se mantiene en arriendo de parcelamiento una parte de la Sede Usme dedicada a cultivos con el fin de minimizar el interés en el terreno y evitar posibles intrusiones con fines de invasión del predio.

Gestión y control del proceso de contratación y generación de cargas administrativas del personal a nivel nacional, para garantizar operación y su ajuste al presupuesto institucional. (DNS)

Se adelantó la entrega de los seis primeros cadáveres que tenemos en el anfiteatro de la Sede Circunvalar, cumpliendo

Acompañamiento permanente y atención de visitas del MEN para los procesos de condiciones institucionales y renovación de Registros Calificados a nivel nacional. (DNS)

Gestión de inventarios para levantamiento y validación de estos a nivel nacional (CNI)

Actualización para la gestión de actualización de la firma digital institucional (a cargo de la CNL). (CNL)

Ejecución del Plan Institucional de Mantenimiento (PIM) a los equipos de los laboratorios de docencia e investigación según programación. (CNL)

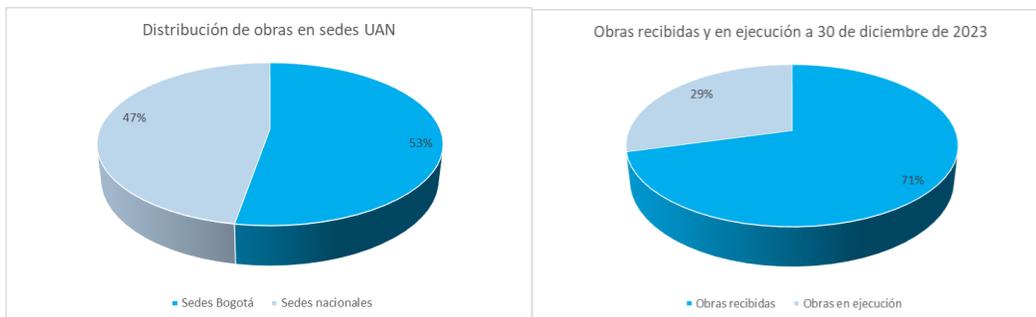
Soporte en la atención de visitas de entes de control y proyección de respuestas ante requerimientos específicos. (CGA)

Control eficiente y ordenado del proceso de facturación a nivel nacional. (DNS)

En el tema de infraestructura física y tecnológica se desarrollaron los siguientes proyectos durante la vigencia 2023:

8.3 INFRAESTRUCTURA

Durante el periodo comprendido entre el 01 de enero de 2023 y el 30 de diciembre de 2023 se trabajó en la ejecución de 48 obras. De estas se derivaron diferentes obras complementarias, todo con el fin de garantizar que estos espacios contaran con las necesidades básicas recibidas por parte de los decanos, coordinadores nacionales, profesores, entre otros. De las 48 obras, 29 para las sedes Bogotá y 26 para las sedes nacionales.



Todas estas solicitudes recibidas y validadas en conjunto con la vicerrectoría administrativa, han permitido desarrollar proyectos en 10 sedes a nivel nacional. De las 48 obras iniciadas ya se ha hecho recibo de 34 y las restantes 14 obras se encuentran en ejecución con avance de un 50% aproximadamente.

En todas y cada una de las obras se mantuvo un estricto seguimiento antes, durante y después de las mismas; de esta manera logramos identificar de manera clara y oportuna los alcances abordados al inicio de cada obra; los seguimientos nos permitieron mejorar el resultado final de las adecuaciones de los espacios intervenidos y de esta manera entregar a la comunidad UAN espacios adecuados para su uso y bajo las certificaciones y estándares requeridos por las entidades gubernamentales.

Con cada una de las actualizaciones que se realizaron en los seguimientos de las obras damos un avance muy importante en cada sede para garantizar que estos espacios nuevos cumplan con la normatividad que nos rige, así mismo, hemos logrado identificar en diferentes sedes los puntos vulnerables a los cuales desde la oficina de infraestructura debemos dirigir y enfocar las obras de adecuación.

Hemos identificado que la planimetría y documentación en general de todas las sedes debe ser actualizada en su totalidad, ya que de esta manera se podrá atender de manera más oportuna y precisa las obras futuras, sin incurrir en posibles retrasos, para lo cual hemos venido haciendo actualizaciones planimétricas básicas para las sedes Bogotá, pero estamos en la tarea de cotizar una empresa que nos actualice en cada una de las áreas necesarias para formular correctamente las propuestas donde la información sea veras en beneficio de la universidad.

A continuación, se muestra un cuadro de las obras ejecutadas o en ejecución (Del 1 de enero de 2023 al 30 de diciembre de 2023):

No	Sede	Objeto	Valor contrato
1	Circunvalar	Adecuación placa para tanques B7	2.414.602
2	Circunvalar	Adecuaciones generales cafetería pecera	15.897.014
3	Circunvalar	Segunda atención emergencia talud	38.914.986
4	Circunvalar	Adicionales obras varias P2	15.166.407
5	Circunvalar	Cambio de canales B4 y B5	8.061.526
6	Circunvalar	Suministro e instalación tanques B7	2.956.262
7	Circunvalar	Obras varias P2	59.480.877
8	Circunvalar	Mobiliario almacenamiento laboratorio física	3.131.485
9	Circunvalar	Adecuaciones adicionales varias	6.295.419
10	Circunvalar	Adecuaciones menores cafetería pecera	3.193.905

No	Sede	Objeto	Valor contrato
11	Circunvalar	Mantenimiento cubierta teatrino	8.273.043
12	Circunvalar	Obras para estabilización de talud occidental	2.023.953.348
13	Circunvalar	Atención filtraciones cubierta B4	19.647.600
14	Circunvalar	Autoservicio cocina circunvalar	28.494.868
15	Circunvalar	Reconstrucción muro costado Sur	868.200
16	Circunvalar	Revisión eléctrica	701.700
17	Circunvalar	Obras complementarias estabilización talud	331.410.700
18	Circunvalar	Bienestar enfermería y sala de lactancia	30.142.196
19	Federman	Adecuación puntos de red oficina infraestructura	913.700
20	Federman	Desmante de transferencia y adecuación red	14.560.275
21	Federman	Adecuación eléctrica y de datos of. Logística	11.384.597
22	Federman	Adecuación puntos eléctricos y sanitarios P1	1.519.181
23	Federman	Adecuación reja de acceso principal	350.850
24	Federman	Suministro e instalación grommet	238.000
25	Federman	Conexión grommet sede Federman	903.600
26	Ibérica	Atención emergencia y adecuaciones hidrosanitarias	8.760.611
27	Sur	Obras de adecuación y CAP lavamanos	12.794.037
28	Sur	Mobiliario autoservicio cocina	28.494.868
29	Sur	Obras de adecuaciones eléctricas varias	6.488.544
30	Bucaramanga	Plataforma elevación vertical	91.720.000
31	Bucaramanga	Adecuación clínica y preclínica	290.818.195
32	Bucaramanga	Obras previas plataforma elevación vertical	15.758.816
33	Cúcuta	Levantamiento topográfico	2.915.500
34	Neiva A.	Dotación de mueble complementario	1.184.620
35	Neiva A.	Obra civil de adecuación de fachadas	492.811.128
36	Neiva A.	Mayores y menores Altico	296.600.707
37	Neiva B.	Adecuación consultorios de optometría	39.483.957
38	Neiva B.	Baterías de baño, área de yesos y tanques P1	126.450.884
39	Neiva B.	Adecuación baterías de baño P2	100.595.571
40	Neiva B.	Salva escaleras entre P1 y P2	60.000.000
41	Palmira	Acometida eléctrica bloque C	31.182.553
42	Popayán	Dotación mobiliario laboratorio de enfermería	94.783.079
43	Popayán	Evaluación de costos bloque laboratorio Regalías y enfermería	2.975.000
44	Popayán	Dotación mobiliario laboratorio de regalías	78.925.960
45	Popayán	Obras eléctricas varias	110.391.519
46	Popayán	Adecuaciones laboratorios simulación salud y regalías	57.765.703
47	Popayán	Adecuaciones tomas reguladas regalías	7.312.986
48	Popayán	Obra civil construcción bloque laboratorios de regalías y enfermería	1.460.230.002
TOTAL DE OBRAS			6.047.318.581

8.4 INFRAESTRUCTURA COLEGIOS

INFRAESTRUCTURA TRABAJOS ADELANTADOS EN EL AÑO 2023

- Mantenimiento de la tienda escolar
- Se realizó el cambio de 13 sanitarios

MANTENIMIENTO:

- Mantenimiento Caseta de celularia

- Mantenimiento de mesones de laboratorios
- Se realizó mantenimiento de pintura de ventanas paredes puertas, pisos. Del edificio y en la parte de atrás del mismo, También en Salones de primera infancia, Rotonda oficinas, Auditorio, Restaurante
- Se realizaron los trabajos de ornamentación, la revisión de la puerta principal puertas del edificio,
- Se realizó la reja alcantarilla que va a la cafetería
- Se realizó el cambio de 2 tapas de inspección a metálicas Adaptación de espacios
- Se realizó cambio de dos aulas, se bajó al segundo piso la sala de profesores y en el cuarto piso se organizó un aula múltiple con 125 pupitres y televisor.
- Se adaptaron mesas alrededor del auditorio para que los estudiantes puedan comer sus onces
- Se habilitó salón para los Lockers
- La asociación de padres de familia donó tapete, 4 puf y 4 sillas para para espacio de lectura en la biblioteca
- Parqueadero bicicletas Se adquirió dos bicicleteros de 6 puestos, donados por la empresa de trasportes quedando parqueo para 20 ciclas
- Se colocaron 3 espejos en el salón de danzas de pared a pared donados por APACOB
- Se adaptó salón para ingles con sus 16 tabletas y televisor
- Se realizó el mantenimiento de la PTAR, se hizo cambió de una de las bombas de agua y mensualmente la succión de residuos orgánicos biológicos.

9 Bienestar Institucional

Gestión de Auxilios, Becas y Descuentos:

- En el periodo 2023-1 se asignaron 7437 Auxilios, Becas y descuentos, lo que indica que el 53.25% de los estudiantes recibieron algún tipo de beneficio
- En el periodo 2023-2 se asignaron 7.039 Auxilios, Becas y descuentos, lo que indica que el 52% de los estudiantes recibieron algún tipo de beneficio

10 Comunidad Universitaria

Clima y cultura: Se aplicó la encuesta de Clima y Cultura 2023 con una participación del 86% de los colaboradores de la UAN, administrativos y profesores, en el presente periodo se incrementó la participación en 33 puntos porcentuales respecto a la encuesta de 2021.

Se observa en 2023 una mejora en cada uno de los factores desde la evaluación de la línea base del año 2021.

En relación con los resultados de la encuesta 2021, conservan el mismo indicador: Valores compartidos (94%), Comunicación y relaciones (92%), Percepción de bienestar (82%) y Flexibilidad Organizacional (76%); hay un decrecimiento en Liderazgo Organizacional del 93% al 91% y una mejora en el factor Motivación del 91% al 92%.

Selección y promoción: En el año 2023 se realizaron en Bogotá 145 procesos de selección de plazas administrativas y 41 de practicantes en cumplimiento de cuota SENA. El 21% de los procesos de selección de plazas administrativas corresponde a auxiliares de servicios generales y mantenimiento y el 42% a personal auxiliar de diferentes áreas.

Hojas de vida CVUAN: En 2023 se realizó la verificación de los soportes documentales de las hojas de vida en CVUAN de (620) profesores y (625) administrativos, para procesos de selección o de actualización de hoja de vida.

Inducción administrativos: El curso virtual de Inducción Institucional para administrativos fue rediseñado, se encuentra disponible en Campus Virtual y en 2023-2 el 80% del personal administrativo de Bogotá culminó el curso.

Promoción Escalafón Docente: Durante la vigencia 2023 para el año 2024 fueron promovidos (11) profesores a categoría Asociado de las siguientes facultades: Artes (1), Ciencias (3), Educación (4), Enfermería (1), Ingeniería Industrial (1), Ingeniería Mecánica, Electrónica y Biomédica (1); vinculados en las sedes: Bogotá (9), Ibagué (1) y Tunja (1).

Capacitación a administrativos: En 2023 se elaboró el Plan Nacional de Capacitación del personal administrativo para el periodo 2024-2026, alineado con el PID, el cual se encuentra en fase de implementación.

Evaluación Integral de Profesores: En el proceso de evaluación de profesores 2023-2, con cobertura nacional, realizado por el Comité de Personal Docente, el 93.6% de los profesores aprueba la evaluación, el 4.6% continúa con recomendación de seguimiento y el 1.7% no aprueba la evaluación.

Evaluación Administrativos: La participación en todo el país en la jornada de evaluación de desempeño 2023-2 fue del 98% en comparación con el 87% logrado en 2022. El 91% del personal administrativo aprobó la evaluación. En este periodo se realizó el lanzamiento del proceso de retroalimentación de las evaluaciones de desempeño para los cargos administrativos, de igual manera se realizó la capacitación en procesos de retroalimentación con un cubrimiento del 85% entre directores, jefes y coordinadores en el país.

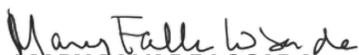
11 INFORMACIÓN SOBRE APORTES AL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL

Nos permitimos informar que la Universidad ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

De acuerdo a lo establecido en la Ley, copia de este informe de gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal, para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los estados financieros.

Agradecemos sinceramente a los directivos, los miembros del Consejo Directivo y los funcionarios, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.

A los Señores miembros una vez más, gracias por su confianza y apoyo, firmado el 22 de marzo del 2024.


MARY FALK DE LOSADA

Rector y Representante Legal
Bogotá D.C.,